

2020 FAALİYET RAPORU



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
CUMHURBAŞKANLIĞI



T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

2020

HAVAALANI İŞLETME VE HAVACILIK ENDÜSTRİLERİ A.Ş.

Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Kurtköy - Pendik / İstanbul

www.sgairport.com



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Türkiye ve dünya havacılık sektörü, Covid-19 salgını dolayısıyla uzun bir süre sonra ilk kez ciddi oranda bir küçülme yaşamıştır. 2020 yılının ilk iki ayında uçak ve trafik sayıları beklenen hedefler doğrultusunda gerçekleşirken, 2020 yılının Mart ayı itibarıyla Çin'in Wuhan şehrinde ortaya çıkan ve tüm dünyaya yayılan salgın sebebiyle uluslararası hava trafiği yurtiçi trafik de dahil olmak üzere durma noktasına gelmiştir.

Salgın sebebiyle ülke ekonomileri ciddi zararlar görmüş ve ülkelerin sınırlarını kapatması ile birlikte insan hareketleri de sınırlandırılmıştır. 2020 yılı Haziran ayında yeniden başlayan hava trafiği bu düşüşü bir nebze olsun sınırlandırmıştır.

Ancak bütün bu gelişmelere rağmen, alınan önlemler ve kriz öncesi hazır olan acil durum planlamalarının devreye sokulması ile Sabiha Gökçen Havalimanı 2020 yılını 254 milyon TL ciro ve 8 milyon TL brüt kâr elde ederek kapatmayı başarabilmiştir.

Uluslararası kuruluşların tahminlerine göre sektörün yeniden toparlanması 2 ile 3 yıl sürebilecek olup; sonrasında bu yıllardaki olumsuzlukları da giderebilecek artışların olması beklenmektedir. Bazı kaynaklara göre kriz sonrası talebin normale dönüşünün çok hızlı olabileceği de analiz edilmekte olup, kapasitemizin; havalimanımızda yapımı devam eden ikinci pist ve beraberinde yapımı planlanan Yeni Terminal Binası yatırımları sonrasında %100 oranında artış gösterecek olması sebebiyle talepteki bu ani yükselme ihtimaline de hazırlıklı olabilmeyi ümit etmekteyiz.

Öte yandan havalimanının tümüyle kapalı olduğu 3 aylık dönemde normal şartlarda pist kapatmayı gerektirebilecek tamirat ve imalat işleri de tamamlanarak havalimanının gelecekteki kapasite artışının daha pürüzsüz gerçekleşmesi de temin edilmiştir. Olumsuzluklara rağmen HEAS'ın kârlı bir bilanço ile yılı kapatması ve krizi fırsata çevirmeye yönelik yatırım kararlarının alınabilmiş olması sebebiyle 2021 ve devam eden yıllarda havalimanının alışlagelmiş trafik rakamlarına çok daha hızlı dönebileceğini umut etmekteyiz.

Aynı zamanda HEAS yönetimi olarak daima ileriye ve daha yükseğe şeklinde ifade edebileceğimiz politika çerçevesinde "yeni normal" ve havacılığın değişen trendleri analiz edilerek uzunca bir süredir gündemimizde olan hava taksi işletmeciliği de şirketimizin işgal alanları arasına dâhil edilmiştir. Gelişen ve genişleyen faaliyetlerimiz ile hissedarlarımıza daha büyük bir değer yaratılmak en büyük arzumuzdur. Bu vesile ile geçtiğimiz yılın zorlu koşullarına rağmen sağlanan başarıda emeği geçen tüm HEAS personelini tebrik eder, şirketimizin başarılarının ve siz hissedarlarımıza sağladığımız değerini yükselerek devamını temenni ederim.

Serdar DEMİREL
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



Değerli Çalışma Arkadaşlarım, Yönetim Kurulu Üyelerim ve Sayın Ortaklarımız,

Öncelikle 25.06.2020 itibarıyla HEAS Ailesinin bir üyesi ve Genel Müdür olarak göreve gelmekten dolayı onur ve mutluluk duyduğumu ifade etmek isterim.

32 yılı aşkın Türk Hava Yolları A.O. ve THY Teknik A.Ş.'de çeşitli kademelerdeki çalışma hayatıma bundan böyle; 20.yılına büyük başarı hikayesiyle giren HEAS bünyesinde Genel Müdür olarak devam edecek olmanın büyük sorumluluğunu ve gururunu yaşıyorum. Bu görevin icrası için tüm çalışanlarımızın destekleri ve başarı azimleri HEAS'ı daha da ileri taşıyacaktır.

2000 yılından bu yana havacılık sektöründe faaliyet gösteren HEAS; 20 yıllık serüveninde Sabiha Gökçen Havalimanı'nda birçok başarıya imza atmış, her yıl katlanarak artan uçak-yolcu sayısı ve havayolu şirketlerine sunduğu avantajlarla, daha büyük bir terminale, ikinci bir piste ihtiyaç duyan, kabına sığmayan dev bir yapıya dönüşmüştür.

Ancak bilindiği üzere Aralık 2019'da Çin'de ortaya çıkan ve tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını; toplumların yaşam şekillerini, küresel ticareti, turizmi ve ulaştırma sektörünü ciddi anlamda etkilemiştir. Dünya havacılık sektörü 2020 yılında tarihinin en büyük krizini yaşamış ve neredeyse durma noktasına gelmiştir.

Ülkemizde 2020 yılı Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında hava trafiği en düşük seviyede gerçekleşmiştir. Haziran ayında tekrar başlayan uçuşlar, sektörde yeniden bir hareketlenme üreterek çarkların dönmesini sağlamış; ancak bu durum, önceki yılın uçak ve yolcu trafik oranlarının yarısına bile zor denk düşmüştür.

Avrupa Havacılık sektörü 2020 yılında, yaklaşık 55 milyar Euro kayıp yaşamış ve 200 bin kişinin işini kaybetmesine neden olmuştur. Ülkemizde ise; SHGM'nin raporuna göre 2019 yılında 165 milyar TL ciro üretildiği bilgisine dayanarak, 2020 yılında kaybımızın, yaklaşık olarak 80 milyar TL seviyelerinde olduğu tahmin edilmektedir.

Sabiha Gökçen Havalimanı özelinde yapılan değerlendirmede ise; havalimanımızın, Türkiye'nin toplam uçak ve yolcu trafiğindeki düşüşün üzerinde bir trafik gerçekleştirdiği ifade edilebilecektir. Bu durum, zor geçen bu süreçte, bizler için bir umut ve teselli kaynağı olmuş ve çalışma azimimizi kamçulamıştır.

Şirketimiz bu dönemde sektördeki paydaşlarına da destek olmaya çalışmış ve nakit sıkıntısı olan havayolu ve kiracılarımızın ödeme yükümlülüklerinde ciddi kolaylıklar sağlamıştır. HEAS olarak bu süreçte, geçmiş yıllardaki oranlar kadar kâr elde edemesek de; sektörde var olan riskleri en iyi şekilde yönetmiş ve 2020 yılını 8 milyon TL kâr ile kapatmış bulunmaktayız. Yine bu zorlu süreçte yatırımlarına da devam eden HEAS, havalimanının gelişimine yönelik olarak, 75 milyon TL tutarında yatırım yapmış ve bilanço aktif büyüklüğünü muhafaza etmiştir.

Havacılık sektörünün; Covid-19 aşısının yaygınlaşması ve salgının etkilerinin azalması ile birlikte tekrar eski günlerine dönmesi beklendiğinden, bizler HEAS olarak geçmişte olduğu gibi bu dönemde de yatırımlarımıza ve projelerimize devam ederek, ülke ekonomisine katkı sağlamayı sürdüreceğiz. Bu doğrultuda; 2021 yılında yapımı devam eden ve bitme aşamasına gelen 2.pist yatırımı ve ilerleyen dönemde yeni terminal projesinin devreye alınması ile oluşacak kapasitenin karşılanması için yeni istihdam ve makine, teçhizat yatırımlarımız devam edecektir.

Ayrıca 2021 yılı itibarıyla, kuruluşundan bugüne havacılık sektörünün birçok alanında faaliyet göstermiş olan şirketimiz, faaliyet alanını genişleterek sivil havacılık sektörünün önemli bir kolu olan iş jeti/hava taksi işletmeciliği faaliyetine başlayacaktır. Bu amaçla 1 adet Gulfstream 450 uçağı satın alarak Türkiye'de hava taksi sektörünü geliştirmek, kaliteli iş jeti hizmeti sunmak amacıyla yola çıkmış bulunmaktadır. İlerleyen süreçte filosuna yeni uçaklar katarak bu faaliyetini büyütme hedeflemektedir.

Şirketimizin günden güne yükselen başarı grafiğine katkıda bulunan tüm çalışanlarımız başta olmak üzere; faaliyetlerimize vermiş oldukları destekten dolayı Yönetim Kurulu Üyelerine ve Sayın Ortaklarımıza teşekkür ediyor, daha nice başarıları birlikte elde etmeyi temenni ediyorum.

Sevgi ve Saygılarımla,

Hüseyin SAĞLAM
Genel Müdür

İÇİNDEKİLER - CONTENTS

Kuruluş Hakkında Genel Bilgiler

- 08 Şirket Bilgileri
- 09 Yönetim Kurulu
- 10 Ortaklık Yapısı
- 11 Tarihçesi
- 12 Vizyon & Misyon
- 14 Ortaklık Yapısı
- 14 Denetimler
- 14 Davalar
- 15 Yönetim Kadrosu
- 16 Personel Hareketleri
- 17 Personel Özellikleri
- 19 Faaliyet Konuları
- 20 • Organizasyon Şeması
- 21 • İşletme Müdürlüğü
- 22 • Teknik İşler Müdürlüğü
- 23 • Güvenlik Müdürlüğü
- 26 • Kalite ve SMS Müdürlüğü
- 29 • İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
- 33 • Mali İşler Müdürlüğü
- 33 • Satınalma Müdürlüğü
- 34 • Nöbetçi Meydan Müdürlüğü
- 35 Araç Listesi

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

- 38 Hizmet Faaliyetlerindeki Gelişmeler
- 39 Faaliyet Gösterdiğimiz Sektör ve Yerimiz
- 40 Yolcu Trafiği Gelişimi
- 41 Slot Kapasite Bilgileri
- 44 Sabiha Gökçen Havalimanı Uçak Trafiğinin Türkiye İçindeki Payı
- 45 Uçak Trafiği Gelişimi
- 46 Yatırımlar
- 47 Araçlar
- 48 Yapım İşleri ve Havalimanı Sistem Yenilemeleri
- 49 Karla Mücadele ve Koordinasyon Uygulamaları
 - Karla ve Buzla Mücadele / Ekipman Listesi
- 52 Kiralık Alanlara İlişkin Bilgiler
- 53 Satın Alma Bilgileri

Finansal Durum

- 56 Satış Hasılatı ve Gelirler
- 57 Satış Hasılatı ve Gelirlerin Dağılımı
- 58 Karşılaştırmalı Bilanço (Bin TL) ve Dipnotları
- 63 Nakit Akış Tablosu (Bin TL)
- 64 Net İşletme Sermayesi
- 64 Kâr Dağıtım Tablosu
- 65 Özkaynak Tablosu
- 66 Rasyolar
- 67 Gider Dağılımı ve Bütçe Karşılaştırması (Bin TL)
- 68 Gelir Dağılımı ve Bütçe Karşılaştırması (Bin EURO)
- 68 Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü Durumu
- 68 Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 68 Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Diğer Hususlar

- 72 Kısa ve Orta Vadede Hedeflerimiz
- 74 Devam eden Projelerle ilgili Bilgiler
- 75 Sabiha Gökçen Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı Projeleri
- 76 Sabiha Gökçen Havalimanı 2. Pist ve Müttemimleri
- 80 Sabiha Gökçen Havalimanı 3. Terminal Yapımı
- 84 Özet Bilgiler
- 85 Faaliyet Hakkında Genel Bilgiler
- 85 Kalemler / Yıllar (BinTL)



KURULUŞ HAKKINDA GENEL BİLGİLER



ŞİRKET BİLGİLERİ

**RAPORUN DÖNEMİ**

01.01.2020 - 31.12.2020

TİCARET SİCİL NUMARASI

432427-380009

ORTAKLIĞIN UNVANIHAVALANI İŞLETME VE HAVACILIK
ENDÜSTRİLERİ A.Ş.**ADRES**SABİHA GÖKÇEN ULUSLARARASI
HAVALİMANI KURTKÖY PENDİK / İSTANBULwww.sgairport.comQR Kodu kullanarak web
sitemizi ziyaret edebilirsiniz.

YÖNETİM KURULU



17.06.2020 tarihli olağan genel kurul toplantısı ile Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi 1(bir) yıldır. Faaliyet Dönemi içinde şirketimizin esas sözleşmesinde değişiklik olmamıştır.

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulunda aşağıdaki değişiklikler olmuştur.

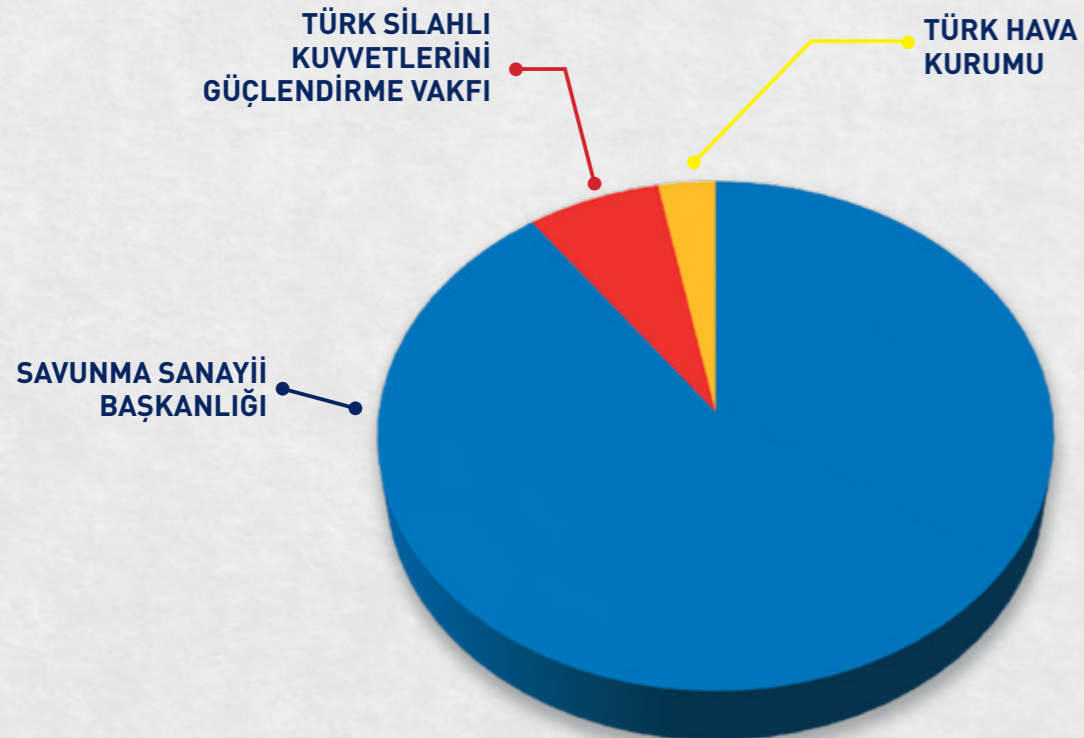
Haziran 2020 de yapılan olağan Genel Kurul sonucunda seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki gibi oluşmuştur,

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Serdar DEMİREL	Başkan	17.06.2020
M.Tamer ÖZDEMİR	Başkan Vekili	17.06.2020
Abdurrahman Şeref CAN	Üye	17.06.2020
Yasin POLAT	Üye	17.06.2020
Hamdi IRMAK	Üye	17.06.2020

ORTAKLIK YAPISI



Pay Sahibinin Ünvanı	Payların İtibarlı Değerleri (TL)	Gr	Pay Miktarı	Pay Oranı %
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI	97.941.737,99 9.117.895,43	(A) (B)	9.794.173.799 911.789.543	88,2295 8,2197
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	3.334.594,36	(B)	333.459.436	3,0039
TÜRK HAVA KURUMU	613.809,15	(B)	61.380.915	0,5529
TOPLAM	111.008.036,93		11.100.803.693	100



TARİHÇESİ

Sabiha Gökçen Havalimanı, Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından hazırlanan "İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı Projesi (İTEP)" kapsamında bir "Mükemmeliyet Merkezi" olarak geliştirilecek olan Teknokentin 6 ana unsurunun ilk aşaması olarak hayata geçirilmiştir.

1987 yılında Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin kararı ile; Pendik Kurtköy mevkiinde "İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Sivil Havacılık Merkezi (İTEP)" kurulmasına karar verilmiştir. İTEP Projesinin ilk adımı olarak da; İstanbul Anadolu yakasında yıllık 3 milyon dış hat yolcu, 500.000 iç hat yolcu ve 90 bin ton kargo kapasiteli Sabiha Gökçen Havalimanı kurulmuştur.

Tüm geliri, ülkemiz savunma sanayinin teknolojik altyapısının geliştirilmesine ve dolayısıyla Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının temin edilmesine yönelik projelerde kullanılacak olan Sabiha Gökçen Havalimanı işletiminin, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde faaliyet gösterecek kamu sermayesi ağırlıklı bir anonim şirket eliyle yapılmasına karar verilmiş ve 27 Ocak 2000 tarihi itibarıyla Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın %96.4 sermaye payı ile Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ) tarafından işletmesine başlanmıştır.

HEAŞ, Yer hizmetleri, Akaryakıt, Terminal, Antrepo İşletmeciliğini Temmuz 2007'de yapılan bir ihale sonucunda 1 Mayıs 2008 tarihinden itibaren Limak-GMR-Malaysia Airports 3'lü konsorsiyumu tarafından kurulan İSG (İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı Yapım Yatırım ve İşletim A.Ş.)'ye devretmiş olup Sabiha Gökçen Havalimanı Meydan Otoritesi sıfatı ile faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

HEAŞ, havalimanı otoritesi olmanın getirdiği kural koyma, düzenleme ve denetim faaliyetlerinin yanı sıra; PAT sahası, hava bilgi yönetimi, yangın-uçak kaza kırım kurtarma, ilk yardım ve sağlık, seyrüsefer cihazlarının 24 saat faal tutulması, tüm havalimanının elektrik-su-doğalgaz-ısıtma-soğutma hizmetleri, havacılık bilgi işlem faaliyetleri, VIP koordinasyon hizmetleri ve hava tarafına geçiş kapılarının güvenliği ve denetimi faaliyetlerini de sürdürmektedir.

2000
Kuruluş



3 Milyon
Dış hat yolcu



500 Bin
İç hat yolcu



90 Bin Ton
Kargo kapasitesi



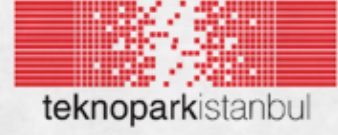
VİZYON

Havacılık sektöründe, havalimanı işletmecisi olarak bölgesinde güçlü ve lider bir şirket olmak.

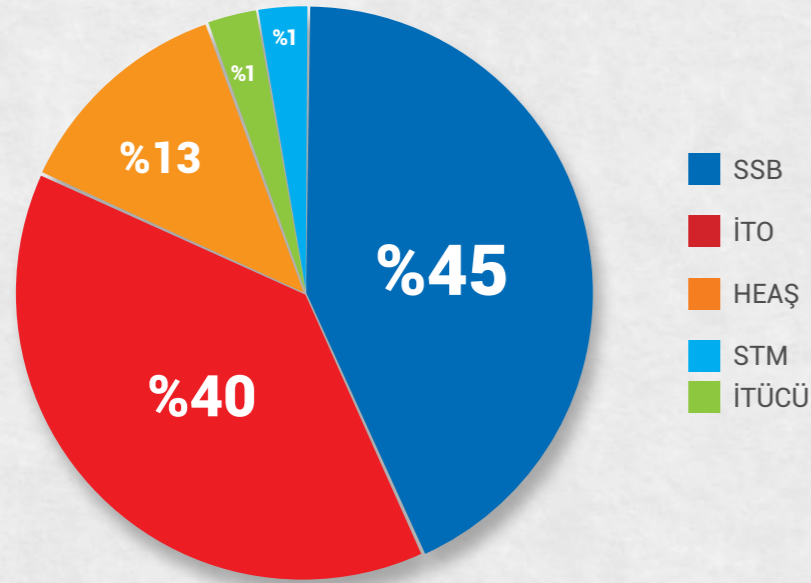
MİSYON

Havalimanı işletmecisi olarak sürdürülebilir yüksek standartlarda hizmet sunmak ve paydaşlarımızla birlikte sürekli büyümek.

ORTAKLIK YAPISI



ŞİRKET ADI	: TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş.
FAALİYET KONUSU	: İstanbul Teknoloji Bölgesi Kurmak ve işletmek
HEAŞ HİSSESİ	: %13 - 67.333.100.TL



DENETİMLER

2020 yılında Kıdem YMM Ltd. Şti. tarafından tam tasdik hizmeti ve Yeditepe Bağımsız Denetim A.Ş.' den Denetim hizmeti alınmaktadır. Bu kapsamda aylık ve 3 aylık vergi denetimleri Kıdem YMM Ltd. Şti. tarafından yapılmış olup rapor özeti Ek-te yer almaktadır.

DAVALAR

Şirket aleyhine açılan mali durumu ve faaliyetleri etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamakta olup, 9 adet istinaf ve 17 adet Yargılama sürecinde olan toplam 26 adet dava dosyamız bulunmaktadır.

YÖNETİM KADROSU

31 / 12 / 2020 tarihi itibarıyla yönetim kadrosu ve organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	İşe Başlangıç Tarihi
Hüseyin SAĞLAM	Genel Müdür	25.06.2020
Ramazan ÖRKAN	Grup Başkanı	01.10.2013
Günay BİNGÖL	İşletme Müdürü	12.11.2001
Bülent TOPDEMİR	Mali İşler Müdürü	20.05.2000
M. Murat AKPINAR	Teknik İşler Müdürü	04.01.2008
Özlem TONGUÇOĞLU	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	07.01.2004
Müjde ÇELEBİ BULAMUR	Kalite ve SMS Müdürü	04.08.2000
Hasan TAY	Satınalma Müdürü	20.11.2000
Mustafa KARAKUŞ	Güvenlik Müdürü	06.11.2020
Hüseyin ALPTEKİN	Nöbetçi Meydan Müdürü	09.08.2000
Ayhan KARANFİL	Nöbetçi Meydan Müdürü	01.09.2000
Rıza ERYILMAZ	Nöbetçi Meydan Müdürü	01.09.2000
Vahit GÖKBULUT	Nöbetçi Meydan Müdürü	02.10.2000



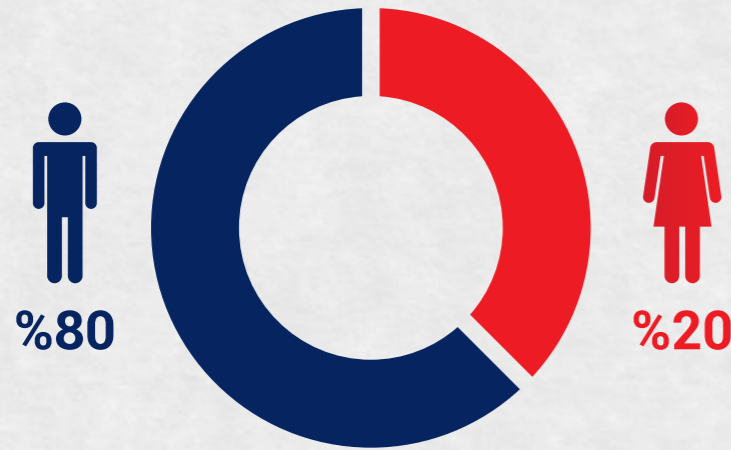
PERSONEL HAREKETLERİ

HEAŞ personeli, 4857 sayılı İş Kanununa göre bir iş sözleşmesine ve İnsan Kaynakları Yönergesi ile belirlenen çalışma şartları, nitelikleri, atama ve yerleştirilme uygulamalarına ve çalışma ortamına bağlı olarak çalışmaktadır.

	31.12.2019	İŞE BAŞLAYAN	İŞTEN AYRILAN	31.12.2020
PERSONEL SAYISI	364	24	9	379

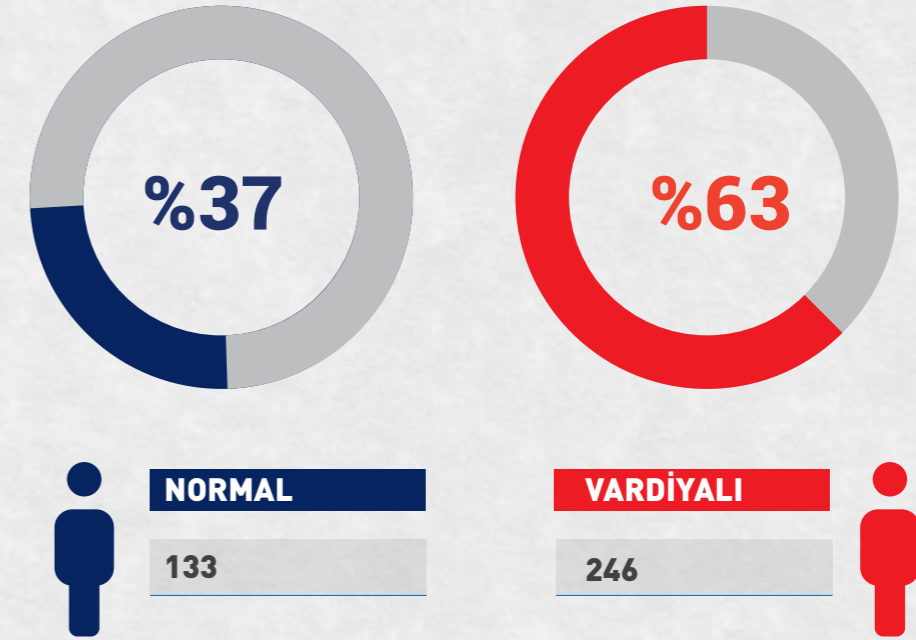
PERSONEL ÖZELLİKLERİ

HEAŞ Personel sayısının %80'i Erkek %20'si kadınlardan oluşmaktadır. Erkek 304, Kadın 75 Toplam Personel sayısı 379 kişidir.



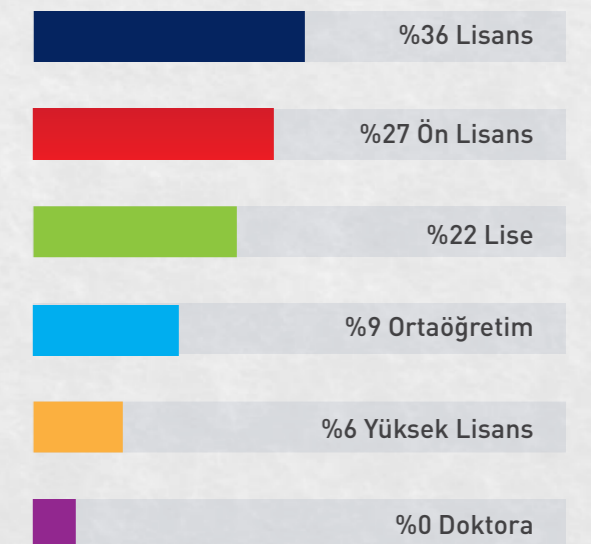
TOPLAM: **379 Çalışan**

Havalimanında sürekli yapılan faaliyetler dolayısıyla HEAŞ Personelimizin yaklaşık üçte ikisi vardiyalı olarak çalışmaktadır. Normal Çalışan 133, Vardiyalı çalışan 246 Toplam 379 kişidir.



Personelimizin %36 bölümü lisans, %6 bölümü Y. Lisans eğitimi almış bulunmaktadır. Lise altı personelimiz ise toplamda %22 seviyelerindedir.

ÖĞRENİM DURUMU	SAYI
DOKTORA	1
YÜKSEK LİSANS	24
LİSANS	137
ÖN LİSANS	101
LİSE	82
ORTAÖĞRETİM	34
TOPLAM	379



Faaliyet Konuları

İstanbul'da kurulan Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nı, içinde bulunduğu İTEP sahasında geliştirilecek olan diğer birimler ve bunların alt birimleri ile uyum içerisinde işletmek ve gelişmesini temin etmek, havayolu ulaştırma sektöründe faaliyette bulunmak.

Havalimanı kurmak, işletmek ve havaalanlarında uçak, yolcu ve yüke ilişkin her türlü mal ve hizmeti vermek, Hava seyrüsefer sistemleri kurmak, işletmek, her türlü hava trafik hizmetleri vermek.

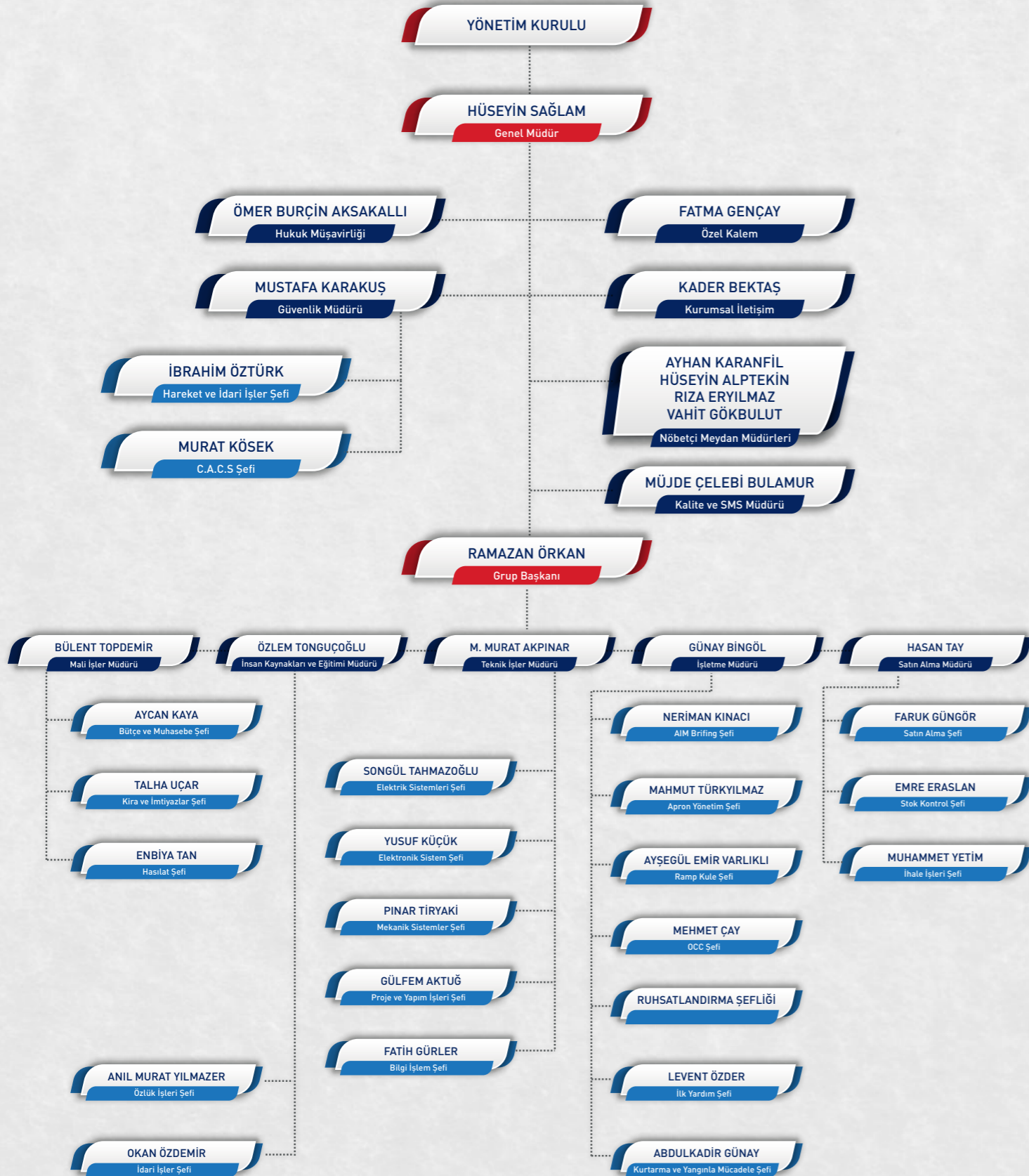
Yukarıda belirtilen amaçları doğrultusunda, gerek yurt içinde ve gerekse yurtdışında:

- Havalimanı İşletmeciliği yapmak, bu konuda politikalar oluşturmak, hedefler koymak ve bu hedeflere ulaşmak için planlar yapmak, tesisler inşa etmek,
- Hava ve yerde bulunan yolcu, yük, uçak ve personele uluslararası hizmet verecek tesis, bakım onarım, depo, nakliye binaları kurmak, işletmek,
- Yasa ve yönetmeliklere uygun gerekli yatırım ve işletme ruhsatlarını alarak, yolculara, hava araçlarına, kargo, posta hizmetlerine; Havalimanı içi/dışı taşıma hizmetlerine; yakıt ikmal ve ikram, restoran, kaza/kırım/kurtarma hizmetlerini; otel, dinlenme, konaklama tesisi, depo/özel antrepo ve mağazacılık hizmetleri, havacılık bakım-onarım-yenileme-modernizasyon, uçak dönüşüm faaliyetlerini, havayolu acenta işletmeciliğine yönelik yatırımları, üretim ve işletme hizmetlerini, yeni yatırım, tevzii ve modernizasyon yatırımları dahil olmak üzere yapmak, bu konularda işletme ortaklıkları kurmak, fuar ve sergi alanları inşa etmek ve kiraya vermek,
- Sahip olduğu veya kiraladığı tesisler için kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla, enerji, doğalgaz, su, telekomünikasyon ve diğer alt yapı hizmetleri gibi hizmetlerin tedarikine yönelik protokol ve anlaşmalar yapmak,
- Her türlü hizmet alımı, satımı yapmak ve ortaklıklar kurmak, iş ortaklıkları ve konsorsiyumlar oluşturmak, kurulmuş iş ortaklıklarına, konsorsiyumlarına iştirak etmek, alt yüklenici, alt işveren olarak çalışmak,
- Her türlü idari ve teknik müşavirlik işleri yapmak, bu hizmetleri yurt içinden veya yurt dışından almak ve vermek,
- Şirket konusu ile ilgili olarak her türlü araç, teçhizat, makine, alet, edevat, eleman ve malzemeleri imal ve tedarik etmek, bakım için fabrika, imalathane, atölye ve servis istasyonları kurmak, bina, ambar ve tesisler kurmak, işletmek, gerektiğinde bunları elden çıkarmak,
- Her türlü nakil vasıtalarını satın almak, ithal etmek, kiralamak, satmak, ihraç etmek ve işletmek,
- Petrol esaslı ham, yarı mamul ve mamul maddelerin yakıt ve yağların ticaret, ithalat, ihracat, nakliye ve pazarlamasını yapmak, petrol istasyonları kurmak, kiraya vermek, kiralamak, işletme haklarını almak,
- Gümrükleme, özel antrepo, depolama hizmetleri ve yerleri sunmak,
- Denetim, sertifikasyon hizmetleri vermek veya almak.
- Gerçek ve/veya tüzel kişiler ile ortaklıklar, şirketler kurmak ve/veya kurulmuş ortaklıklara, şirketlere pay sahibi olmak.

Havalimanı kurmak, işletmek ve havaalanlarında uçak, yolcu ve yüke ilişkin her türlü mal ve hizmeti vermek, Hava seyrüsefer sistemleri kurmak, işletmek, her türlü hava trafik hizmetleri vermek.



Organizasyon Şeması



İşletme Müdürlüğü

İşletme Müdürlüğü'nün görev ve sorumlulukları şöyledir;

- Ramp kule hizmetleri olarak; HEAS uçuş bilgi sistemini işletmek, uçuş verilerin takip ederek planlamaları revize etmek, uçak park yeri yönetimini sağlamak, slot talep-tahsis süreçlerinin DHMI Slot Koordinasyon Merkezi ile koordine edilmesini sağlamak, Slot Mahalli Komitesinin işleyişinin koordine etmek.
- AIM hizmetleri olarak; havaalanı ve uçuş verileri gibi havacılık bilgilerinin alınması, yayınlanması, takibi ve kayıtlandırma süreçlerini yönetmek, uçuş trafiklerinin mesajlarının takibi ve çekilmesini sağlamak, uçuş müsaadelerini (Permi) takip etmek ve arama kurtarma koordinasyonlarını yapmak.
- Kurtarma ve yangınla mücadele hizmetleri olarak; uçak kaza, kırım ve yangınlarında söndürme ve kurtarma faaliyetlerini uygulamak, hareket kabiliyetini kaybeden hava aracının kaldırılması işlemlerini yürütmek, havalimanı tesislerinde yangın önleme, söndürme ve kurtarma çalışmalarını yürütmek, yangın sistem kolaylıkları ve söndürme cihazlarının periyodik kontrollerini yapmak, yakıt emniyeti, su takı v.b uygulamaları gerçekleştirmek, acil durum uygulamalarını gerçekleştirmek.
- İlk yardım hizmetleri olarak; uçak kaza ve kırımında acil tıbbi müdahaleleri yapmak, uçuş ekibi, yolcu ve havaalanı çalışanlarına ilk yardım hizmeti vermek, kaza/kırım durumunda triaj ve yaralıların hastanelere naklini sağlamak ve acil durum planları uygulamalarını yerine getirmek.
- Apron yönetim hizmetleri olarak; pist, apron ve taksiyolları kontrollerini yapmak ve raporlamak, operasyonel kontroller yapmak, uçak ve araç follow-me hizmetlerini vermek, PAT sahası FOD temizliklerini yapmak, PAT sahasında kar ve buzla mücadele faaliyetlerini uygulamak, hava sahası çalışmalarını koordine etmek, apron araç kullanma eğitimlerini vermek, araç plaka tahsislerini yapmak, PAT sahası boyama ve pist lastik izi silme çalışmalarını uygulamak ve özel operasyonlara ilişkin tedbirleri yerine getirmek.
- Operasyon kontrol hizmetleri olarak; paydaş koordinasyonlarını sağlamak, uçuş ve operasyonları anlık takip etmek, motor testi, towing ve benzeri operasyonel uygulamaları koordine etmek, kurumlar arasında sürekli veri paylaşımı yapılması ve ortak karar alınmasını sağlamak, kar ve buzla mücadele operasyonlarında koordinasyon desteği vermek, havalimanı A-CDM çalışmalarını koordine etmek ve operasyonel aksaklık veya acil durumlarda operasyonel koordinasyonları sağlamak.
- Ruhsatlandırma hizmetleri olarak; SHGM'ne ruhsat başvurusunda bulunan kuruluşlara ilişkin SHGM tarafından istenilen HEAS görüşünü hazırlamak, yer hizmetleri kuruluşlarının havayollarıyla yaptıkları standart sözleşmeleri onaylamak, işyerlerine verilecek işyeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek ve ruhsatlandırma kapsamında denetlemeleri yapmak.
- Çevre hizmetleri olarak; atık su arıtma tesisinin işletimi sağlamak, atıkların toplanmasını koordine etmek, vahşi yaşamla mücadele koordinasyonunu sağlamak, kara tarafı ve çevre yolları kar ve buz faaliyetlerini uygulamak ve çevre mevzuatının uygulaması ve denetlemesi hususlarını yerine getirmek.



Teknik İşler Müdürlüğü

- Havalimanı dahilinde bulunan ve HEAŞ işletimindeki tüm elektrik-elektronik-makine ve bilgisayar sistemlerinin periyodik bakım onarımlarını ulusal ve uluslararası kurallara uygun olarak yapmak ve 24 saat kesintisiz çalışmalarını sağlamak,
- Sistemlerde kullanılan cihazların kalibrasyon ve testlerini yönetmeliklere uygun olarak yapmak veya yaptırmak,
- Havalimanında HEAŞ sorumluluğunda bulunan alt ve üstyapıların bakım ve onarımını yapmak,
- Havalimanı dahilindeki ihtiyaç sahibi tüm işletmelere su, elektrik, telefon ve ısıtma soğutma enerjisi temin etmek,
- Havalimanı bünyesindeki diğer resmi kurum ve kuruluşlarla koordinasyon sağlanarak ihtiyaçları tespit etmek ve gerekli teknik desteği sağlamak,
- Havalimanı sınırları içerisinde hizmet veren firmaların ihtiyaçları doğrultusunda hazırladıkları projelerin (tadilat veya yeni tesis) ve inşaatların genel kontrolünü yapmak,
- Havalimanı işletme ve yönetimi ile ilgili bilgi sistemleri kurmak, uygulama yazılımları geliştirmek,
- Şirketin internet erişimini yasalar çerçevesinde kontrol altında tutmak, lisanssız yazılım kullanımını engellemek,
- Havalimanı sınırları içinde ve dışında yapılması planlanan yapıların mevcut mania planı kriterlerine uygunluğunu belirlemek,
- Havalimanı genişleme projelerini SSB ile birlikte koordine etmek.



Güvenlik Müdürlüğü

Güvenlik Müdürlüğü'nün Faaliyet Kapsamı

HEAŞ Güvenlik Müdürlüğü İstanbul ili Özel Güvenlik Teşkilatı İl Koordinasyon Kurulu'nun 12/06/2003 tarihli ve 2003/110 sayılı kararı ile 2495 sayılı yasa kapsamında faaliyetine başlamış olup halihazırda; 2495 sayılı yasayı yürürlükten kaldıran 5188 sayılı "Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair kanun" kapsamında faaliyetine devam etmektedir.

HEAŞ Güvenlik Müdürlüğü "5188 sayılı yasa" ve "Sivil Havacılık Mevzuatında belirlenen hükümlere uygun olarak İstanbul Valiliği'nden almış faaliyet izni ve kadro onayı ile kendi bünyesinde 28 personel, dışarıdan hizmet satın alma yolu ile de 175 özel güvenlik personeli istihdam etmektedir.

HEAŞ Güvenlik Müdürlüğü "Havacılık İşletmeleri Güvenlik Yönetimi ve Organizasyonu Talimatı" (SHT-17.3), Sivil havacılık Güvenliği Eğitim ve Sertifikasyon Talimatı (SHT 17.2), Millî Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP), Hava Alanı Yapım, İşletim ve Sertifikalandırma Yönetmeliği (SHY-14A), 5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun, Adli ve Önleme Aramaları Yönetmeliği" gibi temel mevzuatlar kapsamında Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş (HEAŞ)'in "Sivil Havacılık Güvenlik Mevzuatı" kapsamında üzerine düşen görev ve sorumlulukları icra etmekte ve bu icra için mevzuat kapsamında kendisine verilen yetkileri kullanmaktadır.

Bu doğrultuda Sabiha Gökçen Havalimanının güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak havalimanı içerisinde yer alan ve HEAŞ' in sorumluluk sahası içerisinde bulunan hassas tesis diye nitelendirilen yapılar (kule, teknik blok, ısı merkezi, enerji santralleri, yaklaşma ışıkları) ile hava meydanının havaya dönük sahasının korunmasından ve havalimanı giriş kartı işlemlerinden Güvenlik Müdürlüğü sorumludur.

Havalimanımız dâhilinde HEAŞ' in sorumluluk alanlarında bulunan, fiziki koruma tedbirlerini uygulandığı, güvenlik araç ve gereçlerinin kullanıldığı ve güvenlik personeli istihdamının sağlandığı alan ve tesisler şunlardır:

• Hava Meydanının Havaya Dönük Bölümü (Hava Sahası)

- Apron Kapıları
- Teknik Blok-Kule
- Kuvvet Santrali ve Trafolar
- Yaklaşma Işıkları
- Lojman Bölgesi Giriş Kontrol Noktaları
- Havalimanı Giriş Kartı İşlemleri

• Hava Meydanının Havaya Dönük Bölümü (Hava Sahası)

Bu alan PAT Sahalar ile Hava sahası içerisinde PAT Sahalar dışında kalan boş arazileri kapsar. Söz konusu alanın güvenliği HEAŞ, Havalimanı Jandarma Koruma Bölük Komutanlığı, Havalimanı Emniyet Şube Müdürlüğü, Terminal İşletmecisi İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş ve Havalimanı Gümrük Müdürlüğüne ortak olarak akit edilen bir sorumluluk protokolü kapsamında müştereken sağlanmaktadır.

• Apron Kapıları

Halihazırda havalimanımızda aprona açılan 4 apron kapısı mevcut olup tüm apron kapıları yine MSHGP EK-14 fiziki standartlarında yapılmıştır. Bu apron kapılarında HEAŞ Güvenlik Müdürlüğü bünyesinde (hem kendi personeli hem de dışarıdan hizmet satın alma yolu ile) 5188 sayılı yasa kapsamında özel güvenlik personeli istihdam edilmektedir. Bu personelden HEAŞ Güvenlik Birimi personeli EK-3 de sunulan talimatlar doğrultusunda hava sahasına geçiş yapan personeller, araçlar ve kurumsal düzeyde şirketler ile ilgili her türlü giriş izinleri, koordinasyon ve denetleme görevlerini icra ederken, HEAŞ bünyesinde dışarıdan hizmet satın alma yolu ile istihdam edilen özel güvenlik personeli de Milli Sivil Havacılık Programına göre hava sahasına geçen araçları, personeli ve beraberindeki eşyaları mevzuatlarda belirlenen esaslara göre kontrol etmektedirler.

• Teknik Blok-Kule

Teknik Blok- Kule binası HEAŞ Genel Müdürlüğü, Meteoroloji Müdürlüğü ve Kule’de görev yapan DHMİ personelinin görev yaptığı bina olup bu bina üzerinde Kuleyi barındırır. Bu bina kara sahasında olmak ile birlikte 24 saat esasına göre HEAŞ Güvenlik Müdürlüğü personelinin fiziki olarak korunur.

• Kuvvet Santrali ve Trafolar

Kuvvet Santrali İklimlendirme Merkezi ile aynı tesis içinde bulunmakla birlikte burada dizel yakıt kullanılarak elektrik enerjisi üretilmekte ve üretilen elektrik tüm havalimanında (terminaller hariç) kullanılmaktadır. Bu tesisin giriş-çıkış ve çevre güvenliği HEAŞ Güvenlik Müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır

• Yaklaşma Işıkları

Havalimanının arazisi dışında özellikle havalimanı dışından geçen yollar sebebi ile havalimanı arazisinden bölünmüş dolayısıyla havalimanı dışında yer alan 0,6 ve 2,4 yönünde hava araçlarının piste yaklaşım için kullandıkları yaklaşma direk ve ışıkları vardır. Söz konusu arazi etrafı tel örgüler ile çevrili bir araziler olup buralarda 24 esasına göre HEAŞ Güvenlik Müdürlüğü bünyesinde özel güvenlik personeli istihdam edilmektedir. Söz konusu personel yaklaşma ışık ve direklerini dışarıdan gelebilecek fiziki müdahalelere karşı korumaktadır.

• Lojman Bölgesi Giriş Kontrol Noktaları

Havalimanımız hudutları içerisinde HEAŞ personelinin lojman olarak kullandığı her biri 10 daireden oluşan 5 bina bulunmakta olup söz konusu binalar Havalimanı Ana Nizamiye Giriş Kontrol Noktasının Batı tarafında kalmaktadır. Söz konusu alana giriş kontrolleri de 24 saat esasına göre HEAŞ Güvenlik Müdürlüğü personelinin sağlanmaktadır.

• Havalimanı Giriş Kartı İşlemleri

Havalimanımızda kullanılan giriş kartları “Havaalanı İşletmecisi” olarak şirketimiz tarafından tanzim edilmektedir. Havaalanı Giriş Kartları ile ilgili uygulamalar (giriş kartı müracaatında istenecek belgeler ve düzenlenecek formlar, giriş kartlarının müracaatı ve

değerlendirilmesi, yenileme, transfer ve kayıp işlemleri, güvenlik tahkikatı, yabancı uyruklu personele giriş kartı verme esasları, yabancı temsilcilik mensupları havalimanı giriş kartı verme usulleri ve daha pek çok prosedür) İstanbul Valiliği’nce onaylı Sabiha Gökçen Havalimanı Giriş Kartları Yönergesi kapsamında açıklanmıştır.

Güvenlik müdürlüğü Eğitim uzmanlığı tarafından mevzuatın zorunlu kıldığı eğitimlerin verilmesi;

- Kurs 1 Güvenlik bilinci eğitimleri,
- Kurs 2,3,
- Kurs 1 Güvenlik Bilinci Eğitimlerinin İngilizce olarak da verilmesi
- Pandemi tedbirleri Havacılık Güvenliği Eğitimi,
- TPSS-A eğitimi,
- İş Başı Eğitimi,
- SHGM Yolcu Dışı Kişilerin Taranması Eğitimi,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve Yönetim Sistemi Eğitimi,
- Her Ay X-Ray Cihazlarından TIP Verileri alınarak raporlama,



Kalite ve SMS Müdürlüğü

HEAŞ Kalite ve SMS Müdürlüğü tarafından ISO 9001:2015 standart şartlarına uygun bir kalite yönetim sistemi kurulmuş olup, ihtiyaç duyulan prosesler ve kuruluş içi uygulamaları doküman haline getirilmiştir. Birbirini etkileyen proseslerle ilgili düzenlemeler yapılmaktadır.

Ayrıca, HEAŞ Kalite ve SMS Müdürlüğü, ICAO Doc. 9859 ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü SHY-SMS kapsamında Sabiha Gökçen Havalimanında bir Emniyet Yönetim Sistemi (EYS) kurmak ve işletmek için faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi Faaliyetleri

Kalite ve SMS Müdürlüğü tarafından doküman taslağı, HEAŞ Kalite Yönetim Sistemi'ne (standartlara, formatlara) uygunluğu yanında, diğer birimlerle olan ilişkileri dikkate alınarak incelenir, tutarlılığı araştırılır. Uygun bulunan dokümanite edilen bilgiler, Kalite ve SMS Müdürlüğü vasıtası ile Genel Müdür tarafından onaylanır ve dokümantasyon sistemine dahil edilir ve yayınlanır. Dokümanlar sistematik olarak hazırlama, kontrol, onay, dağıtma ve revizyon işlemlerine tabi tutulurlar.

SHGM tarafından yayınlanan Havaalanı Sertifikasyon ve İşletme Yönetmeliği (SHY-14A) ve ISO-9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı gereği yapılması gereken Kalite İç Denetimleri yılda en az bir kez planlanmaktadır. İç denetim faaliyeti, Kalite Yönetim Sisteminin (KYS) yeterliliğini, uygunluğunu ve etkinliğini denetlemek amacıyla taşımaktadır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Faaliyetleri

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gereklilikleri kapsamında Prosedür ve Politikalar tarafımızca hazırlanmış ve güncelliği takip edilmektedir. Yıllık olarak, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün SHT-SİBER Talimatı ve ISO-27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında yapılması gereken "Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi İç Denetimleri" gerçekleştirilmektedir.

Pandemi Faaliyetleri

HEAŞ olarak Sabiha Gökçen Havalimanı'nın, SHGM tarafından yayınlanan "Havaalanı Pandemi Önleme Tedbirleri ve Sertifikasyon Genelgesi" kapsamında istenen koşulları yerine getirerek "Havaalanı Pandemi Sertifikası"na almaya hak kazanmıştır. Bu sertifika gereklilikleri kapsamında "Havaalanı Pandemi Tedbirleri Önleme El Kitabı ve Ekleri" tarafımızca hazırlanmış ve Havaalanı Güvenlik Komisyonu (Pandemi Komisyonu) oluru ile yürürlüğe girmiştir.

Aylık periyodlar ile düzenlenen Pandemi Komisyonu Toplantılarına katılım sağlanmaktadır. Sabiha Gökçen Havalimanı Pandemi Komisyonu'nun koordinasyonunda düzenlenen Havaalanı Pandemi Denetimleri gerçekleştirilmektedir.

EASA Covid-19 Protokolü için çalışmalar gerçekleştirilerek, protokol imzalanmıştır. Protokol gereği EASA'nın talep etmiş olduğu Covid-19 ile ilgili veriler haftalık periyodlar ile gönderilmektedir.

HEAŞ SMS Uygulamaları

HEAŞ SMS uygulamaları aşağıdaki unsurdan oluşmaktadır. Bu unsurların hepsi birbiri ile bağlantılıdır ve tek başlarına anlam ifade etmezler. Bu kapsamda SMS unsurları birbirleri ile paralel planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Veri Toplama

HEAŞ SMS Birimi, Emniyete konu her türlü veriyi belirli bir sistem içerisinde toplanması için bir veri toplama sistemi kurmuştur. Bu veri toplama sisteminin temelini HEAŞ birimlerinden gelen Hava Tarafı Kural İhlal Raporları, Kule İhlal Raporları, Elektrik Birimi Raporları gibi rutin raporlar ve rastsal zamanlarda edinilen Saha Gözetim Raporları, Kaza ve Olay Raporları gibi rutin olmayan veriler ile Sabiha Gökçen Havalimanında görev yapan paydaşlardan gelen Harici Emniyet Raporları oluşturmaktadır. Birimlerce sunulan Rutin Raporlar aylık olarak toplanmaktadır.

Verileri Kayıtlandırma

Rutin veya Rutin olmayan kaynaklardan SMS'e akan tüm veriler yorumlanıp, analiz edilip sınıflandırılarak belirli bir sistem içerisinde "Emniyet Kayıt Defteri (Safety Logbook)" ismi verilen tek bir kaynaktan toplanarak bir veri havuzu oluşturulmuştur. SMS uygulamaları sürecinde, yapılan planlamalardan farklı olarak ortaya çıkmakta olan ihtiyaçlara göre kayıtlandırma sistemi revize edilmektedir.

Kurum içi ve kurum dışı kaynaklardan temin edilen veriler, sistematik olarak analizlerde işlenmek üzere Emniyet Kayıt Defteri (Safety Logbook) üzerine girilmektedir.

Emniyet Kayıt Defteri (Safety Logbook); Emniyet Toplantıları, Risk analizleri, Trend analizleri, Emniyet Hedefleri gibi süreçlerin girdilerini oluşturmaktadır. Bu açıdan SMS veri havuzunun diğer SMS uygulamaları ile uyum içerisinde olması sürekli denetlenmektedir. Örneğin veriler kayıtlandırılırken Emniyet Performans Parametrelerine göre sınıflandırılmaktadır.

Risk Analizleri

HEAŞ emniyet risklerinin analizini, değerlendirmesini ve kabul edilebilir bir seviyede kontrol edilmesini sağlayan Risk analizi sürecini oluşturmuş ve sürdürmektedir. Risk derecelendirmelerinde kullanılan Risk Matrisi havaalanlarındaki risklerin özellikleri temel alınarak yapılmıştır. Risk matrisine göre risklerin derecelendirilmesinde objektifliği sağlayabilmek için Şiddet ve Olasılık Analizleri tespit tablosu hazırlanmıştır.

Emniyet Faaliyet Takipleri

Emniyet Trend Analizlerinin uygulanabilmesi için temel gereklilik olan Emniyet Performans Parametreleri belirlenmiştir. Riskler, tespit edilmiş bu parametrelere göre Emniyet Kayıt Defteri (Safety Logbook) üzerinde sınıflandırılmaktadır. Belirlenen parametreler üzerinde aylık, çeyrek dönemlik ve yıllık trend analizlerinin takibi yapılmaktadır. HEAŞ Emniyet Performansını doğrulamak ve emniyet risk kontrollerinin etkinliğini onaylamak üzere; HEAŞ Emniyet Performansı, Emniyet Yönetim Sisteminin (SMS) emniyet performansı göstergelerine ve emniyet performansı hedeflerine göre yılda 4 kez olmak üzere 3'er aylık periyodlar ile "Emniyet Performans Göstergeleri Tablosu" hazırlanmak ve Sivil Havaacılık Genel Müdürlüğü' ne gönderilmektedir.

Emniyet Trend Analizleri

Emniyet Trend Analizlerinin uygulanabilmesi için temel gereklilik olan Emniyet Performans Parametreleri belirlenmiştir. Riskler, tespit edilmiş bu parametrelere göre Emniyet Kayıt Defteri (Safety Logbook) üzerinde sınıflandırılmaktadır. Belirlenen parametreler üzerinde aylık, çeyrek dönemlik ve yıllık trend analizlerinin takibi yapılmaktadır. HEAŞ Emniyet Performansını doğrulamak ve emniyet risk kontrollerinin etkinliğini onaylamak üzere; HEAŞ Emniyet Performansı, Emniyet Yönetim Sisteminin (SMS) emniyet performansı göstergelerine ve emniyet performansı hedeflerine göre yılda 4 kez olmak üzere 3'er aylık periyodlar ile "Emniyet Performans Göstergeleri Tablosu" hazırlanmak ve Sivil Havaacılık Genel Müdürlüğü' ne gönderilmektedir.

Emniyet Hedefleri

Sabiha Gökçen Havalimanı için belirlenmiş Emniyet Performans Parametreleri üzerinden Emniyet Hedefleri belirlenir ve kontrol edilir. Emniyet Performans Hedeflerini belirlemede kullanılan temel unsur Emniyet Performans Parametreleri aracılığı ile bir önceki yılda ölçülen değerlerdir. Emniyet Performans Parametreleri aracılığı ile geliştirilen hedefler Emniyet Gözden Geçirme Kurulu (EGGK) tarafında görüşülür ve Genel Müdür tarafından onaylanması ile belirlenir.

SMS İletişimi

HEAŞ, emniyet iletişimine yönelik olarak, tüm personelin Emniyet Yönetim Sistemi (SMS) konusunda tamamen bilinçli olmasını, emniyet açısından kritik bilgilerin iletilmesini ve emniyete ilişkin belirli tedbirlerin alınmasının nedenlerini ve emniyet prosedürlerinin uygulamaya konulmasının ve bunlar üzerinde değişiklik yapılmasının nedenlerinin açıklanmasını sağlayacak usul ve yöntemleri belirlemiş ve sürdürmektedir. Elektronik haberleşmeyi, gerçekleştirilen toplantıları, Emniyet Yönetim Sistemi (SMS) bültenlerini, Emniyet duyurularını, emniyet yazışmalarını vb. içeren bir emniyet iletişim stratejisi mevcuttur.

SMS Toplantıları

SMS uygulamaları kapsamında, operasyonlar esnasında tespit edilmiş tehlikelere çözüm bulunması için Emniyet Eylem Grubu (EEG), alınmış kararların uygulamadaki etkinliğini gözlemlemek içinde yılda en az iki defa Emniyet Gözden Geçirme Kurulu (EGGK) toplantıları yapılmaktadır. Bu toplantıların katılımcıları, Emniyet Gözden Geçirme Kurulu Temsilcileri ve görüşülecek konunun özelliğine göre değişmektedir.

İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü

Şirketimizin tüm çalışanlarına yönelik her türlü işlemler; 4857 sayılı İş Kanunu ile 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve eki niteliğindeki yönetmelikler ile Yönetim Kurulu onaylı İnsan Kaynakları Yönergesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

İnsan Kaynakları Politikamız;

Stratejik plan ve hedeflerimiz doğrultusunda, görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilecek, mesleki ve etik kurallara bağlı nitelikli personelin istihdamı ile birlikte, adil, şeffaf, her bir çalışanın değer yaratarak Şirketimizin geleceğine katkı sağlayacağı mutlu, başarılı ve sağlıklı bir işgücü oluşturmayı hedeflemekteyiz. En önemli değer olan "insan" faktörünün her yönüyle daha etkin ve değerli kılınması için özveriyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

İnsan kaynakları planlaması, görev tanımlarının belirlenmesi, kurum kültürü ve bilincinin oluşturulması, personel istihdamı, eğitim ve geliştirme, kariyer planlama, özlük işlemleri, sosyal ve ekonomik haklar, çalışan memnuniyetinin sağlanması, çalışma düzeni, iş analizleri, idari hizmetler, disiplin ve ödüllendirme işlemleri, insan kaynakları politikamızın uygulama alanlarıdır.





- Temel beklenti ve ihtiyaçlarımıza uygun, hizmet kalitesini artıracak personelin seçilmesi, konusunda objektif bir işe alma ve yerleştirme sistematigi uygulanmaktadır.
- Personele yönelik tüm tahakkuk ve sigorta bildirimlerinin yapılmasına yönelik işlemler, personelin tüm paralı haklarının tahakkukunun yapılması, ücretlerinden gerekli kesintilerin yapılarak ilgili kurumlara iletilmesi sağlanmaktadır.
- Çalışanların iş sağlığı ve güvenliğini temin etmek için, güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmakta, risk analizi çalışmaları yapılmakta, bilinç ve farkındalıklarını artırmak için eğitimler verilmektedir.
- Afet çalışmaları kapsamında; afet ve acil durum planlamaları, sivil savunma hizmet çalışmaları, seferberlik çalışmaları ve bu hizmetlere yönelik eğitimler uygulanmakta, tatbikatlar yapılmaktadır.
- Çalışanların bilgi, beceri ve gelişimlerine yönelik, gerek hizmet içi gerekse yurt içi ve/veya yurt dışı eğitim almaları sağlanmaktadır.

Pandemi Süreci:

- Şirketimiz, Havalimanı Pandemi Denetleme Kurulu'nda ve havalimanı pandemi denetlemelerinde görev almıştır.
- Havaalanı Pandemi Tedbirleri ve Sertifikasyonu Genelgesi doğrultusunda Bulaşıcı Hastalık Korunma Harekât Planı oluşturulmuş, plan doğrultusunda gereken önlemler alınarak binaların fiziksel şartları bulaşıcıyı azaltmak amaçlı düzenlenmiştir.
- Covid-19 Acil Eylem Planı oluşturularak bina girişlerine sosyal mesafe işaretleme ve bilgilendirme afişleri asılmıştır.
- Sağlık Bakanlığı tarafından yayınlanan "COVID-19 Salgın Yönetimi ve Çalışma Rehberi" doğrultusunda güncellemeler takip edilerek uygulamaya alınmıştır.
- Sağlık Bakanlığı tarafından yayınlanan "Temaslı Takibi, Salgın Yönetimi, Evde Hasta İzlemi ve Filyasyon" bilgileri doğrultusunda covid hastalığı geçiren veya temaslı olan personelin takibi yapılmış, uzak temaslı çalışanlarımıza PCR ve Antikor testleri yaptırılarak hastalığın yayılımının önüne geçilmiştir.

Eğitim Sürecimiz;

Oryantasyon eğitimi ile başlayan sürecimiz, işbaşı eğitimleri, çalışanların pozisyon ve yetkinlik gereksinimleri doğrultusunda, mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerimizle devam etmektedir.

Bu Kapsamda;

- 1- Çalışanlarımızın mesleki, ve kişisel bilgi, beceri ve tecrübelerini geliştirerek, etkinliğini ve verimliliğini artırarak, deneyimlerinin hizmet süreçlerimize yansıtılması sağlanmaktadır.
- 2- Öncelikle kendi bünyemizde, konusunda deneyimli öğretmenlerimizle ihtiyaçlarımız karşılanmakta, yurtiçi ve yurt dışı kaynaklardan da faydalanılmaktadır.
- 3- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü tarafından planlanan/uygulanan tüm eğitimler; bağlayıcı ulusal (SHGM) ve uluslararası kurallar (JAA ICAO, IATA vb.) çerçevesinde ve şirket prosedürleri göz önüne alınarak yürütülmektedir.

Eğitimlerimiz; SHY-ATSEP, SHT-Eğitim/AİM, SHT-Eğitim/HAD ve SHT-17.2 talimatlarına uygun olarak planlanmakta, Genel Müdür tarafından onaylanarak, SHGM tarafından yetkilendirilmiş öğretmenlerimiz tarafından gerçekleştirilmektedir.

Temel prensibimiz; Sabiha Gökçen Havalimanı'nın işletilmesinden sorumlu Şirketimizin bu kritik ve önemli görevi, Ulusal ve Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatlarının belirlediği standartlara uygun sürat ve emniyetle yerine getirebilmesinin en önemli şartı kuşkusuz iyi eğitilmiş ve yetişmiş insan gücüyle mümkündür.

Bu bağlamda, Kuruluşumuzun 20 yıllık bilgi birikimi ve tecrübesini tüm paydaşlarımıza aktarmak ve sektördeki eğitim ihtiyacını en aza indirmek üzere yatırımlarımızı sürdürmekteyiz. 2020 yılında gerçekleştirdiğimiz kurum içi, kurum dışı, yurt içi ve yurt dışı eğitim faaliyetlerimizi oluşturan eğitim programları, personelimizin ihtiyaçları ve yetkinlikleri doğrultusunda hazırlanmış olup, maske, fiziksel mesafe ve hijyen kurallarına uygun olarak sağlıklı bir ortamda eksiksiz gerçekleştirilmiştir.

İK ve Eğitim Müdürlüğü olarak; Başta kendi personelimiz olmak üzere, nitelikli öğretmenlerimiz ve eğitim programları ile sivil havacılık sektöründeki diğer firmalara, ayrıca karşılanabilir istekleri olan kişi, kurum ve kuruluşlara teorik ve pratik eğitim hizmeti vermeyi, çağdaş, etkin, güvenilir ve uluslararası alanda tercih edilen, sektöre ve şirkete eleman yetiştiren "**Eğitim Kuruluşu**" olmayı hedeflemekte, yetkilendirme başvurumuzu yaparak ilk adımı atmış bulunmaktayız.

Mali İşler Müdürlüğü

- Şirketin muhasebe işlem ve faaliyetlerini; yürürlükte bulunan ve HEAŞ'ın tabi olduğu kanuni mevzuata ve yürürlükteki kanuni mevzuat ile çakışmamak kaydıyla HEAŞ yönerge ve süreç el kitabına göre zamanında ve tam olarak yapılmasını sağlamak,
- Vergi ve benzeri sorumlulukların zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesini, yürütülmesini, denetim ve koordinasyonunu sağlamak,
- Şirket yönetimi tarafından belirlenen pazarlama ve satış hedefleri doğrultusunda hazırlanan gelir-gider bütçelerini raporlamak ve yönetimin onayına sunmak,
- Gelir kalemleri ve ücret tarifelerinin belirlenmesi işleyişini sağlamak ve denetimini yapmak,
- Havaalanında bulunan tüm muhteviyatın en uygun şartlarla ve ilgili kanuni mevzuata uygun olarak sigortalamak ve mevcut poliçelerle ilgili hasarların takibini yönetmek,
- Kiralar, imtiyaz gelirleri gibi her türlü sürecin yönetimi ile ilgili tüm konularda sözleşmelerin yasal mevzuatlara göre hazırlanması aşamasında onay ve kontrolünü gerçekleştirmek ve imzalanması ile ilgili koordinasyonu sağlamak.

Satın Alma Müdürlüğü

- Şirketimizin tabi olduğu ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda işletmede kullanılmak üzere yurt içi ve yurtdışı piyasasından temini öngörülen, mal, hizmet ve yapım işlerinin istenilen kalitede ve sürede ekonomik olarak teminini sağlayarak işletmenin kullanımına sunulması,
- Satın alınan tüm malzemelerin; teslim alınması, depolanması, kayıt altına alınması, demirbaş kayıtlarının yapılması ve stokların takibinin yapılması.

Şirketin muhasebe işlem ve faaliyetlerini; yürürlükte bulunan ve HEAŞ'ın tabi olduğu kanuni mevzuata ve yürürlükteki kanuni mevzuat ile çakışmamak kaydıyla HEAŞ yönerge ve süreç el kitabına göre zamanında ve tam olarak yapılmasını sağlamak.



Nöbetçi Meydan Müdürlüğü

Mesai saatleri içinde ve dışında operasyonu ulusal ve uluslararası mevzuata uygun ve kesintisiz yürütülmesi.

Yerli ve yabancı devlet büyüklerinin geliş ve gidişlerinde gereken emniyet tedbirlerinin alınmasına yardımcı olmak ve şeref salonlarında verilen hizmetin düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak.

Nöbeti esnasında operasyonu etkileyen önemli aksaklıkları anında müdahale ile gidermek.

Havaalanı sorumluluk sahası içinde bulunan seyrüsefer yardımcı cihaz ve tesislerinde meydana gelen arızaların giderilmesi için ilgili birimlerle temas ederek gereken tedbirleri aldirmek, uçuş emniyetine etki eden durumlarda NOTAM yayınlanmasını sağlamak.

Vardiyasında sürekli veya geçici olarak görev yapan tüm personelin yöneticisi olup, İnsan Kaynakları Yönergesi ve Süreç El Kitabında tanımlanan yetkilerini kullanmak.

Havaalanı operasyonunda yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile özel ve tüzel kurum ve kuruluşlarla koordinasyonu sağlamak.

Mesai saatleri dışında Genel Müdür adına hareket etmek ve havaalanı yönetimini temsil etmek.

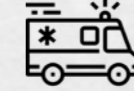
Arama kurtarma hizmetlerini ilgililerle koordine ederek yürütmek.

Havalimanının tüm kaynaklarının emniyet ve kalite kriterlerinden ödün vermeksizin tasarruf tedbirlerine uygun olarak kullanılmasını sağlamak.

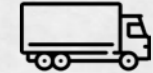
Araç Listesi



12 Adet
BİNEK ARAÇ



3 Adet
SAĞLIK ARACI



7 Adet
KAMYON KAMYONET



4 Adet
İŞ MAKİNESİ



1 Adet
MİNİBÜS

TOPLAM: 27 ADET

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



HİZMET FAALİYETLERİNDEKİ GELİŞMELER

HEAŞ Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. hizmet kalemleri, Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile 28/03/2008 tarihinde yapılan protokole göre pist, apron, taksi yolu sahaları hizmetleri, uçuş üniteleri işletmeciliği, destek hizmetleri (güvenlik, itfaiye, elektrik vb.) ve İTEP sahası güvenliği ile havalimanı sınırları içerisinde SSB tarafından uygun görülen diğer faaliyetler olarak belirlenmiştir.

PERFORMANSIMIZ

UÇAK - YOLCU	2016	2017	2018	2019	2020
Dış Hat Uçak Trafiği	84.429	80.345	86.716	99.911	83.801
İç Hat Uçak Trafiği	146.057	139.321	145.554	135.161	42.536
Toplam Uçak Trafiği	230.486	219.666	232.270	235.072	126.337
Dış Hat Yolcu Sayısı	9.531.709	10.338.817	11.671.870	14.057.256	11.699.916
İç Hat Yolcu Sayısı	20.118.328	20.977.293	22.387.047	21.415.596	5.266.656
Toplam Hat Yolcu Sayısı	29.650.037	31.316.110	34.058.917	35.472.852	16.966.572

FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ SEKTÖR VE YERİMİZ

Havacılık sektörü için 2020 yılı Covid-19 salgını sebebiyle dünya ve Türkiye hava trafiği açısından oldukça zor bir yıl olarak kayıtlara geçmiştir. Sabiha Gökçen Havalimanı 2020 yılında İç Hat Yolcu trafiğinde 1. Sıraya yerleşmiş Toplam yolcu trafiğinde ise İstanbul Havalimanının arkasından en fazla yolcu taşıyan havalimanı olmuştur.

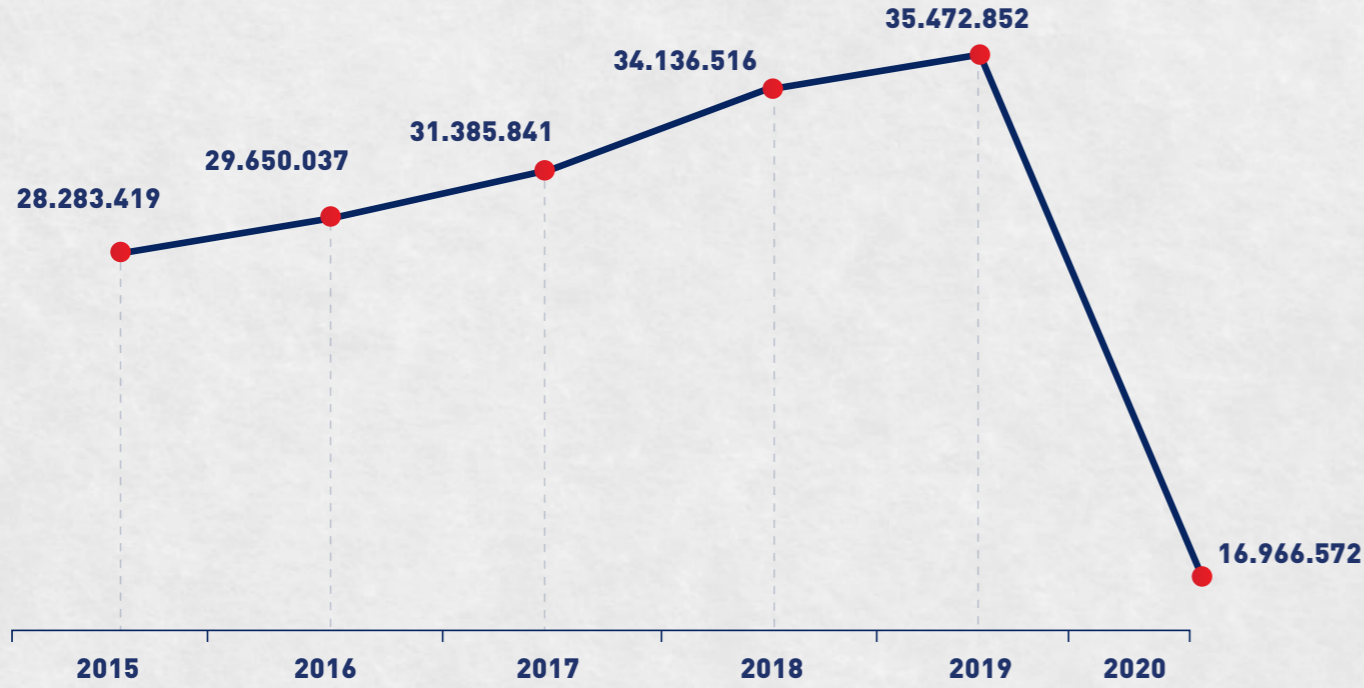
UÇAK - YOLCU	YOLCU İÇ HAT	UÇAK - YOLCU	YOLCU DIŞ HAT
1- Sabiha Gökçen (*)	11.699.916	1- İstanbul	15.994.695
2- İstanbul	7.414.437	2- Antalya	6.633.311
3- İzmir Adnan Menderes	4.459.734	3- Sabiha Gökçen (*)	5.266.656
4- Ankara Esenboğa	4.316.032	4- İzmir Adnan Menderes	999.624
5- Antalya	3.138.317	5- Muğla Dalaman	833.822
6- Adana	2.283.963	6- Ankara Esenboğa	740.419
7- Trabzon	1.730.076	7- Muğla Milas - Bodrum	478.261
8- Gaziantep	1.261.071	8- Adana	223.032
9- Diyarbakır	1.096.138	9- Kayseri	202.766
10- Muğla Milas - Bodrum	1.015.194	10- Gaziantep	118.182

HAVALİMANLARI	TOPLAM YOLCU
1- İstanbul	23.409.132
2- Sabiha Gökçen (*)	16.966.572
3- Antalya	9.771.628
4- İzmir Adnan Menderes	5.459.358
5- Ankara Esenboğa	5.056.451
6- Adana	2.506.995
7- Trabzon	1.789.153
8- Muğla Dalaman	1.626.702
9- Muğla Milas - Bodrum	1.493.455
10- Gaziantep	1.379.253

Kaynak : (*) Devlet Hava Meydanları İşletmesi

YOLCU TRAFİĞİ GELİŞİMİ

Yolcu sayısında artışımız Covid-19 etkisi ile 2020 yılında dramatik bir biçimde düşüş sergilemiştir. 2020 toplam yolcu sayısı 16.966.572 'ye ulaşmıştır. Son 6 yıl baktığımızda yolcu trafiği, %48 lik bir düşüş görülmektedir.



SLOT KAPASİTE BİLGİLERİ

Sabiha Gökçen Havalimanı pist kapasitesi saatlik 14 iniş + 14 kalkış, toplamda 28 trafiğe hizmet verecek şekilde belirlenmiştir. Yıllar içinde artan trafik talepleri düzenleyebilmek adına 14.12.2009 tarihli SHGM yazısı ile "Meydan Olur"u sistemine başlanmıştır.

2010 yılında hava sahamızda gittikçe artan VFR eğitim uçuşları kısıtlanarak pist üzerindeki meşguliyetleri ortadan kaldırılmış, böylelikle daha fazla ticari trafik kabul edilebilir hale gelmiştir. 09.02.2011 tarihinde pist üzerinde ciddi meşguliyet süresi oluşturan araç katedişleri kısıtlanmış, araçların geçişi için çevre yolu inşa edilmiş böylelikle pist üzerindeki araç hareketleri bittiği için pist kapasitesi artırılmıştır. Yapılan bu çalışmalar sonucunda 14-14-28 olan pist kapasitesi DHMİ tarafından 17-17-32'ye çıkartılmıştır.

Kapasite ve talep artışıyla beraber Sabiha Gökçen Havalimanı Kış 2011 tarife döneminden itibaren "Tarifesi Düzenlenen Havaalanı Statüsü"ne (Level 2) çıkarılmıştır.

2013 yılında, özellikle yaz aylarında yaşanan yoğun trafik artışıyla beraber, Sabiha Gökçen Havalimanı Kış 2014 tarife döneminden itibaren "Koordine Edilen Havaalanı Statüsü"ne (Level 3) çıkarılmıştır.

Uçuş taleplerinin artarak devam etmesi ile birlikte, 2015 yaz tarife döneminde saatlik trafik talepleri, kapasite üstüne çıkmıştır. Havayolu şirketlerinden gelen kapasite artırma talepleri sonucunda kapasite geliştirme çalışma grupları kurulmuş, yapılan çalışmalar ve alınan kapasite artırıcı tedbirler sonucunda pist kapasitesi Yaz 2016 tarife döneminden itibaren 20-20-34'e çıkarılmıştır.

2017 yılında meydanımızda VFR uçuşlar tamamıyla kısıtlanmış, ayrıca iki adet yeni hızlı çıkış taksi yolu inşaatı tamamlanarak kullanıma açılmış ve böylelikle pist meşguliyet süreleri azaltılarak kapasite artırılmıştır. Saatlik pist kapasitesi DHMİ tarafından Yaz 2017 tarife döneminden itibaren geçerli olacak şekilde 24-24-40 olarak belirlenmiştir. Böylelikle saatlik uçuş kapasitesinin, iniş trafiği veya kalkış trafiği ağırlıklarına göre esnek olarak yönetilebilmesi amaçlanmıştır.

ACI Europa tarafından yayınlanan istatistiklere göre Sabiha Gökçen Havalimanı, yolcu trafiği açısından Avrupa Havalimanları arasında ilk 10'da yer almaktadır.

Hedeflerimizi yükseltmeye devam ediyoruz!



AIRPORTS COUNCIL
INTERNATIONAL

TOP 10 EUROPEAN AIRPORTS FULL YEAR 2020



Ranking in terms of passenger traffic.

RANK	CODE	CITY	PASSENGERS
01	IST	Istanbul	23,308,071
02	CDG	Paris	22,260,920
03	LHR	London	22,111,265
04	AMS	Amsterdam	20,887,144
05	SVO	Moscow	19,783,957
06	FRA	Frankfurt	18,768,601
07	MAD	Madrid	17,092,693
08	SAW	Istanbul	16,982,457
09	DME	Moscow	16,389,427
10	BCN	Barcelona	12,724,607

Kaynak: Aci Europe



SABİHA GÖKÇEN HAVALİMANI UÇAK TRAFİĞİNİN TÜRKİYE İÇİNDEKİ PAYI

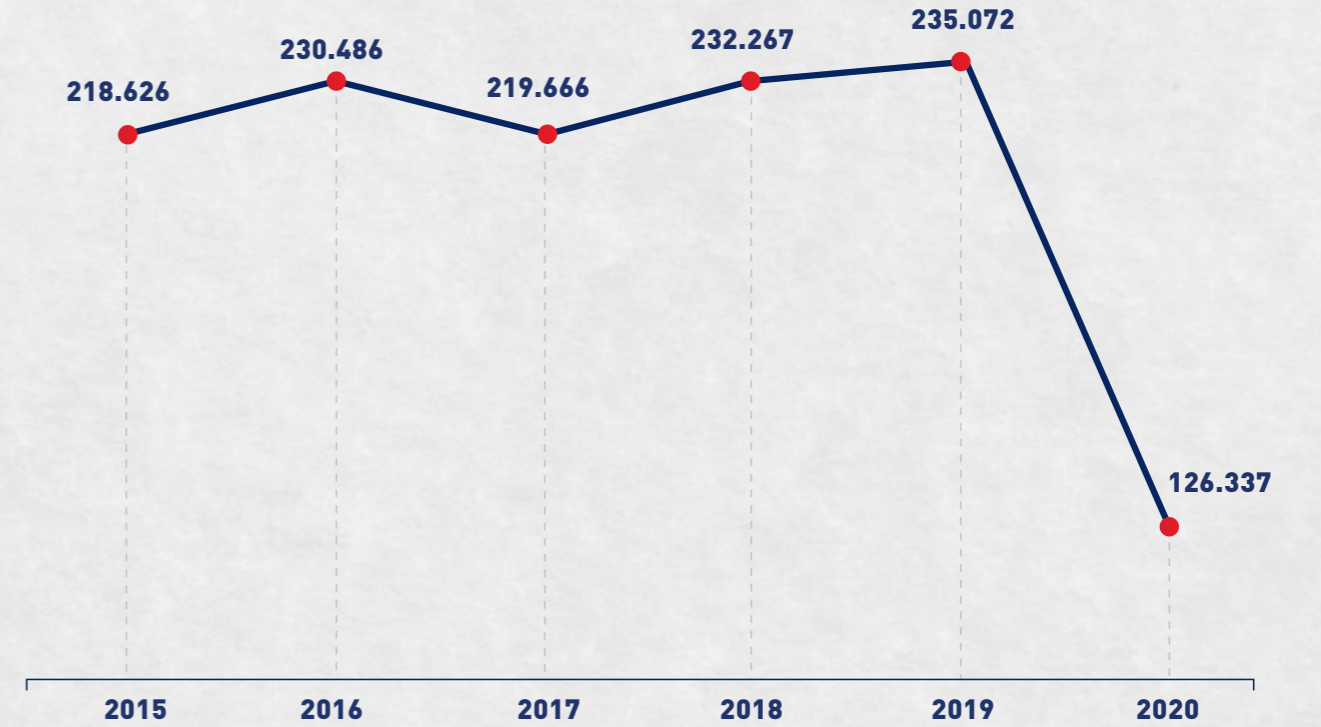
Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. Sabiha Gökçen Havalimanını işletme amacıyla 2000 yılı Ocak ayında kurulmuş olup, havalimanının hizmete açıldığı Ocak 2001 tarihinden itibaren 19 yıldır hizmet sunmaktadır.

HAVALİMANLARI	UÇAK İÇ HAT	HAVALİMANLARI	UÇAK DIŞ HAT
1- İstanbul Sabiha Gökçen (*)	83.801	1- İstanbul	125.803
2- İstanbul Havalimanı	59.839	2- İstanbul Sabiha Gökçen (*)	42.536
3- Ankara Esenboğa	41.414	3- Antalya	41.196
4- İzmir Adnan Menderes	36.300	4- İzmir Adnan Menderes	9.697
5- Antalya	30.005	5- Ankara Esenboğa	8.961
6- Adana	25.271	6- Muğla Dalaman	7.317
7- Isparta Süleyman Demirel	23.068	7- Adana	2.269
8- Aydın Çıldır	21.598	8- Tekirdağ Çorlu	605
9- Tekirdağ Çorlu	20.217	9- Isparta Süleyman Demirel	85
10- Muğla Dalaman	16.579	10- Aydın Çıldır	0

HAVALİMANLARI	TOPLAM UÇAK
1- İstanbul Havalimanı	185.642
2- İstanbul Sabiha Gökçen (*)	126.337
3- Antalya	71.201
4- Ankara Esenboğa	50.375
5- İzmir Adnan Menderes	45.997
6- Adana	27.540
7- Muğla Dalaman	23.896
8- Isparta Süleyman Demirel	23.153
9- Aydın Çıldır	21.598
10- Tekirdağ Çorlu	20.822

Kaynak : (*) Devlet Hava Meydanları İşletmesi

UÇAK TRAFİĞİ GELİŞİMİ

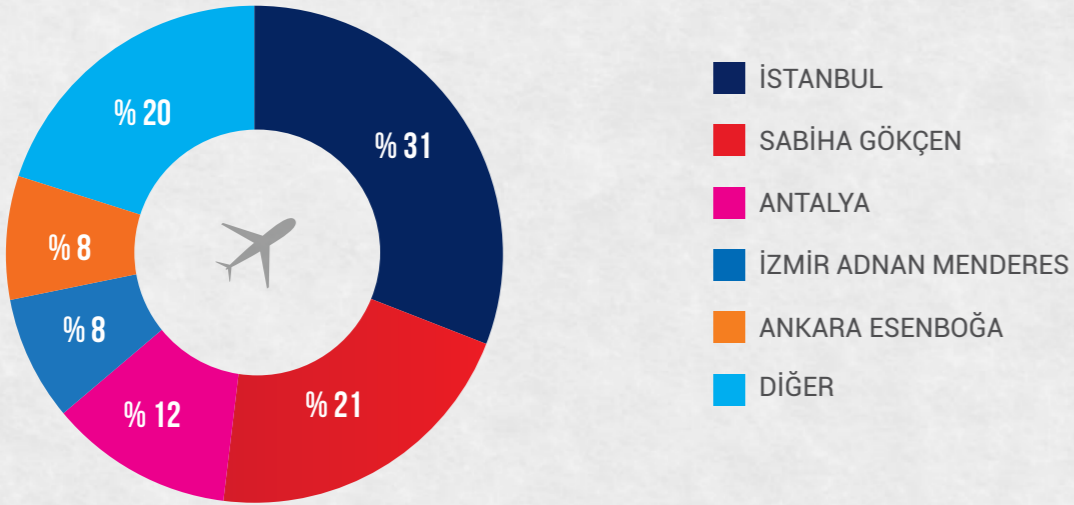


Sabiha Gökçen Havalimanının toplam uçuş sayısında 2020 yılında Covid-19 nedeni ile %54 düşüş meydana gelmiştir.



SABİHA GÖKÇEN HAVALİMANI UÇAK TRAFİĞİNİN TÜRKİYE İÇİNDEKİ PAYI

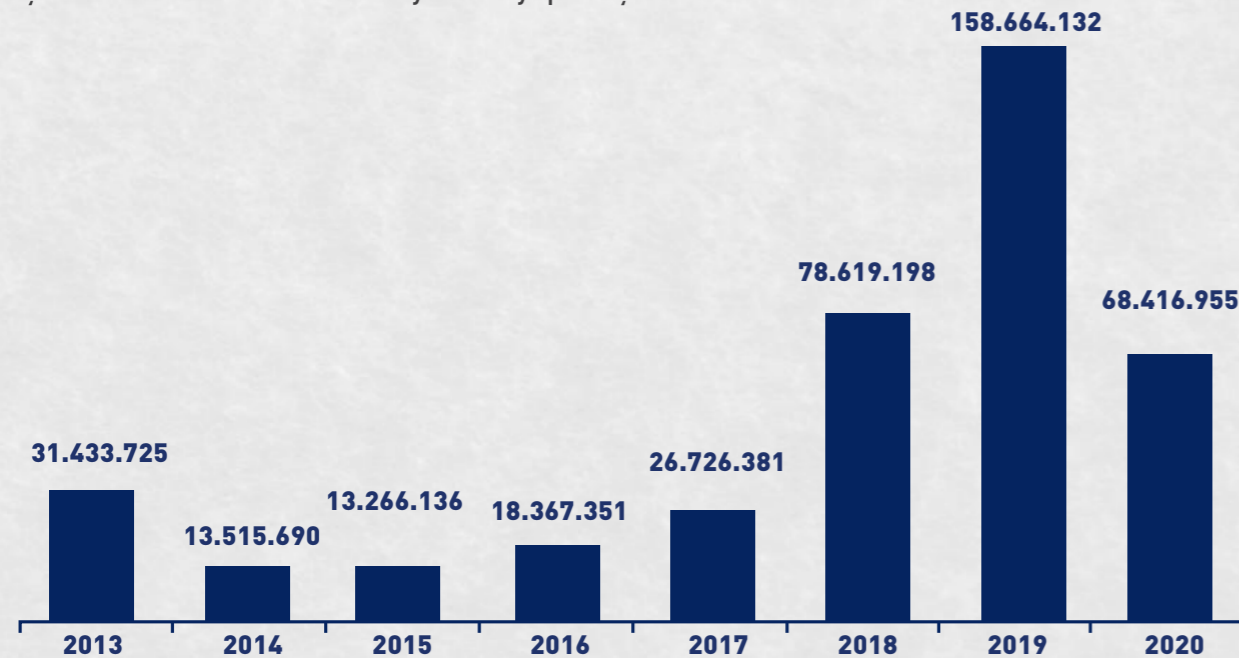
2020 yıllık toplam uçak trafiğinde, Sabiha Gökçen Havalimanı'nın toplam Türkiye uçak trafiği içerisindeki payı, % 21'e ulaşmıştır.



2008 yılında Türkiye toplam trafiğinin %6'sını karşılarken 2020 yılında trafiğin %21'ini karşılar duruma gelmiştir.

YATIRIMLAR

2020 yılı faaliyet dönemi içinde, ilave yatırım tutarı 68.416.955.TL olup son 8 yıl yatırım tutarları aşağıda özetlenmiştir. 2020 yılında Apron Araçları için 34.282.428.TL, Yer Radarı için 13.594.850. TL tutarında yatırım yapılmıştır.



ARAÇLAR

2020 Yılı içerisinde Apron da kullanılmak üzere 2 adet Çekicili Kar Küreme Aracı, 4 adet Kar Küreme Traktörü, 1 adet 4x4 Ani Müdahale aracı alınmıştır.



YAPIM İŞLERİ ve HAVALİMANI SİSTEM YENİLEMELERİ

Teknik İşler Müdürlüğü

Co Jenerasyon: 2019 yılında inşaatı tamamlanıp Aralık'ta lisansı alınan Kojenerasyon tesisimiz Eylül 2020 yılında EPDK kabulleri tamamlanmıştır. Yakıt rezervlerinin azaldığı ve rekabetin arttığı dünyamızda enerji girdilerinde süreklilik, kalite ve asgari maliyetleri sağlamak kaçınılmaz olmuştur. Kojenerasyon tesisimiz, elektrik üreten bir gaz türbini ya da motor kullandığı enerjinin %30-40 kadarını elektriğe çevirebilir. Bu sistemin kojenerasyon şeklinde kullanılması halinde sistemden dışarıya atılacak olan ısı enerjisinin büyük bir bölümü de kullanılabilir enerjiye dönüştürülerek toplam enerji girişinin %70-90 arasında değerlendirilmesi sağlanacaktır. Bu sayede Eylül 2020 den bugüne kadar toplam tasarruf miktarımız 4.696.938,80 TL+KDV olmuştur.

Ana Depo Yapım İşleri: Kuzey Bölge Hava Sahası Gelişim Projesinin ikinci etabı olan Ana Depo İnşaatı 2019- 2020 yılları arasında tamamlanmıştır. Kuzey Bölge Hava Sahası Gelişim projesi kapsamında hava sahasında kapasite artırımına gidilebilmesi ve ekonomik ömrünü tamamlanmış binalarımızın yenilenmesi hedeflenmiş olup bakım-onarım maliyetlerinde azalma ve yeni kiralık alanların oluşmasına bağlı gelirlerimizin artışı beklenmektedir.

Mevcut Pist Yenileme: Mevcut pistimiz üzerinde uçuş konforunu etkileyen anoların değişimleri akşam kapalılıklar içerisinde 2018 yılından beri giderilmektedir. 2020 yılı 5-20 Nisan tarihleri arasında Pandemi nedeniyle Havalimanımızın kapanması ile birlikte 9.112 m² ano değişimi gerçekleştirilmiştir. Kapalılık esnasında ayrıca pist üzerinde bulunan ekonomik ömrünü tamamlamış elektrik armatürlerinin değişimleri ile primer devre yenileme işi de tamamlanmıştır.

Sistem Yenilemeleri:

- **Advanced Surface Movement Guidance and Control System (A-SMGCS);** Kapsam genişletilmesi nedeniyle yeni **Surface Movement Radar (SMR)** kulesinin inşaatı, kurulumu tamamlanarak faal hale getirilmiştir.
- **DVOR (DOPPLER VHF OMNIRANGE RADIO) DME (DISTANCE MEASUREMENT EQUIPMENT);** 2 Pist çalışmaları nedeniyle mevcut pistimizin uzantısına yeni DVOR/DME cihazı kurulumu tamamlanarak faal hale getirilmiştir. Eski sistem sökülerek alan 2. pist çalışmaları kapsamında Yüklenici firmaya devredilmiştir.
- **Havalimanı Çevre Güvenlik Sistemleri;** Faz 1 ve Faz 2 kurulumları tamamlanmıştır.
- **Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME);** Kapsamında kurum içi ve kurum dışı sızma testleri gerçekleştirilmiş olup Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'ne (SHGM) raporlaması yapılmıştır.
- **Bilişim Sistemleri;** Lisans ve uygulama versiyonları güncellenmiştir.

KARLA MÜCADELE ve KORDİNASYON UYGULAMLARI

HEAŞ Kar ve Buzla Mücadele Komitesi: Kış koşullarında karşılaşılabilecek sorunların belirlenmesi, çözümü, önceki kış dönemlerinin incelenmesi, ekipman ve personel hazırlıklarının değerlendirildiği HEAŞ içi komitedir.

Meteorolojik Acil Durum Komitesi: Kış koşullarına ilişkin tüm ilgili paydaşların katılımı ile oluşturulan ve temelde kış operasyonları ve uçuş trafiği yoğunluğunun düzenlendiği komitedir.

De-İcing Çalışma ve Geliştirme Grubu: Uçak de-icing işlem etkinliğini ve kapasitesini artırmak amacı ile oluşturulmuş gruptur.

Runway Safety Komitesi: Pist emniyeti hususunda Kış operasyonlarının da değerlendirildiği komitedir.

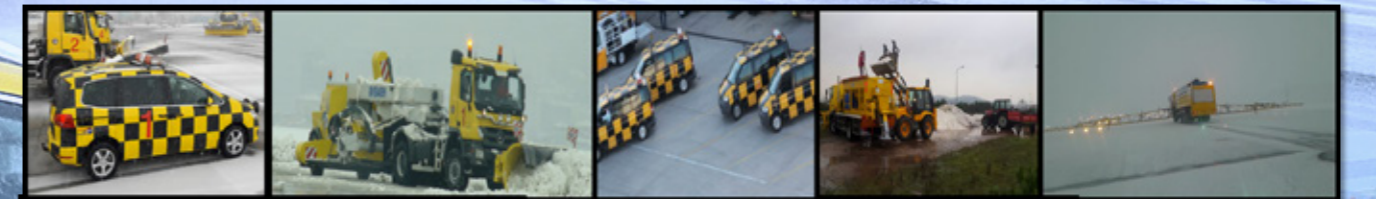
Ramp Safety Komitesi: Apron emniyeti hususunda Kış operasyonlarının da değerlendirildiği komitedir.

Paydaş Komiteleri: Aralarında kış operasyonları ile ilişkili konuların da değerlendirildiği komitelerdir.



• Kar ve Buzla Mücadele Araç / Ekipman Listesi

Sıra No	Araç - Ekipman - Malzeme	Miktar	Açıklama
1	Körük Altı Kar Küreme Aracı	4 Adet	Blower, Süpürme, Küreme, De-İcing
2	Pist Sürtünme Değerlendirme Aracı	3 Adet	Frenleme Ölçüm
3	Compact Kar Küreme Aracı	10 Adet	Küreme Süpürme Üfleme
4	Çekerli Tip Kar Küreme Tır	11 Adet	Küreme Süpürme Üfleme
5	Blower Kar Rotatifi	1 Adet	Blower
6	De-İcing Aracı	4 Adet	De-İcing
7	Kar Küreme/Yükleme Traktörü	8 Adet	Blower Küreme Süpürme



KİRALIK ALANLARA İLİŞKİN BİLGİLER

KİRALAMA CİNSİ	SÖZLEŞME SAYISI
Ofis kira sözleşmesi	6
Binalar	12
Apron Alanları	8
Sundurmalar	6
Araziler	13
Otopark Alanı	6
De-icing Tesis Alanı	3
Uçak Hangarı	1
Akaryakıt İstasyonu	1

2020 yılı itibariyle açık, kapalı alan, bina ve imtiyaz olarak 56 adet sözleşmemiz bulunmaktadır. Bu sözleşmeler ve tarifeye göre aldığımız imtiyazlar ve giriş kartları ücretleri karşılığında 2020 yılı gelirimiz 10,3 milyon Euro olmuştur. Bu gelir 2020 toplam gelirimizin %29 oranındadır.

SATIN ALMA BİLGİLERİ

2020 yılı içinde 4734 sayılı kanun ve bu kanuna istisna alınarak ihale usulleri ile yapılmış alımlar aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmuştur.

2020 İHALE RAPORU					
S.NO	İHALENİN TÜRÜ	ADET	TUTAR		
			TL	USD	EURO
1	MAL ALIM	13	2.800.641,20	1.121.747,50	119.000,00
2	HİZMET ALIM	7	23.345.031,25	-	-
3	YAPIM	2	49.771.240,00	-	-
GENEL TOPLAM		28	75.916.912,45	1.121.747,50	119.000,00

2020 İHALE RAPORU					
S.NO	İHALENİN USULÜNE GÖRE	ADET	TUTAR		
			TL	USD	EURO
1	AÇIK İHALE	8	23.680.987,55	-	-
2	PAZARLIK	8	50.818.249,90	-	-
3	İSTİSNA	6	1.417.675,00	1.121.747,50	119.000,00
GENEL TOPLAM		28	75.916.912,45	1.121.747,50	119.000,00

2020 YILI DOĞRUDAN TEMİN USULÜ (4734 22/d) GERÇEKLEŞTİRİLEN SATINALMA FAALİYETLERİ RAPORU		
ALIM TÜRÜ	SİF ADETİ	TUTAR
HİZMET ALIM	227	5.550.359,21 TL
MAL ALIM	493	10.187.556,44 TL
MONTAJLI MAL ALIM	19	9.920.430,38 TL
YAPIM İŞİ	6	346.880,00 TL
TOPLAM	739	26.005.209,03 TL

FİNANSAL DURUM



Consolidated Financial Statements
Consolidated Statements of Income

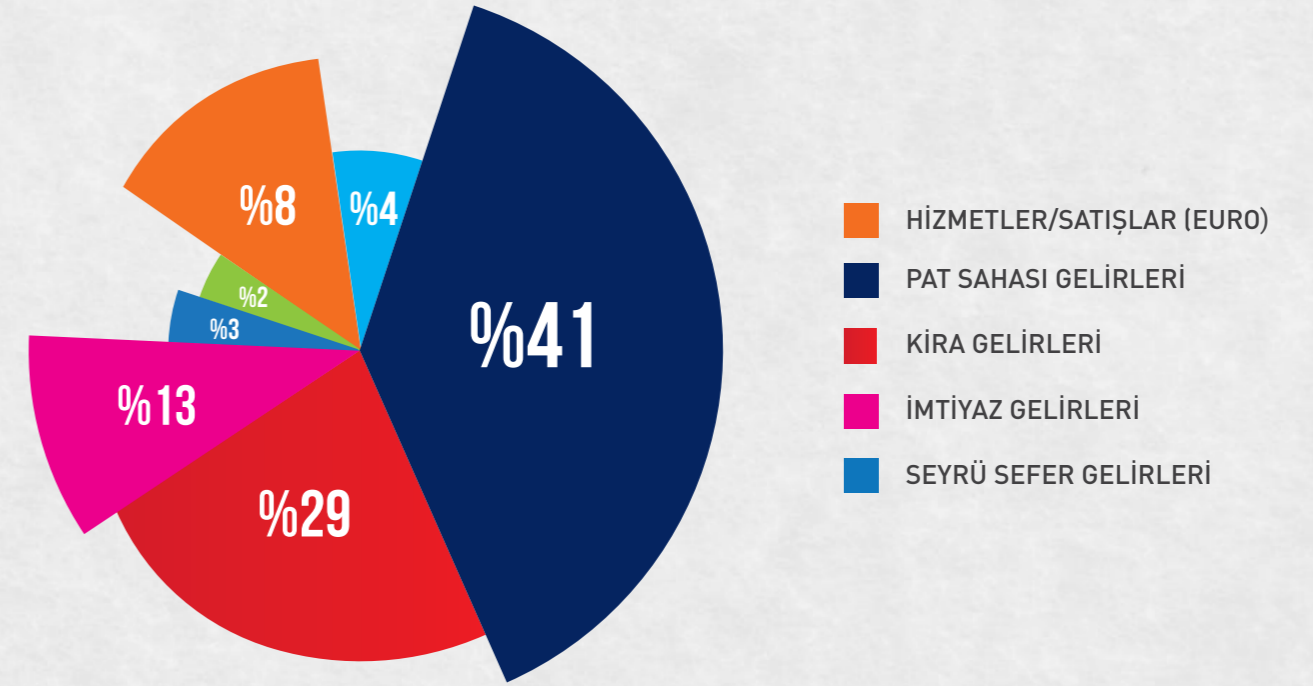


SATIŞ HASILATI VE GELİRLER

HİZMETLER / SATIŞLAR (BİN.EURO)	2019	2020
PAT SAHASI GELİRLERİ	33.039	14.651
KİRA GELİRLERİ	11.918	10.317
İMTİYAZ GELİRLERİ	10.027	4.495
SEYRÜ SEFER GELİRLERİ	2.127	926
SAHA KULLANIM GELİRLERİ	1.395	873
DİĞER GELİRLER	4.063	3.031
FAİZ GELİRLERİ	5.039	1.474
TOPLAM	67.608	35.766

HİZMETLER / SATIŞLAR (BİN TL)	2019	2020
PAT SAHASI GELİRLERİ	209.741	115.336
KİRA GELİRLERİ	75.240	79.849
İMTİYAZ GELİRLERİ	63.719	35.590
SEYRÜ SEFER GELİRLERİ	13.508	7.296
SAHA KULLANIM GELİRLERİ	8.995	6.790
DİĞER GELİRLER	25.762	24.321
KUR FARKI GELİRİ	41.293	73.213
FAİZ GELİRLERİ	31.880	11.165
TOPLAM	470.138	353.560

SATIŞ HASILATI VE GELİRLERİN DAĞILIMI



GİDERLER (BİN TL)	2019	2020
Personel Giderleri	65.214	74.601
Dışarıdan sağlanan fayda	48.550	46.997
Çeşitli Giderler	21.120	22.376
Amortisman Giderler	30.213	34.265
Vergi Resim Harçlar	2.265	3.237
Kur Farkı Giderleri	21.383	30.639
Karşılık Giderleri (Kıdem Tazminatı)	6.277	5.574
Kira Giderleri	100.000	92.788
TOPLAM	295.022	310.477
Saha Kullanım maliyetleri	6.558	4.452
Diğer Maliyetler	18.582	15.523
İade / İskontolar	26.524	14.583
GENEL GİDERLER TOPLAMI	346.686	345.035

KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (BİN TL) VE DİPNOTLARI

	Dipnot	31.12.2019	31.12.2020
1.DÖNEN VARLIKLAR		375.042	328.362
A.Hazır Değerler		318.789	206.051
1.Kasa	13a	17	96
3.Bankalar	13a	318.772	205.955
B.Menkul Kıymetler		5.260	2.310
3.Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları		2.608	2.068
4.Diğer Menkul Kıymetler		2.922	0
5.Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karş.(-)		(270)	(298)
C. Ticari Alacaklar		30.312	94.289
1.Alıcılar	13b	29.543	93.407
4.Verilen Depozito ve Teminatlar		769	882
6.Şüpheli Ticari Alacaklar		112	112
7.Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)		(112)	(112)
D.Diğer Alacaklar		147	477
E.Stoklar		1.686	3.241
5.Diğer Stoklar	10	1.237	1.268
7.Verilen Sipariş Avansları		448	1.973
F.Gelecek Ay. Ait Giderler ve Gelir Tah.		17.268	3.563
1.Gelecek Aylara Ait Giderler	19	2.090	2.857
2.Gelir Tahakkukları	21	15.177	706
G.Diğer Dönen Varlıklar		1.580	18.432
1.Devreden Kdv		1.428	7.986
4.Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar			10.331
5.İş Avansları		4	5
6.Personel Avansları		148	110
2.DURAN VARLIKLAR		327.591	372.085
C.Mali Duran Varlıklar		37.905	47.762
3.İştirakler		37.905	64.333
4.İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)		0	(16.571)
D.Maddi Duran Varlıklar		48.633	96.245
4.Makine Tesis ve Cihazlar	3	78.819	113.434
6.Yapıtlar, taşıtlar	3	2.850	3.632
8.Demirbaşlar	3	11.513	12.835
11.Birikmiş Amortismanlar (-)	3	(55.944)	(69,415)
12.Yapılmakta Olan Yatırımlar	3	11.395	35.759
E.Maddi Olmayan Duran Varlıklar		241.053	228.078
3.Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	3	66	66
5.Özel Maliyetler	3	307.398	314.665
7.Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3	2.911	2.978
8.Birikmiş Amortismanlar(-)	3	69.322	(89.630)
AKTİF TOPLAMI		702.633	700.447

KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (BİN TL) VE DİPNOTLARI

	Dipnot	31.12.2019	31.12.2020
1.KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		38.021	29.467
B.Ticari Borçlar		19.690	12.185
1.Satıcılar		19.366	11.931
3.Alınan Depozito Ve Teminatlar		324	254
C.Diğer Borçlar		16	23
D.Alınan Sipariş Avansları		539	564
E.Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler		3.773	3.902
1.Ödenecek Vergi ve Fonlar		2.682	2.632
2.Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		1.091	1.270
E.Borç ve Gider Karşılıkları	6	8.067	3.439
1.Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler Karş.		28.768	3.439
2.Dönem Karının Peşin Öd. Vergi ve Diğer Yasal Yük.Karş.		(20.701)	0
G.Gelecek Ay. Ait Gelirler ve Gider Tah.		5.936	9.355
1.Gelecek Aylara Ait Gelirler		5.419	7.537
2.Gider Tahakkukları		517	1.818
2.UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		33.072	39.904
B.Ticari Borçlar		359	465
3.Alınan Depozito ve Teminatlar		359	465
E.Borç ve Gider Karşılıkları		32.713	39.439
1.Kıdem Tazminatı Karşılığı		32.713	39.439
3.ÖZ SERMAYE	5	631.540	631.075
A.Ödenmiş Sermaye		111.008	111.008
C.Kar Yedekleri		425.848	514.981
1.Yasal Yedekler		28.176	32.910
3.Olağanüstü Yedek		397.672	482.071
F.DÖNEM NET KARI(ZARARI)	6	94.684	5.086
PASİF TOPLAMI		702.633	700.447

KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (BİN TL) VE DİPNOTLARI

1. Kayıtlı sermaye sistemi kabul etmiş bulunan ortaklıklarda kayıtlı sermaye tavanı **YOKTUR**
2. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve üst düzey yöneticilere;
 - a) Cari dönemde verilen her çeşit avans ve borcun toplan tutarı **0.TL**
 - b) Cari dönem sonundaki avans veya borcun bakiyesi **0.TL**
3. Aktif değerlerin toplamı sigorta tutarı **0. TL**
4. Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı **22.999.692.TL**
5. Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı **0.-TL**
6. Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutar **2.031.868.TL**
7. Kasa ve bankalardaki döviz mevcutları

DÖVİZ CİNSİ	DÖVİZ TUTARI	DÖVİZ KURU	TL TUTAR
USD (KASA)	244	7,34	1.793
EURO (KASA)	8.385	9,00	75.482
TOPLAM (KASA)			77.275
USD (BANKA)	2.321.828	7,34	17.043.377
EURO (BANKA)	13.034.742	9,01	117.415.656
TOPLAM (BANKA)			134.459.033

8. Yabancı Para Alacaklar (Avanslar dahil)

DÖVİZ CİNSİ	DÖVİZ TUTARI	DÖVİZ KURU	TL TUTAR
USD (KASA)	1.877.271	7,34	13.780.106
EURO (KASA)	5.484.793	9,01	49.406.552
TOPLAM (BANKA)			63.186.658

9. Yabancı Para Borçlar (Avanslar dahil)

DÖVİZ CİNSİ	DÖVİZ TUTARI	DÖVİZ KURU	TL TUTAR
USD (KASA)	252.700	7,34	1.854.946
EURO (KASA)	252.700	7,34	1.854.946
TOPLAM (BANKA)			3.709.893

10. Tedavüldeki tahvil ve finansman bonolarından banka garantili olanların tutarı **0.-TL**
11. Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indiriminin toplam tutarı **0.TL**
12. Tedavüldeki tahvillerden hisse senedine dönüştürülebilir niteliklerin tutarı **0.-TL**
13. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü:

A Grubu hisse adedi	9.794.173.799
B Grubu hisse adedi	911.789.543
14. Cari dönemde ihraç edilmiş hisse senedi tutarı. **YOKTUR**
15. İşletme sahibinin veya sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklarının :

ADI	PAY ORANI	TOPLAM SERMAYESİ
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI	%96,44	107.059.633 TL

16. Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklarının olunan iştirakler ile müessese ve bağlı ortaklıkların

ADI	PAY ORANI	PAY TUTARI	TOPLAM SERMAYESİ
TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş.	13,0	64.333.100	494.870.000 TL

17. Stok değerlendirme yöntemi **ORTALAMA MALİYET YÖNTEMİ**
 - a) Cari dönemde uygulanan yöntem **ORTALAMA MALİYET YÖNTEMİ**
 - b) Önceki dönemde uygulanan yöntem **ORTALAMA MALİYET YÖNTEMİ**
 - c) Varsa, cari dönemdeki yöntem değişikliğinin stoklarda meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) tutarı **0.-TL**

18. Cari dönemdeki maddi duran varlık hareketleri

	2020
a-) Satın alınan Maddi Duran Varlıkların Maliyeti	68.416.955
b-) Elden çıkarılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlıkların Maliyeti	
c) Cari dönemde ortaya çıkan Enflasyon Düzeltmesi artışları - Varlık maliyetlerinde(+) 0.-TL - Birikmiş amortismanlarda(-) 0.-TL	

HEAŞ 2020 yılında Yapılmakta olan yatırımlarla birlikte 68.416.955.TL yatırım yapılmış olup, Şirket aktifinde bulunan sabit kıymetler için yasal düzenlemeler çerçevesince faydalı ömrü dikkate alınarak amortisman gideri ayrılmıştır. Özel maliyetlerde 2020 ve sonrası alımlar için ise Savunma Sanayi Başkanlığı ile yeni yapılan protokolün süresi olan 30 yıl dikkate alınarak Amortisman gideri ayrılmıştır.

19. Ana kuruluş, bağlı ortaklık ve iştiraklerin ticari alacak ve ticari borçlar içindeki payları 0.-TL

20. 31/12/2020 İtibariyle personel sayısı 379 kişidir

21. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgi 0.-TL

22. Belli bir öneme sahip olan, ancak tutarları tahmin edilemeyen şarta bağlı zararlar ile her türlü şarta bağlı kazançlara ilişkin bilgi, YOKTUR

23. Bankalardaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutarlar 0.-TL

24. Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortak ortaklıklar 0.-TL

25. İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları 0.-TL

26. Kısa ve uzun vadeli kredilerle ilgili olarak alınan kredilerin ve çıkarılmış menkul kıymetlerin katılma intifa senedi dahil kredi ve menkul kıymet türleri itibariyle tahakkuk etmemiş gelecek döneme ilişkin faiz borçları tutarları 0.-TL

27. Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, aval, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı 0.TL

28. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan iştirakler ve bağlı ortaklıkların değerlendirilmesinde borsa değeri veya Özkaynak yöntemlerinden esas alındığını gösteren açıklamalar ve diğer hususlar: YOKTUR

29. Diğer Türkiye Muhasebe Standartlarında açıklanması öngörülen raporlanacak bilgiler: YOKTUR

NAKİT AKIŞ TABLOSU (BİN TL)

	2019	2020
A. İŞLETME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI	87.132	-77.129
1.Esas Faaliyet Gelirlerinden Sağlanan Nakit Girişleri (+) *	371.150	254.914
a) Satışlardan sağlanan nakit girişleri (+)	371.150	254.914
2 Esas Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıktıları** (-)	-262.003	-260.436
a) Satılan mal ve hizmet maliyetleri ve stok değişimlerine ilişkin nakit çıkışları(+)	-79.990	-76.605
b) Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıktıları (+)	-182.013	-183.831
Esas Faaliyet Sonucu Sağlanan Net Nakit Akışı(1-2)	109.147	-5.522
3. Diğer Gelir ve Karlardan Sağlanan Nakit Girişleri +	143	841
4. Diğer Gider ve Zararlardan Kaynaklanan Nakit Çıktıları(-)		
5.Finansman Giderlerinden Kaynaklanan Nakit Çıktıları (-)		
6. İşletme Faaliyetleriyle İlgili Varlık ve Yabancı Kaynaklardaki Değişikliklere İlişkin Nakit Akışları (+) (-)	6.610	-69.009
7. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülüklerle İlişkin Nakit Çıktıları (-)	-28.768	-3.439
a) Önceki Dönem Karından Ödenen (+)	-28.768	-3.439
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI		
1.Yatırım Faaliyetinden Sağlanan Nakit Çıktıları(-)	158.999	78.273
a) Mali Duran Varlık Alışları (+)	158.999	78.273
b) Maddi Duran Varlık Alışları (+)	335	9.857
c) Maddi Olmayan Duran Varlık Artışları (+)	41.726	61.083
d) Özel Tükenmeye Tabi Varlıklardaki Artışlar (+)	116.938	7.333
e) Diğer Duran Varlık Artışları (+)		
f) Üçüncü Kişilere Verilen Avans ve Kredilerle İlgili Nakit Çıktıları(+)		
g) Diğer Yatırım faaliyetiyle İlgili Nakit Çıktıları(+)		
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI	36.576	-2.860
1. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri		
e) Diğer Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri (+)	32.086	11.165
2. Finansman Faaliyetlerine İlişkin Nakit Çıktıları (-)		
a) Kısa Vadeli Mali Borç Ödemeleri (-)	10.007	8.552
b) Uzun Vadeli Mali Borç Ödemeleri (-)	7.623	6.832
c) Ödenen Temettüleri (-)	-5.550	-5.550
d) Sermayenin Azaltılması (-)		
e) Diğer Finansman Faaliyetlerine İlişkin Nakit Çıktıları	-7.590	-6.755
D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE ETKİLERİ (+), (-)	19.910	42.574
E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDE MEYDANA GELEN NET ARTIŞ (+) AZALIŞ(-)	-15.381	-115.688
F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ MEVCUDU	339.430	324.049
G. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ MEVCUDU	324.049	208.361

NET İŞLETME SERMAYESİ (BİN TL)

NET İŞLETME SERMAYESİ	2020
NET İŞLETME SERMAYESİ DEĞİŞİMİ ARTIŞ / (AZALIŞ)	-38.126
31/12/2020 Net İşletme Sermayesi	298.895
31/12/2019 Net İşletme Sermayesi	337.021
NET İŞLETME SERMAYESİ KAYNAKLARI	46.520
Dönem Karı+Nak.Olmayan Giderler	46.520
NET İŞLETME SERMAYESİ KULLANIMLARI	84.646
Sabit Kıymet Yatırımları (Yapılmakta olan yatırımlar dahil)	68.416
İştirak Yatırımları	9.857
Ödenen Temettü	5.550
Diğer Ödemeler	823

KAR DAĞITIM TABLOSU (BİN TL)

DÖNEM KARININ DAĞITIMI	2020
DÖNEM KARI	8.525
ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	3.439
- Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	3.439
GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	0
I. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	0
İŞLETMEDE BIRAKILAN VE TAS. ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	0
DAĞITILABİLİR DÖNEM NET KARI	5.086

-2020 yılında 8,5 milyon TL kar oluşmuş olup, 3,4 milyon TL Kurumlar vergisi ödemesi sonucunda 5 milyon TL dağıtılabilir kar kalmıştır.

-İlgili kar ortaklarımıza hisseleri oranında dağıtılabilirdi gibi sermaye üzerine ilave edilebilir veya olağanüstü yedek olarak bilançoda görülebilir.

ÖZ KAYNAK TABLOSU (BİN TL)

ÖZ KAYNAK KALEMLERİNDEKİ HAREKETLER	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Yedekleri	Kar Yedekleri				Geçmiş Yıllar Karları (Zararları)	Dönem Net Karı (Zararı)	Özkaynaklar
		Diğer	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Olağanüstü Yedekler	Özel Fonlar			
ÖNCEKİ DÖNEM									
31 Aralık 2018 Kalanı	111.008		20.497			257.323		153.579	542.407
Kar Dağıtımı									
Temettüler			7.680			140.349			
Yedeklere Aktarılan									
Hisse Senedi İhraç Primleri									
2019 Yılı Dönem Net Karı								94.684	
CARİ DÖNEM									
31 Aralık 2018 Kalanı	111.008		28.177			397.672		94.684	631.541
Kar Dağıtımı									
Temettüler			4.734			84.399			
Yedeklere Aktarılan									
Hisse Senedi İhraç Primleri									
2020 Yılı Dönem Net Karı								5.086	631.075
31 Aralık 2020 Kalanı	111.008		32.911			482.071			

Not: Özkaynakları artıran ve azaltan kalemler her dönemde farklı nedenlerden kaynaklanabilir. Bu nedenle yukarıdaki yatay kalemler oluşuna göre değişiklik gösterebilir.



RASYOLAR

ORANLAR	AÇIKLAMALAR	31.12.2019	31.12.2020
LİKİDİTE ORANLARI			
Cari Oran	Dönen Varlık / K.V. Borç	9,86	11,14
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	(Dön.Varl. - Stok - Diğer Dönen Varl.) / K.V. Borç	9,78	10,41
Nakit Oran	(Hazır Değer + Men. Kıymet) / K.V.Borç	8,52	7,07
Net İşletme Sermayesi/Toplam Aktif Oranı	(Dönen Varlık - Kısa Vadeli Borç)/ Toplam Aktif	0,48	0,43
Likit Aktif	Hazır Değerler+Menkul Değerler+Kısa Vadeli Ticari Alacaklar+Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Bin TL)	356.089	321.558
FİNANSAL YAPI ORANLARI			
Özkaynak / Toplam Aktif Oranı		0,90	0,90
Özkaynak / Toplam Borç Oranı		10,94	15,15
Net İşletme Sermayesi (Bin TL)	(Dönen Varlık - Kısa Vadeli Borç)	337.021	298.895
KALDIRAÇ ORANLARI		KALDIRAÇ ORANLARI	
Kaldıraç Oranı	Toplam Borç/Toplam Aktif	0,08	0,06
Borç/Öz Kaynak Oranı	Toplam Borç/Özkaynak	0,09	0,07
Öz kaynak Çarpanı	Toplam aktif/Öz Kaynak	1,11	1,11
KVB/Toplam Aktif Oranı		0,05	0,04
KVB/Toplam Borç Oranı		0,66	0,71
Öz Kaynak/Sermaye		5,69	5,68
DEVİR HIZLARI / KEZ-GÜN		DEVİR HIZLARI / KEZ-GÜN	
Alacak Devir Hızı (Kez)	Net Satışlar/Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	12,24	2,70
Ortalama Tahsil Süresi (Gün)	365/Alacak Devir Hızı	29,81	135,01
Son Üç Aylık Ciroya Göre Ort. Tahsil Süresi (Gün)		3,51	4,45
Giderler Ortalama Ödeme Süresi (Gün)	Giderler/Ticari Borçlar	33,86	20,44

GİDER DAĞILIMI VE BÜTÇE KARŞILAŞTIRMASI (BİN TL)

GİDERLER	2019	2020		2020/2019	FİİLİ /
	FİİLİ	BÜTÇE	FİİLİ	FİİLİ % ARTIŞ AZALIŞ	BÜTÇE
				NORMAL	GERÇEKLEŞME %
Personel Giderleri	65.214	77.856	74.601	14%	96%
Dışarıdan Sağlanan Fayda	48.550	65.762	48.347	0%	74%
Çeşitli Giderler	121.120	142.816	113.812	-6%	80%
Amortisman Giderler	30.213	33.043	34.265	13%	104%
Vergi Resim Harçlar	2.265	1.000	3.237	43%	324%
Karşılık Giderleri (Kıdem Tazminatı)	6.277	8.196	5.574	-11%	68%
GİDERLER	273.640	328.673	279.836	2%	85%
Saha Kullanım maliyetleri	6.558	4.414	4.451	-32%	101%
Diğer Maliyetler	18.582	14.164	15.226	-18%	107%
İade / İskontolar	26.524	32.722	14.583	-45%	45%
Kur Farkı Giderleri	21.383	83	30.939	45%	37%
GENEL GİDERLER TOPLAMI	346.686	380.056	345.035	0%	91%



GELİR DAĞILIMI VE BÜTÇE KARŞILAŞTIRMASI (Bin Euro)

BİN EURO	2019		2020		2020/2019 FİİLİ % ARTIŞ AZALIŞ	FİİLİ / BÜTÇE
	FİİLİ	BÜTÇE	FİİLİ	BÜTÇE		
HİZMET TÜRLERİ					NORMAL	GERÇEKLEŞME %
TOPLAM UÇAK (İÇ HAT)	135.161	140.571	83.801		(38%)	60%
TOPLAM UÇAK (DIŞ HAT)	99.911	104.579	42.536		(57%)	41%
PAT SAHASI GELİRLERİ	33.039	33.938	14.651		(56%)	43%
SEYRÜ SEFER GELİRLERİ	2.127	2.092	926		(56%)	44%
TERMİNAL / KİRA GELİRLERİ	11.918	12.563	10.317		(13%)	82%
İMTİYAZ GELİRLERİ	11.918	8.548	4.495		(62%)	53%
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	5.458	4.663	3.904		(28%)	84%
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	64.461	61.803	34.292		(47%)	55%
ARA TOPLAM	64.461	61.803	34.292		(47%)	55%
FAİZ GELİRLERİ	5.039	3.371	1.474		(71%)	44%
GENEL TOPLAM	69.500	65.174	35.766		(49%)	55%

KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ DURUMU

Şirketimizin 2020 yılı sonu itibari ile ödemekle yükümlü olduğu kıdem tazminatı tutarı 39.439.448-TL'dir.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2020 yılında Yönetim Kurulu Üyelerine 327.286.TL, Şirket Müdür ve üst düzey yöneticilerine ise 4.669.692.TL toplam ödeme yapılmıştır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2020 yılında araştırma ve geliştirme kapsamında her hangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.



DİĞER HUSUSLAR



KISA VE ORTA VADEDE HEDEFLERİMİZ

Sabiha Gökçen Havalimanında 2021 yılında 2020 yılına göre uçak ve yolcu trafiğinde artış olacağı öngörülmektedir. Pist kapasitesi ve slot durumları da göz önüne alınarak 2021 yılında %58'lik bir artışla 202.088 uçak, 28 milyon yolcu trafiği beklenmektedir.

Sabiha Gökçen Havaalanında devam eden 2. Pist inşaatı ile yaşanacak kapasite artışını karşılamak üzere 33,1 milyon Euro tutarında yatırım öngörüsü yapılmıştır.

2021 Yılı Yatırım Bütçesinin büyük kalemlerin açıklaması şu şekildedir:

Apron Araçları	6.534.000.-Euro
İtfaiye Araçları	450.000.-Euro
Elektronik-Elk.Sist.	13.600.000.-Euro
İnşaatlar	8.750.000.-Euro
Diğer	3.700.000.-Euro
Toplam	33.100.000.-Euro



DEVAM EDEN PROJELERLE İLGİLİ BİLGİLER

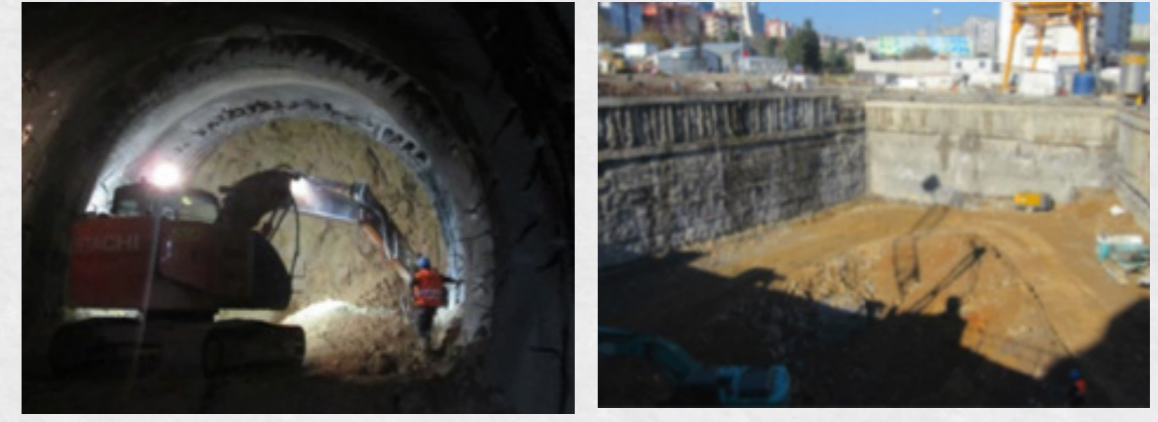
Sabiha Gökçen Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı Projeleri

Altyapı Yatırımlar Genel Müdürlüğü tarafından ihalesi yapılan Sabiha Gökçen Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı İnşaat ve Elektromekanik Sistemleri Temin, Montaj ve Devreye alma işlerine ait yapım işleri Gülermak-YSE adi Ortaklığı tarafından yürütülmektedir.



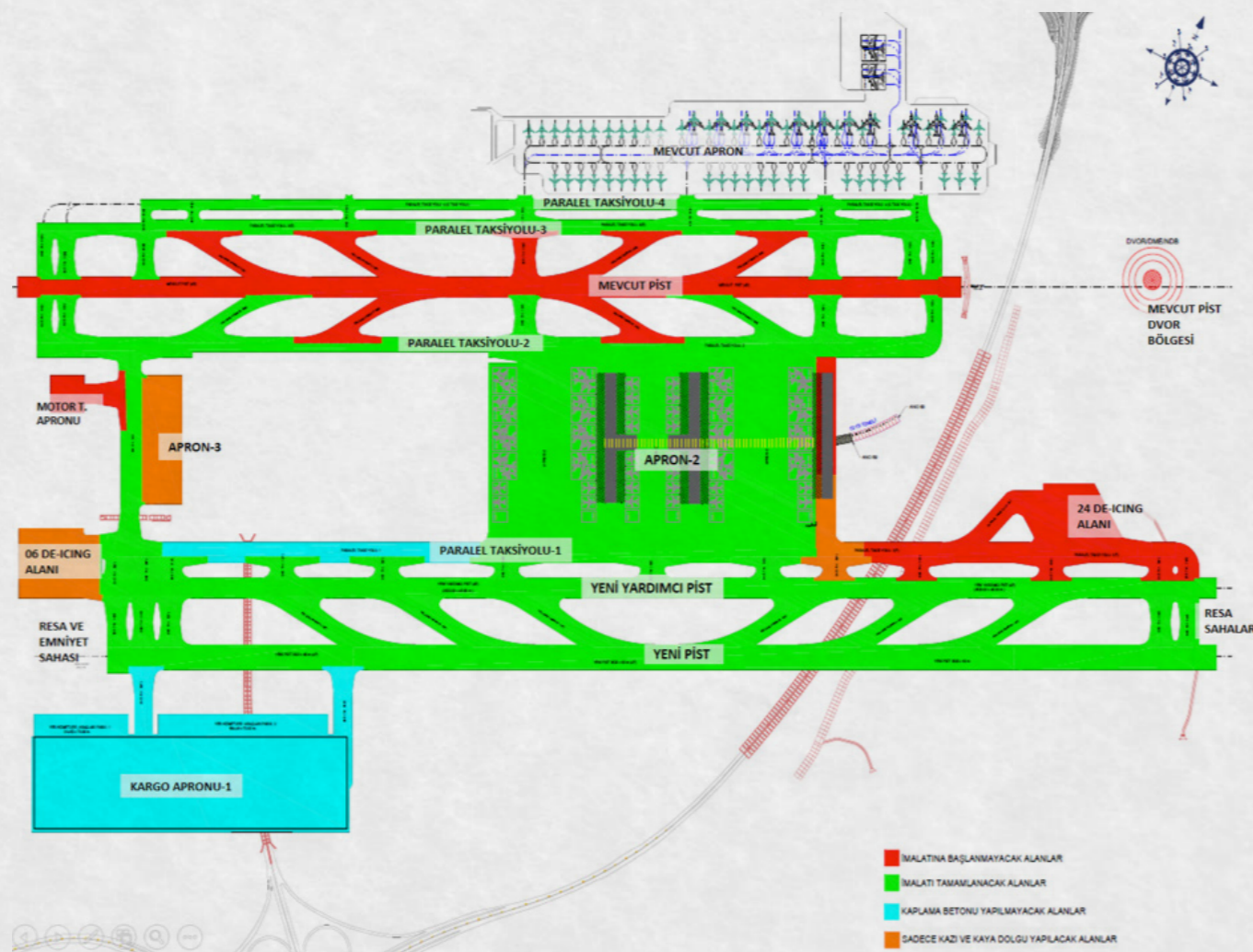
Sabiha Gökçen Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı Projeleri

Havalimanı sınırlarında uygun bir şaft alanı tahsisi edilmiş olup, Raylı Sistem tünel imalatları tamamlanmıştır. Ayrıca Havalimanı istasyon inşaat çalışmaları devam etmektedir.



Sabiha Gökçen Havalimanı 2. Pist ve Müteemmimleri

İkinci etap inşaat çalışmaları yüklenici KMC Adi Ortaklığı tarafından idaresi DHMI kontrolünde devam etmektedir.



Sabiha Gökçen Havalimanı

2. Pist ve Müteemmimleri



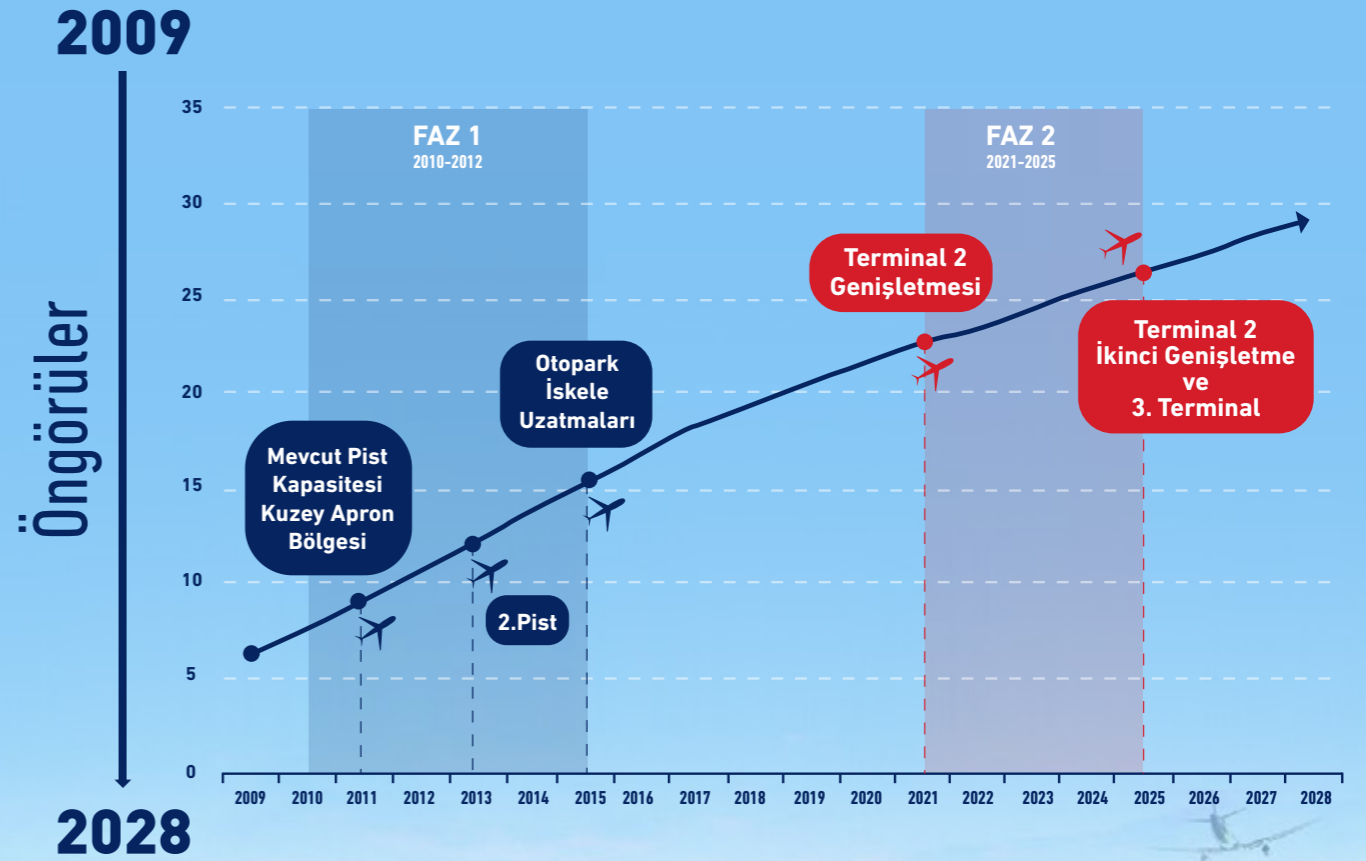
Sabiha Gökçen Havalimanı

3. Terminal Yapımı

3. Terminal ve Müteemmimleri avan projesi seçimi yarışma yapılarak gerçekleştirilmiş olup TA_Tabanlıoğlu Mimarlık firmasına ait proje yenilikçi, sürdürülebilir ve gelişime açık olması nedenleri ile birinci proje olarak seçilmiştir. 3. Terminal'in yapımına ilişkin çalışmalar Savunma Sanayii Başkanlığının öncülüğünde yürütülmektedir.



Master Plan



**YENİ KARGO
TERMİNAL**

Maksimum Kapasitede SAW

Sabiha Gökçen Havalimanı'nın 2.pist sonrasında maksimum kapasitede yeni yatırımlar (3. Terminal, uydu iskeleleri, yeni kargo terminali) sonrasında ulaşacağı görüntünün aşağıdaki gibi olması planlanmaktadır.

**UYDU
İSKELELER****TERMİNAL III****KATLI
OTOPARK**

ÖZET BİLGİLER

2020 sonu itibariyle 379 personelle göreve devam edilmekte olup;

- Pist, taksi yolları, uçak park yerleri ile bunların; bakım, onarım, temizlik (kar, yabancı madde, lastik izi) aydınlatma ve işaretlemesi,
- Apronların yönetilmesi (araç yönlendirme hizmeti, aprondaki araç ve yaya hareketleri kontrolü, uçak yönlendirme),
- Havalimanı Uçuş Bilgi Sisteminin işletilmesi, uçak park yeri yönetimi ve slot koordinasyonu,
- Havalimanı operasyonlarının dahili ve harici birimler ile koordine edilmesi,
- Havacılık Bilgi Yönetimi (Aeronautical Information Management – AIM),
- Yangın-uçak kaza kırım kurtarma faaliyeti,
- İlk yardım ve sağlık,
- Seyrüsefer cihazlarının 24 saat faal tutulması (ILS,DVOR vb.),
- Havacılık bilgi işlem faaliyetleri,
- VIP Hizmetleri,
- Hava tarafına geçiş kapılarının güvenliği ve denetimi,
- Havaalanı otoritesi olmanın getirdiği denetim görevleri, sorumluluğumuzca yürütülmektedir.

FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

- Konma, konaklama, aydınlatma, araç yönlendirme, emniyet tedbiri gelirleri
- Akaryakıt imtiyaz geliri
- Yer hizmeti imtiyaz geliri
- Kargo, gözetim yönetim, imtiyaz gelirleri
- Kira gelirleri
- Inflight imtiyazı gelirleri

2020 yılı itibariyle; gelirler 35.766.236 €, giderler 39.484.310 €, Zarar 3.718.074 € olmuştur. Kıdem tazminatı ve amortismanları hariç tutarsak kar ile oluşan fon girişi 1.266.512. € dur.

KALEMLER / YILLAR (BİN TL)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FAALİYET KARI / ZARARI	73.824	83.462	84.217	141.533	78.903	-39.301
DÖNEM KARI / ZARARI	84.778	110.275	114.310	198.552	123.452	8.525

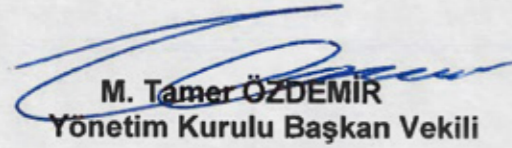
FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

2008 yılından itibaren şirketimiz kârlılığını artırıp, 2020 yılında ise dönem kârı 8,5 milyon TL kâra ulaşmıştır. 2020 Yılı Dönem Kârı Vergi Karşılığı 3,4 milyon TL düşüldükten sonra 2020 Yılı Net Kârı 5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Anılan başarının gerçekleşmesinde ortaklarımızın destekleri için teşekkürlerimizi sunarız.



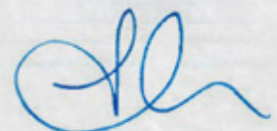
Serdar DEMİREL
Yönetim Kurulu Başkanı



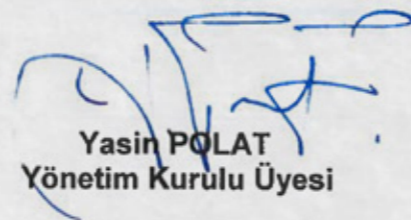
M. Tamer ÖZDEMİR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Hamdi IRMAK
Yönetim Kurulu Üyesi



A. Şeref CAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Yasin POLAT
Yönetim Kurulu Üyesi



VatanJet



Gökyüzündeki muhteşem konforunuz