



FAALİYET RAPORU-2021



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
CUMHURBAŞKANLIĞI



T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

2021

HAVAALANI İŞLETME VE HAVACILIK ENDÜSTRİLERİ A.Ş.

Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Kurtköy - Pendik / İstanbul

www.sgairport.com



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



2020 yılının başlarında ortaya çıkan ve Dünya'nın büyük bir bölümünü etkisine alan Covid-19 salgınının ekonomik etkilerinin azalmaya başlaması ile havacılık sektörü yeniden toparlanma sürecine girmiştir. Sektörün toparlanmaya başlaması ile beraber, şirketimiz kaldığı yerden büyümesini ve gelişmesini sürdürmektedir.

Sektörümüzdeki dünya ortalamalarının üzerinde büyüme kaydeden Sabiha Gökçen Havalimanı, 2021 yılında Avrupa'da en fazla yolcunun tercih ettiği 6. havalimanı olmuştur. Havalimanımızın beklenenin üzerinde büyümesi ile uluslararası tahminlerin aksine 2019 yılı trafiğinin 2022 yılında yakalanması beklenmektedir.

2022 yılı ve sonrasında, 2020 yılında yaşanan durgunluğu telafi edecek artışlar yaşanmasını öngörüyoruz. Bunun ilk işaretleri hem bilanço büyüklüğümüzde hem de kârlılığımızdaki önemli ölçüdeki artışlarla gösterilmiş oldu.

Meydan Otoritesi olarak faaliyetlerini sürdürdüğümüz ve Türkiye'nin ikinci büyük havalimanı olan Sabiha Gökçen Havalimanı, Türkiye toplam trafiğinin 1/5'ini gerçekleştirilmekte olup, ayrıca Türkiye'nin en fazla iç hat yolcu sayısına ulaşan havalimanıdır.

Havalimanımızda yapımı devam eden ve büyük ölçüde tamamlanmış olan İkinci Pist ve kısa vadede yapımı planlanan Yeni Terminal Binası ile beraber kapasitemiz %100 oranında artış gösterecek ve havalimanları sıralamasında, salgın sonrasında oluşması muhtemel yoğun taleplerin karşılanmasına yetecektir.

2021 yılında bilanço bazında %35 oranında büyüme kaydeden şirketimiz, 2019 yılı kârının yaklaşık iki katı oranında brüt kâr elde etmiştir.

Sabiha Gökçen Havalimanı, orta ve uzun vadede büyümeye, gelişmeye ve sivil havacılık alanında öncülük misyonu ile kaliteli hizmetlerine devam edecektir. Bu başarının sağlanmasında emeği geçen tüm HEAS personeli tebrik eder, başarılarının devamını dilerim.

Serdar DEMİREL
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı



2021 yılı Covid-19 salgınının etkilerinin yavaş yavaş da olsa azaldığı bir yıl olarak kayda geçmiştir. Dünya Sağlık Örgütü'nün "Acil Aşı Kullanım Onayı" verdiği aşılarda dünya üzerinde yaygınlaşmaya başlaması ile beraber ekonomilerde toparlanma sürecine girmiştir.

Havacılık sektörü 2021 yılında, ülkelerin Covid-19 sebebiyle aldığı önlemleri gevşetmesi ve bazı kısıtlamaların kısmen de olsa kaldırılması ile birlikte yeniden toparlanmaya başlamıştır.

Sektörün salgın başlamadan önceki son yıl olan 2019 yılı verileri temel alınarak yapılan hesaplamalara göre, 2021 yılı hava trafikleri, 2019 yılının dünyada %50'sine, Türkiye'de ise %62'sine ulaşmıştır. Sabiha Gökçen Havalimanı özelinde ise 2019 yılına göre uçak sayısı bazında %77'si yolcu sayısının ise %70'i 2021 yılında gerçekleşmiştir. Sayıların dünya ve Türkiye ortalamalarının üzerinde olmasının yanı sıra dış hat uçak ve yolcu sayısının da toplam içindeki paylarının yükselmesi ilerisi için olumlu gelişmeler olarak değerlendirilmektedir.

Sektörün maddi kayıplarının devam ettiği 2021 yılında şirketimiz 125 milyon TL'lik yatırım yapmıştır. Yatırımlarımızın içindeki en önemli kalem, VatanJet adıyla yeni faaliyet gösterdiğimiz hava taksi işletmeciliği bünyesine kattığımız Gulf Stream G450 uçağıdır. Yeni faaliyet konumuz, ilk yılımız olması ve bazı kuruluş giderlerine katlanılmasına rağmen 2021 yılında 1,3 milyon USD nakit fazlası yaratmıştır.

Şirketimiz 2021 yılında, ücret tarifelerinde bir artış yapmaması ve kiracılarımıza sağlanan çeşitli indirim ve desteklere rağmen 236 milyon TL kâr elde etmiştir. Ayrıca bilanço büyüklüğümüz 700 milyon TL'den %35 artarak 945 milyon TL ye yükselmiştir. Sektörün aşının yaygınlaşması ve varyantlarla beraber etkisini azaltması ve kısa sürede tekrar eski günlerine döneceğini umut ediyorum. Hatta Sabiha Gökçen Havalimanı'nın bu zaman diliminde ortalamaların çok çok üzerinde büyümeler kaydedeceğini bekliyorum.

Yapımı büyük ölçüde tamamlanmış olan 2.pistin devreye alınması ve kapasite artışı sonrasında, kârlılığımız ciddi oranda artmaya devam edecek olup, bu kapasite artışını karşılamaya yönelik olarak yeni istihdamlar ile makine teçhizat yatırımlarımız da devam edecektir.

Şirketimizdeki faaliyetlere vermiş oldukları destekten dolayı Yönetim Kurulumuza ve Sayın Ortaklarımıza çok teşekkür ederim.

Hüseyin SAĞLAM
Genel MÜDÜR

Bizi biz yapan
hep daha iyisini
hedeflememizdir.

İçindekiler



KURULUŞ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

- 08** Şirket Bilgileri
09 Yönetim Kurulu
10 Ortaklık Yapısı
11 Tarihçesi
12 Vizyon & Misyon
14 İştirakler
14 Denetimler
14 Davalar
15 Yönetim Kadrosu
16 Personel Hareketleri
17 Personel Özellikleri
19 Faaliyet Konuları
20 · Organizasyon Şeması
21 · İş Jeti / Hava Taksi İşletme Direktörlüğü
22 · İşletme Müdürlüğü
23 · Rusatlandırma Denetimleri
25 · Teknik İşler Müdürlüğü
26 · Güvenlik Müdürlüğü
27 · Kalite ve SMS Müdürlüğü
28 · İnsan Kaynakları Müdürlüğü
29 · Eğitim Müdürlüğü
31 · Mali İşler Müdürlüğü
31 · Satın Alma Müdürlüğü
32 · Nöbetçi Meydan Müdürlüğü
33 Araç Listesi

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 36** Hizmet Faaliyetlerindeki Gelişmeler
37 Faaliyet Gösterdiğimiz Sektör ve Yerimiz
38 Yolcu Trafiği Gelişimi
39 Slot Kapasite Bilgileri
42 Uçak Trafiği Gelişimi
44 Sabiha Gökçen Havalimanı Uçak Trafiğinin Türkiye İçindeki Payı
44 Yatırımlar
45 Araçlar
46 Yapım İşleri ve Havalimanı Sistem Yenilemeleri
48 Karla Mücadele ve Koordinasyon Uygulamaları
50 · Karla ve Buzla Mücadele Araç / Ekipman Listesi
51 · Havaalanı Kar Temizleme Önceliği
52 Kiralık Alanlara İlişkin Bilgiler
53 Satın Alma Bilgileri
54 Eğitim Faaliyetleri

FİNANSAL DURUM

- 58** Satış Hasılatı ve Gelirler
58 Satış Hasılatı ve Gelirlerin Dağılımı
59 Giderler
60 Karşılaştırmalı Bilanço (Bin TL) ve Dipnotları
67 Nakit Akış Tablosu (Bin TL)
68 Net İşletme Sermayesi
68 Kâr Dağıtım Tablosu
69 Özkaynak Tablosu
70 Rasyolar
71 Gider Dağılımı ve Bütçe Karşılaştırması (Bin TL)
72 Gelir Dağılımı ve Bütçe Karşılaştırması (Bin EURO)
72 Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü Durumu
72 Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
72 Araştırma Geliştirme Çalışmaları

DİĞER HUSUSLAR

- 76** Kısa ve Orta Vadede Hedeflerimiz
78 Devam eden Projelerle ilgili Bilgiler
79 Sabiha Gökçen Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı Projeleri
80 Sabiha Gökçen Havalimanı 2. Pist ve Müteemmimleri
84 Sabiha Gökçen Havalimanı 3. Terminal Yapımı
88 Özet Bilgiler
89 Faaliyet Hakkında Genel Bilgiler
89 Kalemler / Yıllar (BinTL)



KURULUŞ HAKKINDA GENEL BİLGİLER



Şirket Bilgileri



RAPORUN DÖNEMİ	01.01.2021 - 31.12.2021
TİCARET SİCİL NUMARASI	432427-380009
ORTAKLIĞIN UNVANI	HAVAALANI İŞLETME VE HAVACILIK ENDÜSTRİLERİ A.Ş.
ADRES	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Kurtköy Pendik / İstanbul



www.sgairport.com

QR Kodu kullanarak web sitemizi ziyaret edebilirsiniz.

Yönetim Kurulu



Serdar DEMİREL
Yönetim Kurulu Başkanı



Tamer ÖZDEMİR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Gökhan UÇAR
Yönetim Kurulu Üyesi



Yasin POLAT
Yönetim Kurulu Üyesi



Hamdi IRMAK
Yönetim Kurulu Üyesi

07.05.2021 tarihli olağan genel kurul toplantısı ile Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi 1(bir) yıldır. Faaliyet Dönemi içinde şirketimizin esas sözleşmesinde değişiklik olmamıştır.

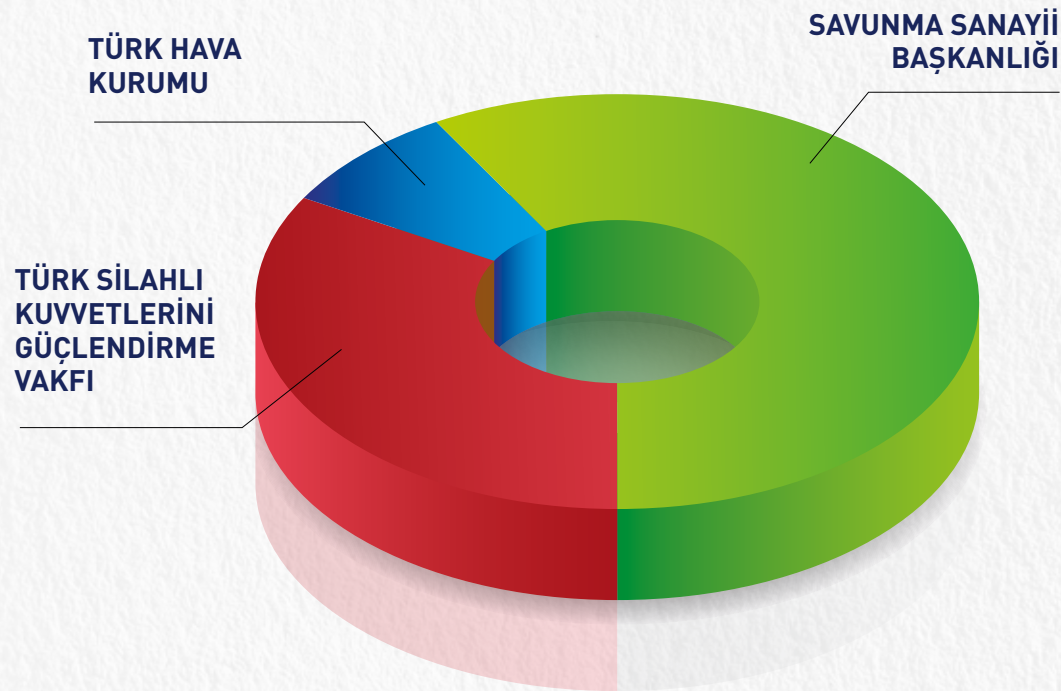
Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulunda aşağıdaki değişiklikler olmuştur. Mayıs 2021 de yapılan olağan Genel Kurul sonucunda seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki gibi oluşmuştur,

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Serdar DEMİREL	Başkan	07.05.2021
M.Tamer ÖZDEMİR	Başkan Vekili	07.05.2021
Gökhan UÇAR	Üye	07.05.2021
Yasin POLAT	Üye	07.05.2021
Hamdi IRMAK	Üye	07.05.2021

Ortaklık Yapısı



Pay Sahibinin Ünvanı	Payların İtibarlı Değerleri (TL)	Gr	Pay Miktarı	Pay Oranı %
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI	97.941.737,99	(A)	9.794.173.799	88,2295
	9.117.895,43	(B)	911.789.543	8,2197
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	3.334.594,36	(B)	333.459.436	3,0039
TÜRK HAVA KURUMU	613.809,15	(B)	61.380.915	0,5529
TOPLAM	111.008.036,93		11.100.803.693	100



Tarihçesi

Sabiha Gökçen Havalimanı, Savunma Sanayi Bakanlığı tarafından hazırlanan "İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı Projesi (İTEP)" kapsamında bir "Mükemmeliyet Merkezi" olarak geliştirilecek olan Teknokentin 6 ana unsurunun ilk aşaması olarak hayata geçirilmiştir.

1987 yılında Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin kararı ile; Pendik Kurtköy mevkiinde "İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Sivil Havacılık Merkezi (İTEP)" kurulmasına karar verilmiştir. İTEP Projesinin ilk adımı olarak da; İstanbul Anadolu yakasında yıllık 3 milyon dış hat yolcu, 500.000 iç hat yolcu ve 90 bin ton kargo kapasiteli Sabiha Gökçen Havalimanı kurulmuştur.

Tüm geliri, ülkemiz savunma sanayinin teknolojik altyapısının geliştirilmesine ve dolayısıyla Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının temin edilmesine yönelik projelerde kullanılacak olan Sabiha Gökçen Havalimanı işletiminin, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde faaliyet gösterecek kamu sermayesi ağırlıklı bir anonim şirket eliyle yapılmasına karar verilmiş ve 27 Ocak 2000 tarihi itibarıyla Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın %96.4 sermaye payı ile Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ) tarafından işletmesine başlanmıştır.

HEAŞ, Yer hizmetleri, Akaryakıt, Terminal, Antrepo İşletmeciliğini Temmuz 2007'de yapılan bir ihale sonucunda 1 Mayıs 2008 tarihinden itibaren Limak-GMR-Malaysia Airports 3'lü konsorsiyumu tarafından kurulan İSG (İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı Yapım Yatırım ve İşletim A.Ş.)'ye devretmiş olup Sabiha Gökçen Havalimanı Meydan Otoritesi sıfatı ile faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

HEAŞ, havalimanı otoritesi olmanın getirdiği kural koyma, düzenleme ve denetim faaliyetlerinin yanı sıra; PAT sahası, hava bilgi yönetimi, yangın-uçak kaza kırım kurtarma, ilk yardım ve sağlık, seyrüsefer cihazlarının 24 saat faal tutulması, tüm havalimanının elektrik-su-doğalgaz-ısıtma-soğutma hizmetleri, havacılık bilgi işlem faaliyetleri, VIP hizmetleri ve hava tarafına geçiş kapılarının güvenliği ve denetimi faaliyetlerini de sürdürmektedir.

2000 Kuruluş  3 Milyon Dış hat yolcu  500 Bin İç hat yolcu  90 Bin Ton Kargo kapasitesi



MİSYON

Havalimanı işletmecisi olarak sürdürülebilir yüksek standartlarda hizmet sunmak ve paydaşlarımızla birlikte sürekli büyümek.

VİZYON

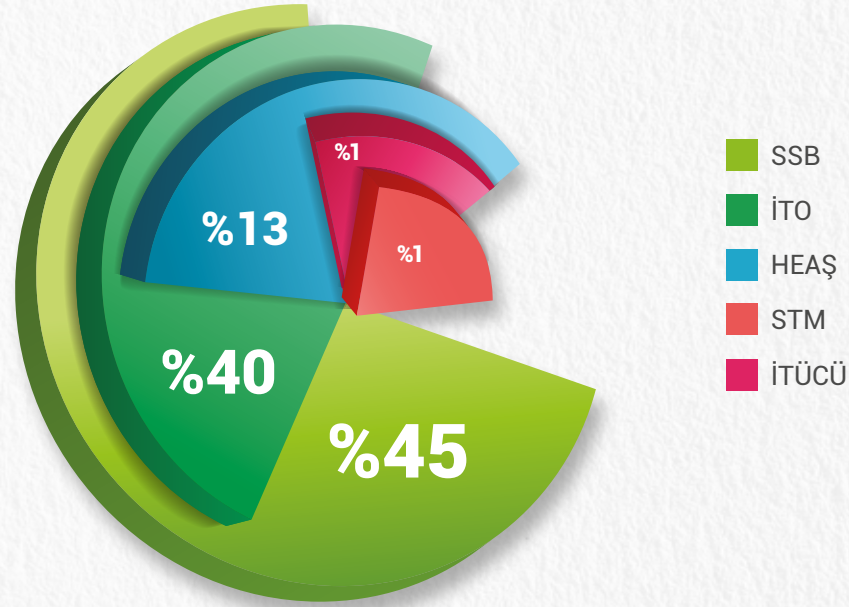
Havacılık sektöründe, havalimanı işletmecisi olarak bölgesinde güçlü ve lider bir şirket olmak.



İştirakler



ŞİRKET ADI	: TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş.
FAALİYET KONUSU	: İstanbul Teknoloji Bölgesi Kurmak ve işletmek
HEAŞ HİSSESİ	: %13 – 64.333.100.TL



Denetimler

2021 yılında Kıdem YMM Ltd. Şti. tarafından tam tasdik hizmeti ve Yeditepe Bağımsız Denetim A.Ş.' den Denetim hizmeti alınmaktadır. Bu kapsamda aylık ve 3 aylık vergi denetimleri Kıdem YMM Ltd. Şti. tarafından yapılmaktadır.

Davalar

Şirket aleyhine açılan mali durumu ve faaliyetleri etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamakta olup, 8 adet istinaf olmak üzere toplam 35 adet dava dosyamız bulunmaktadır.

Yönetim Kadrosu

31 / 12 / 2021 tarihi itibarıyla yönetim kadrosu ve organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	İşe Başlangıç Tarihi
Hüseyin SAĞLAM	Genel Müdür	25.06.2020
Ramazan ÖRKAN	Grup Başkanı	01.10.2013
Adil Onur YILMAZ	İş Jeti / Hava Taksi İşletme Direktörü	18.03.2021
Dr. Bülent TOPDEMİR	Mali İşler Müdürü	25.05.2000
Mehmet Murat AKPINAR	Teknik İşler Müdürü	04.01.2008
Mustafa KARAKUŞ	Güvenlik Müdürü	06.11.2020
Müjde ÇELEBİ BULAMUR	Kalite ve SMS Müdürü	04.08.2000
Ayhan KARANFİL	Nöbetçi Meydan Müdürü	01.09.2000
Hüseyin ALPTEKİN	Nöbetçi Meydan Müdürü	09.08.2000
Vahit GÖKBULUT	Nöbetçi Meydan Müdürü	02.10.2000
Rıza ERYILMAZ	Nöbetçi Meydan Müdürü	01.09.2000
Günay BİNGÖL	İşletme Müdürü	12.11.2001
Özlem TONGUÇOĞLU	İnsan Kaynakları Müdürü	07.01.2004
Muhammed Vefa ARIKAN	Eğitim Müdürü	05.10.2021
Ahmet Ali CIDIK	Satınalma Müdürü	07.12.2021
Hakan EGE	Uçuş İşletme Müdürü	27.07.2021
Levent PARLAR	Uçuş Eğitim Müdürü	01.09.2021
Muhammer KAYAHAN	SYK ve Yer İşletme Müdürü	01.08.2021

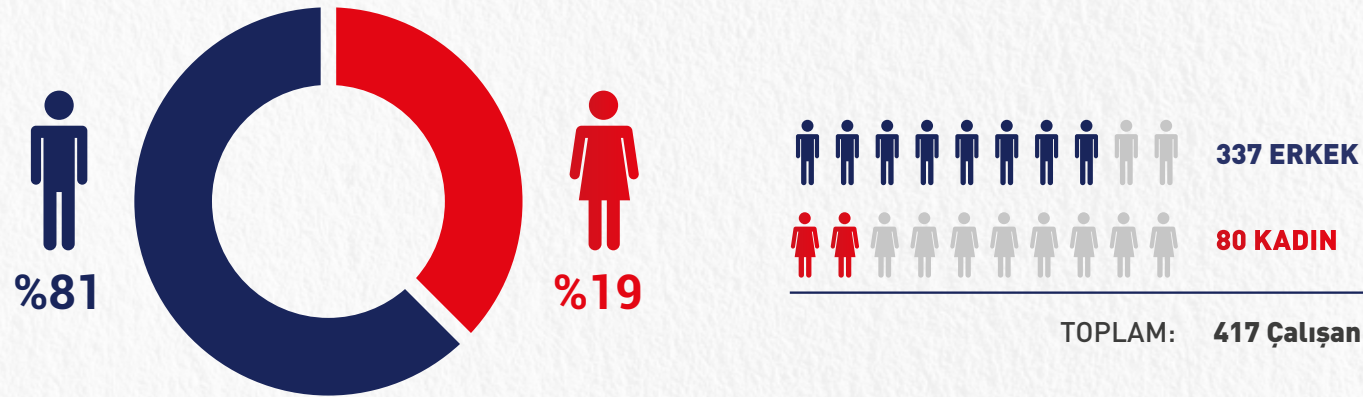
Personel Hareketleri

HEAŞ Personeli 4857 sayılı İş Kanunu'na göre işveren ile bir iş sözleşmesine dayanarak, İnsan Kaynakları yönergeleri ile de çalışma şartları, niteliklerine, atanma ve yetiştirilmesine ve çalışma ortamına ilişkin hak ve sorumlulukları düzenlemektir.

	31.12.2020	İşe Başlayan	İşten Ayrılan	31.12.2021
PERSONEL SAYISI	379	54	16	417

Personel Özellikleri

HEAŞ Personel sayısının %81'i Erkek %19'u kadınlardan oluşmaktadır. Erkek 337, Kadın 80, Toplam Personel sayısı 417 kişidir.



Kadın Çalışanlarımızın Yaş Dağılımları

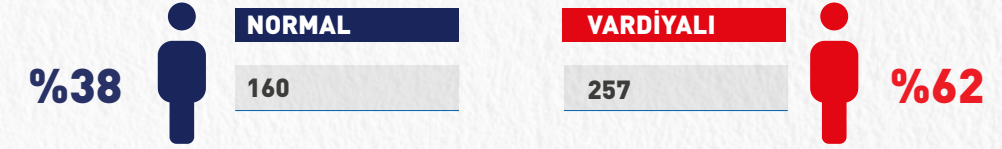
Yaş Aralığı	20-30'	31-40'	41-50'	50-Üzeri'
Kadın Çalışan Sayısı	14	22	40	4



Erkek Çalışanlarımızın Yaş Dağılımları

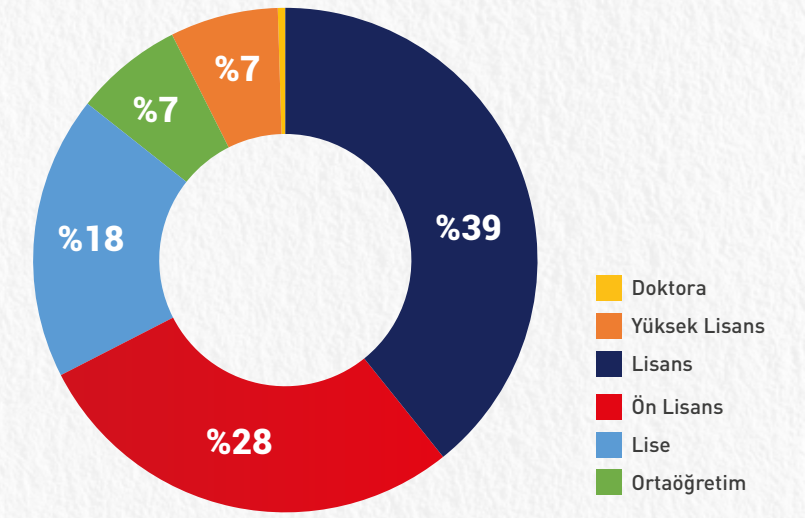
Yaş Aralığı	20-30'	31-40'	41-50'	50-Üzeri'
Erkek Çalışan Sayısı	58	114	130	35

Havalimanında sürekli yapılan faaliyetler dolayısıyla HEAŞ Personelimizin yaklaşık üçte ikisi vardiyalı olarak çalışmaktadır. Normal Çalışan 160, Vardiyalı çalışan 257 Toplam 417 kişidir.

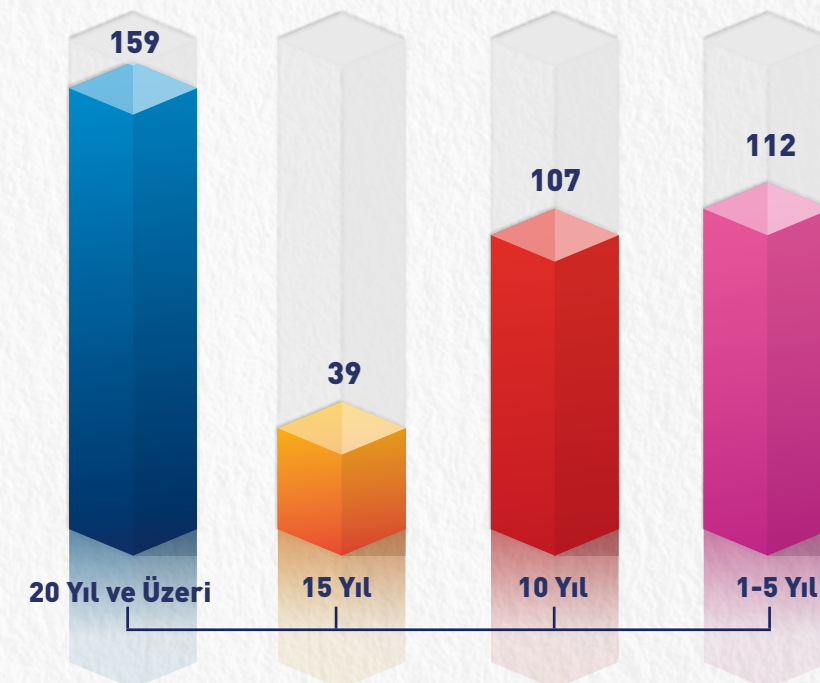


Personelimizin %39 bölümü lisans, %7 bölümü Yüksek Lisans eğitimi almış bulunmaktadır. Lise altı personelimiz ise toplamda %25 seviyelerindedir.

ÖĞRENİM DURUMU	SAYI
DOKTORA	1
YÜKSEK LİSANS	29
LİSANS	164
ÖN LİSANS	118
LİSE	76
ORTAÖĞRETİM	29
TOPLAM	417



2021 Yılı HEAŞ Personeli; Kıdem durumuna göre Personel Sayısı



Havalimanı kurmak, işletmek ve havaalanlarında uçak, yolcu ve yüke ilişkin her türlü mal ve hizmeti vermek, Hava seyrüsefer sistemleri kurmak, işletmek, her türlü hava trafik hizmetleri vermek.

Faaliyet Konuları

İstanbul'da kurulan Uluslararası Sabiha Gökçen Havaalanı'nı, içinde bulunduğu İTEP sahasında geliştirilecek olan diğer birimler ve bunların alt birimleri ile uyum içerisinde işletmek ve gelişmesini temin etmek, Havayolu Ulaştırma Sektöründe faaliyette bulunmak.

Havaalanı kurmak, işletmek ve havaalanlarında uçak, yolcu ve yüke ilişkin her türlü mal ve hizmeti vermek, Hava seyrüsefer sistemleri kurmak, işletmek, her türlü hava trafik hizmetleri vermek.

Yukarıda belirtilen amaçları doğrultusunda, gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında:

- Havaalanı İşletmeciliği yapmak, bu konuda politikalar oluşturmak, hedefler koymak ve bu hedeflere ulaşmak için planlar yapmak, tesisler inşa etmek,
- Hava ve yerde bulunan yolcu, yük, uçak ve personele uluslararası hizmet verecek tesis, bakım onarım, depo, nakliye binaları kurmak, işletmek,
- Yasa ve yönetmeliklere uygun gerekli yatırım ve işletme ruhsatlarını alarak, yolculara, hava araçlarına, kargo, posta hizmetlerine; havaalanı içi/dışı taşıma hizmetlerine; yakıt ikmal ve ikram, restoran, kaza/kırım/kurtarma hizmetlerini; otel, dinlenme, konaklama tesisi, depo/özel antrepo ve mağazacılık hizmetleri, havacılık bakım-onarım-yenileme-modernizasyon, uçak dönüşüm faaliyetlerini, havayolu acenta işletmeciliğine yönelik yatırımları, üretim ve işletme hizmetlerini, yeni yatırım, tevzii ve modernizasyon yatırımları dahil olmak üzere yapmak, bu konularda işletme ortaklıkları kurmak, fuar ve sergi alanları inşa etmek ve kiraya vermek,
- Sahip olduğu veya kiraladığı tesisler için kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla, enerji, doğalgaz, su, telekomünikasyon ve diğer alt yapı hizmetleri gibi hizmetlerin tedarikine yönelik protokol ve anlaşmalar yapmak,
- Her türlü hizmet alımı, satımı yapmak ve ortaklıklar kurmak, iş ortaklıkları ve konsorsiyumlar oluşturmak, kurulmuş iş ortaklıklarına, konsorsiyumlarına iştirak etmek, alt yüklenici, alt işveren olarak çalışmak,
- Her türlü idari ve teknik müşavirlik işleri yapmak, bu hizmetleri yurt içinden veya yurt dışından almak ve vermek,
- Şirket konusu ile ilgili olarak her türlü araç, teçhizat, makine, alet, edevat, eleman ve malzemeleri imal ve tedarik etmek, bakım için fabrika, imalathane, atölye ve servis istasyonları kurmak, bina, ambar ve tesisler kurmak, işletmek, gerektiğinde bunları elden çıkarmak,
- Her türlü nakil vasıtalarını satın almak, ithal etmek, kiralamak, satmak, ihraç etmek ve işletmek,
- Petrol esaslı ham, yarı mamul ve mamul maddelerin yakıt ve yağların ticaret, ithalat, ihracat, nakliye ve pazarlamasını yapmak, petrol istasyonları kurmak, kiraya vermek, kiralamak, işletme haklarını almak,
- Gümrükleme, özel antrepo, depolama hizmetleri ve yerleri sunmak,
- Denetim, sertifikasyon hizmetleri vermek veya almak.
- Gerçek ve/veya tüzel kişiler ile ortaklıklar, şirketler kurmak ve/veya kurulmuş ortaklıklara, şirketlere pay sahibi olmak.
- Faaliyet konusu ile ilgili her türlü eğitim hizmetini vermek veya almak

Organizasyon Şeması



İş Jeti / Hava Taksi İşletme Direktörlüğü

VatanJet markası altında, İş Jeti/Hava Taksi operasyonunun, uluslararası ve ulusal sivil havacılık kuralları ve şirket prosedürleri dikkate alınarak, emniyetli ve başarılı şekilde yürütülmesini sağlamak.



Uçağı satın alma tarihi:	Şubat 2021
Hava Taksi İşletme Ruhsatı alma tarihi:	02/08/2021
Sefer sayısı:	168
Yolcu sayısı:	802
%55 dış hat;	%45 iç hat

Uçuş İşletme ve Eğitim Müdürlüğü

Uçuş operasyonlarının emniyetli, şirket menfaatlerine ve müşteri memnuniyetine uygun şekilde icra edilmesi için; pilotların koordine edilmesini, ilgili prosedürlerin ve dokümanların hazırlanmasını, gerektiğinde revize edilmesini ve uygulanmasını, uçuş operasyonları ile ilgili gerekli düzeltici/önleyici/geliştirici faaliyetlerin planlanması ve gerçekleştirilmesini sağlamak.

Uçuş ekibinin eğitimlerinin planlanmasını ve alınmasını, kayıtlarının güncel tutulmasını, ilgili prosedürlerin ve dokümanların hazırlanmasını, gerektiğinde revize edilmesini ve uygulanmasını, uçuş eğitimleri ile ilgili gerekli düzeltici/önleyici/geliştirici faaliyetlerin planlanması ve gerçekleştirilmesini sağlamak.

SYK ve Yer İşletme Müdürlüğü

Sürekli uçuşa elverişlilik yönetimi sisteminin işletilmesini ve geliştirilmesini, ilgili prosedürlerin ve dokümanların hazırlanmasını, gerektiğinde revize edilmesini ve uygulanmasını, uçakla ilgili modifikasyon, tamir ve bakımların onaylı standartlara uygun şekilde zamanında icra edilmesini ve kayıtlarının tutulmasını, gerekli düzeltici/önleyici/geliştirici faaliyetlerin planlanması ve gerçekleştirilmesini sağlamak.

Yer operasyonlarının yasal gerekliliklere uygun, emniyetli, ekonomik ve kaliteli şekilde yürütülmesini, yer operasyonları ile ilgili gerekli düzeltici/önleyici/geliştirici faaliyetlerin planlanması ve gerçekleştirilmesini sağlamak.



İşletme Müdürlüğü

- Sabiha Gökçen Havalimanı slot uygulamaları ile ilişkili olarak DHMİ Slot Koordinasyon Başmüdürlüğü ile koordinasyon sağlamak.
- Havalimanında meydana gelebilecek acil durumlarda, ilişkili ulusal ve uluslararası mevzuat, Sabiha Gökçen Havalimanı Acil Durum Planı ve ilgili süreç el kitapları kapsamında kurtarma ve yangınla mücadele faaliyetlerini, hareket kabiliyetini kaybetmiş hava araçlarının kaldırılmasına ilişkin faaliyetleri ve acil sağlık hizmetleri ile ilgili faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak.
- Acil Durum Planı ve ilişkili uygulamaları koordine etmek.
- İşletme Müdürlüğü'ne bağlı birimlerin ilgili yönetmelik, yönerge, süreç el kitapları ve talimatlar doğrultusunda sevk ve idaresini yapmak.
- Hava tarafında faaliyet gösteren diğer kurum ve birimlerle işletme müdürlüğü bağlı birimler arasında koordinasyon sağlamak.
- Hizmetlerin düzenli yürütülmesi için hava tarafında görev yapan paydaş kurum ve kuruluşlarla koordinasyon sağlamak.
- Havalimanı paydaş platformlarını ve komite faaliyetlerini koordine etmek.
- Hava tarafında operasyonel kontrol ve denetleme faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Havalimanında hizmet veren kuruluşların ruhsatlandırılması, bu kapsamdaki denetlemeleri ile ilgili süreçleri koordine etmek.
- Havalimanı işletmeciliği ile ilgili yenilik ve gelişmeleri takip ederek üst yönetime öneriler sunmak.



Ruhsatlandırma Denetimleri

Havalimanımızda SHGM tarafından ruhsatlandırılan yer hizmetleri kuruluşları ile sıhhi ve gayrisıhhi işyerleri, ilgili yönetmelikler kapsamında şirketimiz tarafından her yıl denetlenmektedir.

2021 yılı başında, yıl içerisinde gerçekleştirilmek üzere bahse konu ruhsatlı işletmelerin yer aldığı denetim takvimi oluşturulmuş ve aşağıdaki tabloda sayıları verilen işyerleri, denetlenen kuruluşun faaliyet konusuna göre alanında uzman personelimizin katılımlarıyla oluşturulan denetim ekiplerimiz tarafından denetlenmiştir.

Sıhhi İşyerleri (SHY-33B) Yolcu Terminali Tarafı	197
Sıhhi İşyerleri (SHY-33B) Kargo Terminali Tarafı	28
Gayrisıhhi İşyerleri (SHY-33A)	19
Yer Hizmeti Kuruluşları (SHY-22)	17
TOPLAM	261



”

Havalimanı dahilinde bulunan ve HEAŞ işletimindeki tüm elektrik-elektronik-makine ve bilgisayar sistemlerinin periyodik bakım onarımlarını ulusal ve uluslararası kurallara uygun olarak yapmak ve 24 saat kesintisiz çalışmalarını sağlamak.



Teknik İşler Müdürlüğü

Havalimanı dahilinde bulunan ve HEAŞ işletimindeki tüm elektrik-elektronik-makine ve bilgisayar sistemlerinin periyodik bakım onarımlarını ulusal ve uluslararası kurallara uygun olarak yapmak ve 24 saat kesintisiz çalışmalarını sağlamak,

- Şirketimiz bünyesindeki tüm elektrik, elektronik, mekanik sistemlerin, alt ve üst yapıların; fen, mühendislik, emniyet ve havacılık kuralları dâhilinde, yapılması/yaptırılması, bakım-onarımı, 7/24 faal halde tutulması, denetlenmesi ve geliştirilmesini sağlamak,
- Havalimanı sınırları içerisinde gerçekleştirilmesi gereken altyapı ve üstyapı yatırımlarının Master Plan ışığında planlamasını koordine etmek,
- Havalimanımızın içinde ve çevresinde yapılacak tadilat ve imalat işlemleri sırasında havalimanı sınırları dâhilindeki ilgili firmalar ve kamu kurumları ile gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Havalimanımızın alt ve üst yapısı ile ilişkili olarak belediye ve kamu kurumlarının yapacağı her türlü inşaa faaliyetleri ile ilgili olarak teknik koordinasyonunun sağlanmasına yönelik faaliyetleri yürütmek,
- Havalimanı sınırları içerisinde faaliyet gösteren firmaların planladıkları tadilatlar veya yapılacak ilave alanların, bu firmalar tarafından yapılacak projelerin uygunluğuna izin vermek,
- Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen, Mania Planlaması konusundaki yazılara, Teknik İşler Müdürlüğü-Proje ve Yapım İşleri Şefliği ve İşletme Müdürlüğü-Apron Yönetim Şefinden oluşan komisyon marifetiyle görüş bildirmek,
- Planlaması ve avan projeleri hazırlanan yatırım için ilgili dokümanlara göre, gerekli teknik dokümanların sağlanmasında görev almak, ihalesi yapılan ve sözleşmeye bağlanan proje işlerinin kontrolünü sağlamak,
- Şirketimiz Bilgi İşlem süreçlerinin; 7/24 faal tutulmasını, denetlenmesini, güvenliğinin sağlanmasını ve geliştirilmesini temin etmek,
- Havalimanımızın içinde ve çevresindeki peyzaj düzenlemeleri, ot ve vektörle mücadeleyi yürütmek,



Güvenlik Müdürlüğü

- Şirketimizin “Havacılık İşletmeleri Güvenlik Yönetimi ve Organizasyonu” başlıklı sivil havacılık talimatı (SHT-17.3) kapsamında sivil havacılık güvenliği ile ilgili mevzuat hükümlerine göre sorumluluklarını yerine getirmek.
- 5442 İl İdaresi Kanunu ve 97/9707 sayılı yönetmeliğin Havaalanı Mülki İdare Amirine verdiği yetkiler doğrultusunda Mülki İdare Amiri tarafından kendisine verilen emirleri yerine getirmek,
- Havacılık İşletmeleri Güvenlik Yönetimi ve Organizasyonu ve “Sivil Havacılık Güvenliği Eğitim ve Sertifikasyon talimatı” kapsamında Şirketimiz bünyesinde tüm çalışanların, Güvenlik Birimi personelinin ve hizmet satın aldığı taşıeron güvenlik şirketi personelinin Sivil Havacılık Güvenliği Kapsamında eğitimi ve sertifikasyonunu Eğitim Müdürlüğü ile koordine kurarak sağlamak.
- İstanbul Valiliğince Onaylı Sabiha Gökçen Havalimanı Giriş Kartları Yönergesi kapsamında Havalimanı Giriş Kartlarını tanzim etmek.
- 5188 sayılı özel Güvenlik Kanunu hükümlerini yerine getirmek. Yürürlükteki mevzuata göre Güvenlik hedefleri ile ilgili Plan ve stratejileri geliştirmek.
- Sorumlu olduğu bölümün yönetim ve işleyişi ile ilgili karar alma ve değerlendirme faaliyetlerinde bulunmak. Görevi ile ilgili süreçlerde Şirketimizce yürütülen ve/veya tedarik edilen hizmetlerin ulusal, uluslararası kurallar ile Şirket standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmesinden sorumludur.
- Görevi ile ilgili bir süreçte hizmet alımı yapıldığı takdirde gözetim yönetimi görevini üstlenir.
- Gerçekleştirdiği tüm faaliyetleri ilişkili dokümanlarda tanımlanmış kurallara uygun olarak yerine getirir. Gereken kayıtları eksiksiz olarak muhafaza eder ve kendisinden talep edildiğinde karşılar.
- Şirketimizin politikaları doğrultusunda hareket ederek, görev aldığı sürecin tüm hedeflerine ulaşması için gereken çalışmaları yapar.
- Saptadığı, tanık olduğu ya da yaşadığı kazayı, kazaya neden olabilecek potansiyel bir durumu, tehdit ve tehlikeleri, müşteri/paydaş şikâyetlerini Şirketimiz iletişim olanaklarını kullanarak ilgili dokümanlarda tanımlanmış birimlere en kısa sürede bildirir.



Kalite ve SMS Müdürlüğü

HEAŞ Kalite ve SMS Müdürlüğü tarafından ISO 9001:2015 standart şartlarına uygun bir kalite yönetim sistemi kurulmuş olup, ihtiyaç duyulan prosesler ve kuruluş içi uygulamalar sürekli olarak yürütülmektedir. Birbirini etkileyen proseslerle ilgili düzenlemeler yapılmaktadır.

2018 yılında HEAŞ Kalite ve SMS Müdürlüğü tarafından, kuruluşumuza ve paydaşlarımıza ait gizli bilgileri güvende tutmaya ve bilgi güvenliğini sağlamaya yardımcı olan ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası alınmıştır. Buna ilave olarak HEAŞ Kalite ve SMS Müdürlüğü tarafından, ulusal ve uluslararası yönetmelikler kapsamında Sabiha Gökçen Havalimanında bir Emniyet Yönetim Sistemi (EYS) kurulmuş ve sürekli iyileştirme kapsamında faaliyetler sürdürülmektedir.

Kalite ve SMS Müdürlüğü tarafından kurum içi dokümanların taslağı, HEAŞ Kalite Yönetim Sistemi'ne (standartlara, formatlara) uygunluğu ve diğer birimlerle olan ilişkileri incelenerek tutarlılığı araştırılır. Uygun bulunan dokümanlar edilmiş bilgiler, Kalite ve SMS Müdürlüğü vasıtası ile Genel Müdür tarafından onaylanır, dokümantasyon sistemine dahil edilir ve yayınlanır. Dokümanlar sistematik olarak hazırlama, kontrol, onay, dağıtım ve revizyon işlemlerine tabi tutulurlar. SHGM tarafından yayınlanan Havaalanı Sertifikasyon ve İşletme Yönetmeliği (SHY-14A), ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı gereği yapılması gereken iç denetimler yılda en az bir kez planlanarak gerçekleştirilir. İç denetim faaliyeti, Bilgi Güvenliği ve Kalite Yönetim Sistemi'nin yeterliliğinin, uygunluğunun ve etkinliğinin denetlenmesi amacını taşımaktadır.

- Tehlikelerin belirlenmesi ve operasyonel emniyet risk analizlerinin yapılması veya yaptırılmasını sağlamak,
- Düzeltici faaliyetlerin gözlemlenmesi ve sonuçlarının değerlendirilmesini temin etmek,
- Şirketin emniyet performansı ile ilgili periyodik raporların oluşturulmasını sağlamak,
- Emniyet ile ilgili konularda bağımsız tavsiyelerde bulunmak,
- Sivil havacılık otoriteleri ve diğer ulusal ve uluslararası kuruluşlarla, emniyet ile ilgili konularda sorumlu müdür adına iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- Havalimanı sertifikasyon süreçlerini yönetmek ve sertifikaların sürekliliğini sağlamak,
- Uluslararası ve ulusal sivil havacılık mevzuatı ile şirket yönetimi tarafından belirlenen ilgili yönerge ve diğer usullerle oluşturulan; esas, usul ve kuralların uygulamasını temin ve kontrol etmek,
- Şirketimizin yönetim sistemleri belgelerinin sürekliliğini sağlamak,
- Yönetim sistemleri standartlarının uygulanmasına rehberlik etmek, izlemek, değerlendirmek ve üst yönetime raporlamak,
- Hedeflenen yeni Kalite Yönetim Sistemlerine ait projelerde koordinatörlük görevini üstlenmek,
- Şirket usul ve prosedürlerinin düzenlenmesini temin etmek,
- Yıllık denetleme planını oluşturmak, yönetmek, iç kontrol ile ilgili gözlemlerde süpervizör olarak görev almak ile sorumludur.
- Yıllık denetleme planını oluşturur, yönetir, iç kontrol ile ilgili gözlemlerde süpervizör olarak görev alır.



İnsan Kaynakları Müdürlüğü

Şirketimizin tüm çalışanlarına yönelik her türlü işlemler; 4857 sayılı İş Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve eki niteliğindeki yönetmelikler ile Yönetim Kurulu onaylı İnsan Kaynakları Yönergesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Stratejik plan ve hedeflerimiz doğrultusunda, görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilecek, mesleki ve etik kurallara bağlı nitelikli personelin istihdamı ile birlikte, adil, şeffaf, her bir çalışanın değer yaratarak Şirketimizin geleceğine katkı sağlayacağı mutlu, başarılı ve sağlıklı bir işgücü oluşturmayı hedeflemekteyiz. En önemli değer olan "insan" faktörünün her yönüyle daha etkin ve değerli kılınması için özveriyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

İnsan kaynakları planlaması, görev tanımlarının belirlenmesi, kurum kültürü ve bilincinin oluşturulması, personel istihdamı, kariyer planlama, özlük işlemleri, sosyal ve ekonomik haklar, çalışan memnuniyetinin sağlanması, çalışma düzeni, iş analizleri, idari hizmetler, disiplin ve ödüllendirme işlemleri, insan kaynakları politikamızın uygulama alanlarıdır.

Eğitim Müdürlüğü

Havacılık sektöründe eğitimin her geçen gün öne çıkması ve gerekli yetkinliklerin yönetiminin uzmanlık gerektirmesi nedeni ile 2021 Temmuz ayında eğitim ekibi İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü bünyesinden ayrılarak başlı başına bir müdürlük olarak teşkil edilmiştir. Havacılık sektörüne örnek teşkil eden Sabiha Gökçen operasyonunun bilgi ve tecrübesinin, Türk Sivil Havacılığı'nın hizmetine sunulabilmesi için Eğitim Müdürlüğü "HEAŞ Akademi" ismi ile markalaştırılmıştır. Böylelikle; hem kurum içi eğitim yetkinlikleri artırılmış, hem de kurum dışına ticari eğitim satışı kabiliyetine sahip olunmuştur. Birimimizin görev ve sorumlulukları:

- Şirket bünyesinde eğitim ihtiyacının belirlenmesi, belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda planlanan eğitimlere katılımın sağlanması, eğitim birikimlerinin işe yansımalarının sağlanması ve geri dönüşümünün değerlendirilmesi
- Şirket dışından gelen Eğitim taleplerinin değerlendirilerek yetkinlikleri doğrultusunda, eğitim planlamalarının yapılması ve icra edilmesi
- Personelin mesleki, kişisel ve sosyal alanlardaki bilgi, beceri ve tecrübelerini geliştirerek, etkinliğini ve verimliliğini artıracak şekilde Şirketin hizmet süreçlerine yansıtılmasının sağlanması,
- Eğitim sonuçları ve değerlendirmeleri ile; kariyer planlama, ödüllendirme, seçme-yerleştirme, birey/ departman/şirket gelişim ihtiyacının tespiti ve giderilmesi alanlarında veri oluşturması,
- Eğitim içeriklerinin oluşturulması ve güncellenmesi, referans kaynakların takibi ve ders formlarının yılda en az bir kez gözden geçirilmesi ile eğitimlerin verilmesi durumunda eğitmen kriterlerinin belirlenmesi ve eğitmenlerin temini;
- Eğitmenlerin seçimi, yetiştirilmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin yönetilmesi
- İş süreçlerinin yaygınlaştırılması ya da bilinirliğinin sağlanması konularında ilgili müdürlüklere destek verilmesi,
- Sivil Havacılık Kuruluşları ve SHGM tarafından düzenlenecek eğitim fuarları ve çalıştaylara ev sahipliği yapılması ya da katılım sağlanarak şirketin temsil edilmesi,
- Denetlemelerde tüm birimlerin eğitim süreçlerinden sorumlu ünite olarak şirketin en iyi şekilde temsil edilmesi ve eksiksiz denetim verilmesi

”

**Mükemmeliyete
Adanmış Bir
Eğitim Anlayışı
HEAŞ AKADEMİ**



”

Şirketin muhasebe işlem ve faaliyetlerini; yürürlükte bulunan ve HEAŞ'ın tabi olduğu kanuni mevzuata ve yürürlükteki kanuni mevzuat ile çakışmamak kaydıyla HEAŞ yönerge ve süreç el kitabına göre zamanında ve tam olarak yapılmasını sağlamak.

Mali İşler Müdürlüğü

- Şirket'in muhasebe işlem ve faaliyetlerini; yürürlükte bulunan ve HEAŞ'ın tabi olduğu kanuni mevzuata ve yürürlükteki kanuni mevzuat ile çakışmamak kaydıyla HEAŞ yönerge ve süreç el kitabına göre zamanında ve tam olarak yapılmasını sağlamak
- Vergi ve benzeri sorumlulukların zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesini, yürütülmesini, denetim ve koordinasyonunu sağlamak
- Yasal Beyannamelerin hazırlanması tahakkuk ve ödeme işlemlerinin yapılması,
- Mali Tabloların oluşturulması ve analiz edilmesi, Aylık ve Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanması ve yönetime raporlanması,
- Şirket yönetimi tarafından belirlenen pazarlama ve satış hedefleri doğrultusunda hazırlanan gelir-gider bütçelerini hazırlamak, raporlamak ve yönetimin onayına sunmak
- Gelir kalemleri ve ücret tarifelerinin belirlenmesi işleyişini sağlamak ve denetimini yapmak
- Havaalanında bulunan tüm muhteviyatın en uygun şartlarla ve ilgili kanuni mevzuata uygun olarak sigortalamak ve mevcut poliçelerle ilgili hasarların takibini yönetmek,
- Kiralar, imtiyaz gelirleri gibi her türlü sürecin yönetimi ile ilgili tüm konularda sözleşmelerin yasal mevzuatlara göre hazırlanması aşamasında onay ve kontrolünü gerçekleştirmek ve imzalanması ile ilgili koordinasyonu sağlamak
- Şirketimiz finansal süreçlerini yürütmek

Satın Alma Müdürlüğü

- Şirketimizin Satın alma ile ihale işlem ve faaliyetlerini; yürürlükte bulunan ve Şirketimizin tabi olduğu kanuni mevzuata ve yürürlükteki kanuni mevzuat ile uyum içinde Şirketimiz yönerge ve süreç el kitabına göre zamanında ve tam olarak yapılmasını sağlamak
- Yurt içi ve yurt dışı piyasalardan mal, hizmet ve danışmanlık alımları ile yapım işlerinin temininin sağlanması, ilgili ihale sürecinin şirket içi ve dışı koordinasyonunu sağlamak
- Satın alınan ve devralınan tüm malzemelerin; teslim alınması, depolanması, kayıt altına alınması, demirbaş kayıtlarının yapılması ve stokların takibinin yapılması konularının sevk ve idaresini sağlamak
- Şirketimizin ihtiyaç duyulan/duyulacak her türlü malzeme ve ekipmanın tespiti, bütçelenmesi, gerekiyorsa teknik şartnamesinin hazırlanması/hazırlanması ve teminini sağlamak
- Satın alma ilgili süreçlerde şirketimizce yürütülen ve/veya tedarik edilen hizmetlerin ulusal, uluslararası kurallar ile Şirket standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlamak,

Nöbetçi Meydan Müdürlüğü

- Mesai saatleri içinde ve dışında operasyonun ulusal ve uluslararası mevzuata uygun ve kesintisiz yürütülmesi
- Yerli ve yabancı devlet büyüklerinin geliş ve gidişlerinde gereken emniyet tedbirlerinin alınmasına yardımcı olmak ve şeref salonlarında verilen hizmetin düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Nöbeti esnasında operasyonu etkileyen önemli aksaklıkları anında müdahale ile gidermek.
- Havaalanı sorumluluk sahası içinde bulunan seyrüsefer yardımcı cihaz ve tesislerinde meydana gelen arızaların giderilmesi için ilgili birimlerle temas ederek gereken tedbirleri aldirmek, uçuş emniyetine etki eden durumlarda NOTAM yayınlanmasını sağlamak.
- Vardiyasında sürekli veya geçici olarak görev yapan tüm personelin yöneticisi olup, İnsan Kaynakları Yönergesi ve Süreç El Kitabında tanımlanan yetkilerini kullanmak.
- Havaalanı operasyonunda yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşları ile özel ve tüzel kurum ve kuruluşlarla koordinasyonu sağlar.
- Mesai saatleri dışında Genel Müdür adına hareket etmek ve havaalanı yönetimini temsil etmek.
- Arama kurtarma hizmetlerini ilgililerle koordine ederek yürütmek.
- Havalimanının tüm kaynaklarının emniyet ve kalite kriterlerinden ödün vermeksizin tasarruf tedbirlerine uygun olarak kullanılmasını sağlamak.



Araç Listesi

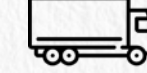
20 otomobil, 19 kamyonet, 3 ambulans, 3 traktör ve 1 iş makinesi ilgili birimlerimize tahsis edilmiş olup diğer araçlarımız genel kullanıma hizmet vermektedir.



20 Adet
OTOMOBİL



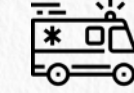
1 Adet
MINİBÜS



19 Adet
KAMYONET



3 Adet
KAMYON



5 Adet
AMBULANS



3 Adet
TRAKTÖR



1 Adet
İŞ MAKİNESİ

TOPLAM: 52 ADET

Taşıt Cinsi	Sayısı
Otomobil	20
Minibüs	1
Kamyonet	19
Kamyon	3
Ambulans	5
Traktör	3
İş Makinesi	1

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



İSTANBUL
SABİHA GÖKÇEN



ULUSLARARASI HAVAALANI
INTERNATIONAL AIRPORT

Hizmet Faaliyetlerindeki Gelişmeler

HEAŞ Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. hizmet kalemleri, Savunma Sanayi Başkanlığı ile 28/03/2008 tarihinde yapılan protokole göre pist, apron, taksi yolu sahaları hizmetleri, uçuş üniteleri işletmeciliği, destek hizmetleri (güvenlik, itfaiye, elektrik vb.) ve İTEP sahası güvenliği ile havalimanı sınırları içerisinde SSM tarafından uygun görülen diğer faaliyetler olarak belirlenmiştir.

Performansımız

UÇAK - YOLCU	2017	2018	2019	2020	2021
Dış Hat Uçak Trafikçi	80.345	86.716	100.086	42.545	69.761
İç Hat Uçak Trafikçi	139.321	145.554	135.385	83.843	111.717
Toplam Uçak Trafikçi	219.666	232.270	235.471	126.388	181.478
Dış Hat Yolcu Sayısı	10.338.817	11.671.870	14.072.480	5.278.471	8.854.067
İç Hat Yolcu Sayısı	20.977.293	22.387.047	21.393.028	11.703.985	16.137.849
Toplam Yolcu Sayısı	31.316.110	34.058.917	35.465.508	16.982.456	24.991.916

Faaliyet Gösterdiğimiz Sektör ve Yerimiz

Havacılık sektörü için 2021 yılı olumlu bir artış eğilimi söz konusudur. Sabiha Gökçen Havalimanı 2021 yılında İç Hat Yolcu trafiğinde 1. Sıraya yerleşmiş Toplam yolcu trafiğinde ise 2. Sırada en fazla yolcu taşıyan havalimanı olmuştur.

UÇAK - YOLCU	YOLCU İÇ HAT	UÇAK - YOLCU	YOLCU DIŞ HAT
1- Sabiha Gökçen (*)	16.137.849	1- İstanbul	25.586.306
2- İstanbul	10.590.203	2- Antalya	17.142.430
3- İzmir Adnan Menderes	5.865.427	3- Sabiha Gökçen (*)	8.854.067
4- Ankara Esenboğa	5.727.199	4- İzmir Adnan Menderes	1.804.125
5- Antalya	4.864.678	5- Ankara Esenboğa	1.298.976
6- Adana	2.981.530	6- Muğla Milas - Bodrum	1.011.244
7- Trabzon	2.371.431	7- Muğla Dalaman	927.539
8- Muğla Milas - Bodrum	1.923.992	8- Kayseri	397.451
9- Gaziantep	1.709.837	9- Adana	390.468
10- Muğla Dalaman	1.522.319	10- Gaziantep	162.399

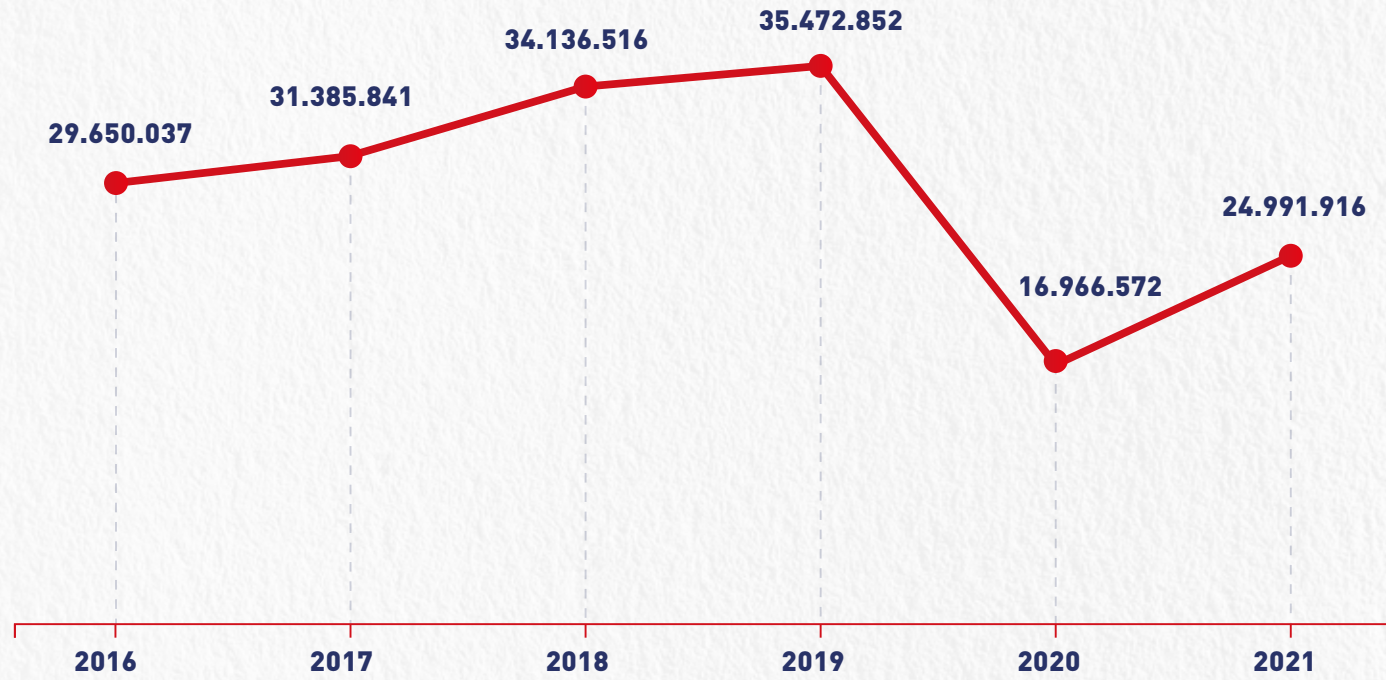
HAVALİMANLARI	TOPLAM YOLCU
1- İstanbul	37.176.509
2- Sabiha Gökçen (*)	24.991.916
3- Antalya	22.007.108
4- İzmir Adnan Menderes	7.669.552
5- Ankara Esenboğa	7.026.175
6- Adana	3.371.998
7- Muğla Milas - Bodrum	2.935.236
8- Trabzon	2.614.385
9- Muğla Dalaman	2.449.858
10- Gaziantep	1.379.253

Kaynak : (*) Devlet Hava Meydanları İşletmesi



Yolcu Trafiği Gelişimi

2021 yılında toplam yolcu sayısı 24.991.916 'ya ulaşmıştır. Son 6 yıla baktığımızda yolcu trafiğinde, 2020 yılına göre %47 lik bir artış görülmektedir.



Slot Kapasite Bilgileri

Sabiha Gökçen Havalimanı faaliyete başladığında pistin kapasitesi saatlik 14 iniş + 14 kalkış, toplamda 28 trafiğe hizmet verecek şekilde belirlenmiştir. Yıllar içinde artan trafik talepleri düzenleyebilmek adına 14.12.2009 tarihli SHGM yazısı ile "Meydan Olur" u sistemine başlanmıştır.

2010 yılında hava sahamızda gittikçe artan VFR eğitim uçuşları kısıtlanarak pist üzerindeki meşguliyetleri ortadan kaldırılmış, böylelikle daha fazla ticari trafik kabul edilebilir hale gelmiştir. 09.02.2011 tarihinde pist üzerinde ciddi meşguliyet süresi oluşturan araç katedişleri kısıtlanmış, araçların geçişi için çevre yolu inşa edilmiş böylelikle pist üzerindeki araç hareketleri bittiği için pist kapasitesi artırılmıştır. Yapılan bu çalışmalar sonucunda 14-14-28 olan pist kapasitesi DHMİ tarafından 17-17-32'ye çıkarılmıştır.

Kapasite ve talep artışıyla beraber Sabiha Gökçen Havalimanı Kış 2011 tarife döneminden itibaren "Tarifesi Düzenlenen Havaalanı Statüsü'ne" (Level 2) çıkarılmıştır.

2013 yılında, özellikle yaz aylarında yaşanan yoğun trafik artışıyla beraber, Sabiha Gökçen Havalimanı Kış 2014 tarife döneminden itibaren "Tarifesi Koordine Edilen Havaalanı Statüsü'ne" (Level 3) çıkarılmıştır. Kış 2014 tarife döneminden itibaren "Tarifesi Koordine Edilen Havalimanı" statüsüyle yönetilen havalimanımıza olan uçuş talepleri gittikçe artmaya devam etmiş ve 2015 yaz tarife döneminde saatlik trafik talepleri, kapasite üstüne çıkmıştır. Havayolu şirketlerinden gelen kapasite artırma talepleri sonucunda kapasite geliştirme çalışma grupları kurulmuş, yapılan çalışmalar ve alınan kapasite artırıcı tedbirler sonucunda pist kapasitesi Yaz 2016 tarife döneminden itibaren 20-20-34'e çıkarılmıştır.

2017 yılında meydanımızda VFR uçuşlar tamamıyla kısıtlanmış, ayrıca iki adet yeni hızlı çıkış taksi yolu inşaatı tamamlanarak kullanıma açılmış ve böylelikle pist meşguliyet süreleri azaltılarak kapasite artırılmıştır. Saatlik pist kapasitesi DHMİ tarafından Yaz 2017 tarife döneminden itibaren geçerli olacak şekilde 24-24-40 olarak belirlenmiştir. Böylelikle saatlik uçuş kapasitesinin, iniş trafiği veya kalkış trafiği ağırlıklarına göre esnek olarak yönetilebilmesi amaçlanmıştır.



ACI Europe tarafından yayımlanan istatistiklere göre Sabiha Gökçen Havalimanı, İstanbul Havalimanının ardından Avrupa'nın 6. Büyük havalimanı olmuştur.



FULL YEAR 2021
TOP 10 EUROPEAN AIRPORTS
By traffic volume



RANK	CODE	CITY	PASSENGERS
01	IST	Istanbul	36,988,563
02	SVO	Moscow	30,943,456
03	CDG	Paris	26,201,698
04	AMS	Amsterdam	25,492,633
05	DME	Moscow	25,065,087
06	SAW	İstanbul	24,991,916
07	FRA	Frankfurt	24,812,849
08	MAD	Madrid	24,119,214
09	AYT	Antalya	21,333,278
10	LHR	London	19,395,354

Kaynak: Aci Europe

*Hedeflerimizi
yükseltmeye
devam ediyoruz!*



Uçak Trafiği Gelişimi

Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. Sabiha Gökçen Havalimanını işletme amacıyla 2000 yılı Ocak ayında kurulmuş olup, havalimanının hizmete açıldığı Ocak 2001 tarihinden itibaren 21 yıldır hizmet sunmaktadır.

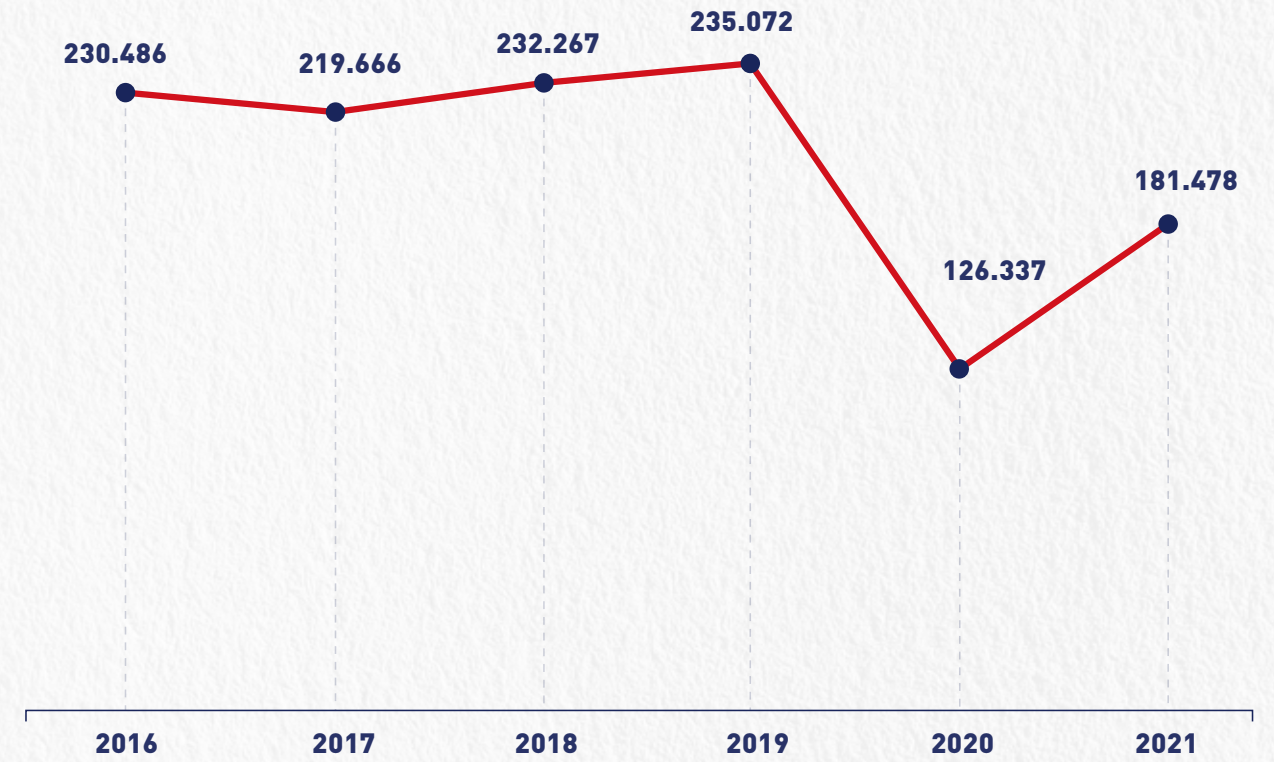
HAVALİMANLARI	UÇAK İÇ HAT	HAVALİMANLARI	UÇAK DIŞ HAT
1- İstanbul Sabiha Gökçen (*)	111.708	1- İstanbul Havalimanı	199.994
2- İstanbul Havalimanı	80.115	2- Antalya	99.304
3- Ankara Esenboğa	53.100	3- İstanbul Sabiha Gökçen (*)	69.759
4- İzmir Adnan Menderes	43.164	4- İstanbul Atatürk	27.571
5- Antalya	41.277	5- İzmir Adnan Menderes	15.127
6- Adana	33.084	6- Ankara Esenboğa	13.767
7- Aydın Çıldır	28.235	7- Muğla Milas-Bodrum	10.814
8- Muğla Dalaman	24.225	8- Muğla Dalaman	7.480
9- Muğla Milas-Bodrum	18.930	9- Adana	3.874
10- İstanbul Atatürk	13.452	10- Kayseri	3.433

HAVALİMANLARI	TOPLAM UÇAK
1- İstanbul Havalimanı	280.109
2- İstanbul Sabiha Gökçen (*)	181.467
3- Antalya	140.581
4- Ankara Esenboğa	66.867
5- İzmir Adnan Menderes	58.291
6- İstanbul Atatürk	41.023
7- Adana	36.958
8- Muğla Dalaman	31.705
9- Muğla Milas-Bodrum	29.744
10- Aydın Çıldır	28.235

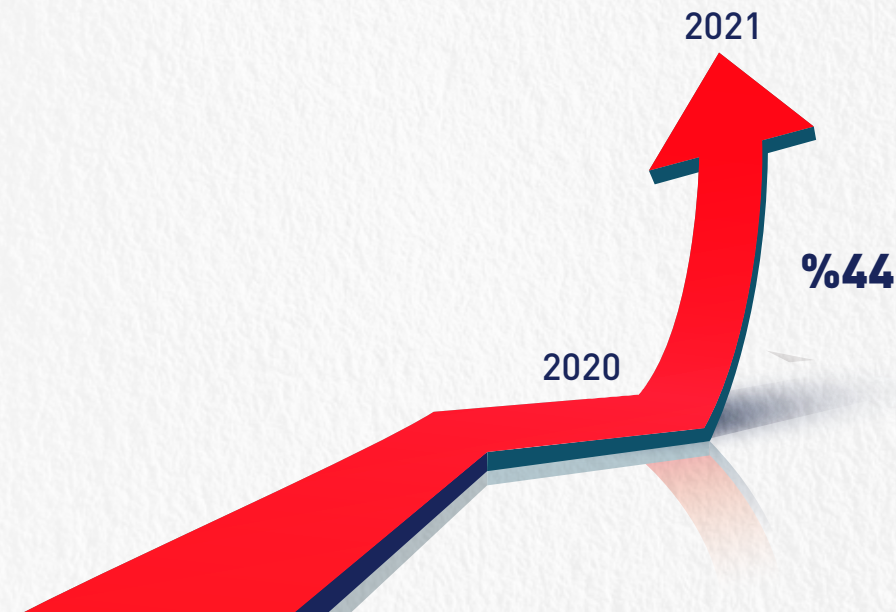
Kaynak : (*) Devlet Hava Meydanları İşletmesi

Uçak Trafiği Gelişimi

Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. Sabiha Gökçen Havalimanını işletme amacıyla 2000 yılı Ocak ayında kurulmuş olup, havalimanının hizmete açıldığı Ocak 2001 tarihinden itibaren 21 yıldır hizmet sunmaktadır.

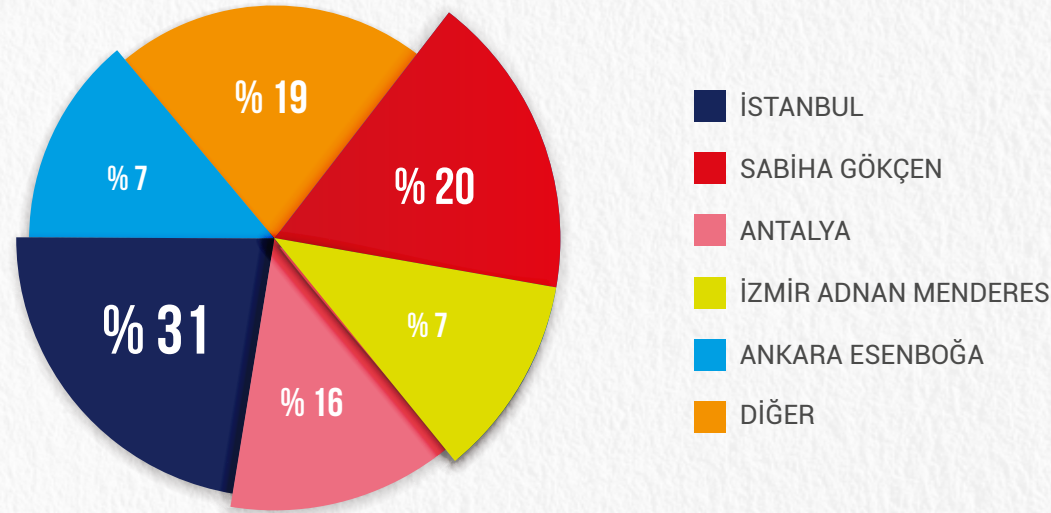


Sabiha Gökçen Havalimanının toplam uçak sayısı 2021 yılında 2020 yılına göre %44'lük bir artış meydana gelmiştir.



Sabiha Gökçen Havalimanı Uçak Trafiğinin Türkiye İçindeki Payı

2021 yıllık toplam uçak trafiğinde, Sabiha Gökçen Havalimanı'nın toplam Türkiye uçak trafiği içerisindeki payı, % 20'ye ulaşmıştır.



2008 yılında Türkiye toplam trafiğinin %6'sını karşılarken 2021 yılında trafiğin %20'sini karşılar duruma gelmiştir.

Yatırımlar

2020 yılı faaliyet dönemi içinde, ilave yatırım tutarı 125.709.714.TL olup son 8 yıl yatırım tutarları aşağıda özetlenmiştir. 2021 yılında Uçak Alımı - Araç - İtfaiye araçları için 103.000.000.TL, Bilgi İşlem Sistem - Elektronik revizyonlar için 4.500.000. TL tutarında, Pist Ana Merkez Bakım için 11.000.000. TL yatırım yapılmıştır.



Araçlar

2021 Yılı içerisinde Apron da kullanılmak üzere

3 adet 4x4 Isuzu D-Max Follow-Me,

1 adet Doosan Elektrikli Forklift

aracı alınmıştır.



Yapım İşleri ve Havalimanı Sistem Yenilemeleri

Teknik İşler Müdürlüğü

- **Yeni Logo:** Şirketimiz, kuruluşundan günümüze geçen 20 (yirmi) yıllık süreç içerisinde çok ciddi bir bilgi birikimine haiz olmakla birlikte, sektörde öncü işlere imza atmaktadır. Bu büyüme ve gelişimin göstergesi olarak daha güçlü, daha dinamik ve gelişen vizyonumuza uygun yeni logomuzun lansmanı 8 Ocak 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bu değişime paralel olarak binalarımızda da benzer dokunuşlar ile birlikte bünyemizde bulunan tüm binalar ve girişlerdeki tabela ve altyapıları yeni logomuzla uygun şekilde değiştirilmiştir.



- **Renovasyon Projeleri:** Havalimanımız içerisinde bulunan çalışma alanlarımızda bakım / onarım faaliyetlerinden ziyade personelimizin konforunu arttırıcı renovasyonlar yapılmıştır. Bunların başında; Genel Müdürlük Binası, İşletme Binası, Kaza Yangın Binası bulunmaktadır.

Havalimanımız tamamına hizmet vermesi planlanan Kaza Yangın ve Teknik Blok'ta bulunan yemekhanelerimize, tüm altyapıları (tesisat, elektrik, endüstriyel mutfak ekipmanları) ile birlikte renove edilerek, yeni bir kimlik kazandırılmış ve faaliyete açılmıştır.

Kurtarma ve Yangınla Mücadele Birimimizin hizmet binasında bulunan Spor Salonumuz; basketbol ve voleybol müsabakaları yapılabilmesi amacıyla tüm altyapıları ile birlikte (elektrik, vs.) yenilenerek hizmete açılmıştır.

- **Motor Test Apronu:** Mevcutta kullanılan Motor Test Alanının, II. Pist ve Müteemmimleri kapsamında inşaat alanına dâhil edilmesinden dolayı, havalimanımız paydaşları ile birlikte My Teknik ile TEC arasındaki bölgede belirlenen alan (19.210 m2) Motor Test Apronu olarak yaptırılmış olup, tüm altyapılar tamamlanarak geçici kabulleri tamamlanmıştır. THY Teknik tarafından Jet Blast Deflektör montajı da yapılarak 2022 yılı itibari ile faaliyete açılacaktır.

- **Pat Sahası Bakım / Onarım:** Mevcut pistimizde uçuş emniyeti ve konforunu etkileyen anoların değişimleri, gece kapalılıkları ile 2018 yılından beri gerçekleştirilmektedir. Pistimiz üzerindeki anoların yenileme çalışmaları bu yılda devam etmekte olup, 2022 yılı içerisinde ise paralel taksiyolunda ihtiyaç duyulan anoların yenileme süreçlerine geçilecektir.

Bilişim Teknolojileri Sistem Yenilemeleri

- **İNTRANET PORTALI:** İhtiyaçlar ve talepler doğrultusunda Intranet Portalımız yenilenmiştir.
- **WEB SİTESİ:** Şirketimiz web sitesi yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.
- **SANAL SUNUCU SİSTEMLERİ:** Yazılım ve Donanımsal olarak yenilenmiştir.
- **APRON PLAKA SİSTEMLERİ** yenilenmiştir.
- **PEGASUS-HUPS** entegrasyonu tamamlanmıştır.
- **NETSİS WINGS** geçişi sağlanmıştır.
- **SOC** faaliyetleri konusunda hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Seyrüsefer Ve Elektronik Sistem Yenilemeleri

- **VCS Upgrade:** Hava Taşıtı ile Hava Trafik Kontrol Kulesi iletişimini sağlayan Ses Haberleşme Sistemi güncellenmiş ve ED-137 standartlarında kayıt kabiliyeti kazandırılmıştır.
- **VRS Sistemi:** IP tabanlı kayıt yapabilme imkanına sahip olunmuştur.
- **ASMGC-S Genişleme:** Yeni SMR Kulesi ve SR-3 radar devreye alınmıştır.
- **CCTV Sistemi Güncelleme:** Sistemdeki analog kameraların IP kameralar ile değişimi sağlanmıştır.
- **Frekans ve Seyrüsefer sistemlerinin** güvenlik sertifikaları BTK üzerinden yenilenmiştir.

Karla Mücadele

Koordinasyon Komiteleri

HEAŞ Kar ve Buzla Mücadele Komitesi: Kış koşullarında karşılaşılabilecek sorunların belirlenmesi, çözümü, önceki kış dönemlerinin incelenmesi, ekipman ve personel hazırlıklarının değerlendirildiği HEAŞ içi komitedir.

Meteorolojik Acil Durum Komitesi: Kış koşullarına ilişkin tüm ilgili paydaşların katılımı ile oluşturulan ve temelde kış operasyonları ve uçuş trafiği yoğunluğunun düzenlendiği komitedir.

De-İcing Çalışma ve Geliştirme Grubu: Uçak de-icing işlem etkinliğini ve kapasitesini artırmak amacı ile oluşturulmuş gruptur.

Runway Safety Komitesi: Pist emniyeti hususunda Kış operasyonlarının da değerlendirildiği komitedir.

Ramp Safety Komitesi: Apron emniyeti hususunda Kış operasyonlarının da değerlendirildiği komitedir.

Paydaş Komiteleri: Aralarında kış operasyonları ile ilişkili konularında değerlendirildiği komitelerdir. (SMKK v.b).

Koordinasyon



Kar Planı



■ Kar ve Buzla Mücadele Araç / Ekipman Listesi

Sıra No	Araç - Ekipman - Malzeme	Miktar	Açıklama
1	Körük Altı Kar Küreme Aracı	4 Adet	Blower, Süpürme, Küreme, De-İcing
2	Pist Sürtünme Değerlendirme Aracı	3 Adet	Frenleme Ölçüm
3	Compact Kar Küreme Aracı	10 Adet	Küreme Süpürme Üfleme
4	Çekerli Tip Kar Küreme Tır	11 Adet	Küreme Süpürme Üfleme
5	Blower Kar Rotatifi	1 Adet	Blower
6	De-İcing Aracı	4 Adet	De-İcing
7	Kar Küreme/Yükleme Traktörü	8 Adet	Blower Küreme Süpürme



■ Havaalanı Kar Temizleme Önceliği

1. Pist
2. Kullanılan piste göre Apron 1'e getiren taksi yolları
3. Apron 1'den kullanılan piste götüren taksi yolları
4. Apron 1 (Yolcu Apronu)
5. Kullanılan piste göre Kargo Apronu'na getiren taksi yolları
6. Kargo Apronundan kullanılan piste götüren taksi yolları
7. Kargo Apronu
8. Hava tarafı çevre yolu
9. P, N taksi yolları ve ilişkili hava aracı bekleme noktaları



Kiralık Alanlara İlişkin Bilgiler

KİRALAMA CİNSİ	SÖZLEŞME SAYISI
Ofis Kira Sözleşmesi	4
Binalar	11
Apron Alanları	8
Sundurmalar	6
Araziler	14
Otopark Alanı	6
De-icing Tesis Alanı	3
Uçak Hangarı	1
Akaryakıt İstasyonu	1

2021 yılı itibarıyla açık, kapalı alan, bina ve imtiyaz olarak 54 adet sözleşmemiz bulunmaktadır. Bu sözleşmeler ve tarifeye göre aldığımız imtiyazlar ve giriş kartları ücretleri karşılığında 2021 yılı gelirimiz 8,8 milyon Euro olmuştur. Bu gelir 2021 toplam gelirimizin %16 oranındadır.

Satın Alma Bilgileri

2021 yılı içinde 4734 sayılı kanun ve bu kanuna istisna alınarak ihale usulleri ile yapılmış alımlar aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmuştur.

2021 İHALE RAPORU					
S.NO	İHALENİN TÜRÜ	ADET	TUTAR		
			TL	USD	EURO
1	MAL ALIM	20	7.677.562	210.460	178.564
2	HİZMET ALIM	16	75.482.134	153.500	-
3	YAPIM	1	784.000	-	-
GENEL TOPLAM		37	83.943.696	363.960	178.564

2021 İHALE RAPORU					
S.NO	İHALENİN USULÜNE GÖRE	ADET	TUTAR		
			TL	USD	EURO
1	AÇIK İHALE	15	76.628.818	-	-
2	PAZARLIK	10	2.996.368	-	-
3	İSTİSNA	12	4.318.510	363.960	178.564
GENEL TOPLAM		37	83.943.696	363.960	178.564

2021 YILI DOĞRUDAN TEMİN USULÜ (4734 22/d) GERÇEKLEŞTİRİLEN SATIN ALMA FAALİYETLERİ RAPORU		
ALIM TÜRÜ	SİF ADETİ	TUTAR - TL
HİZMET ALIM	280	22.329.403
MAL ALIM	643	10.419.118
MONTAJLI MAL ALIM	24	800.089
YAPIM İŞİ	1	16.205
TOPLAM	948	33.564.815.TL



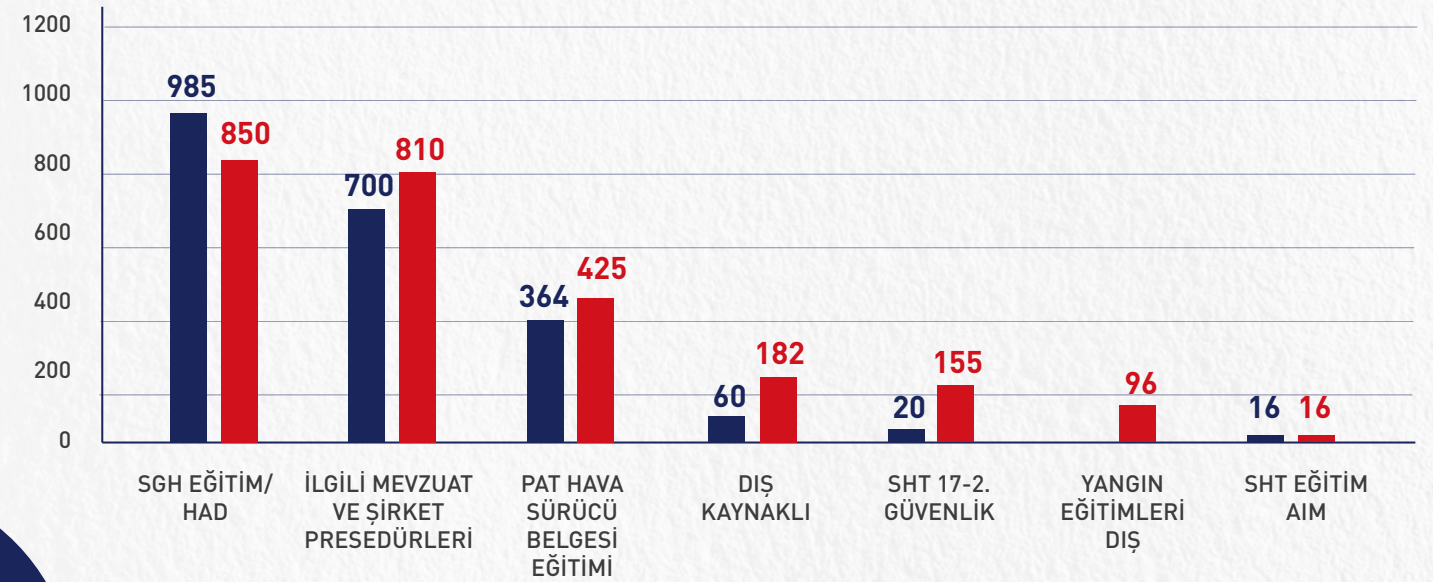
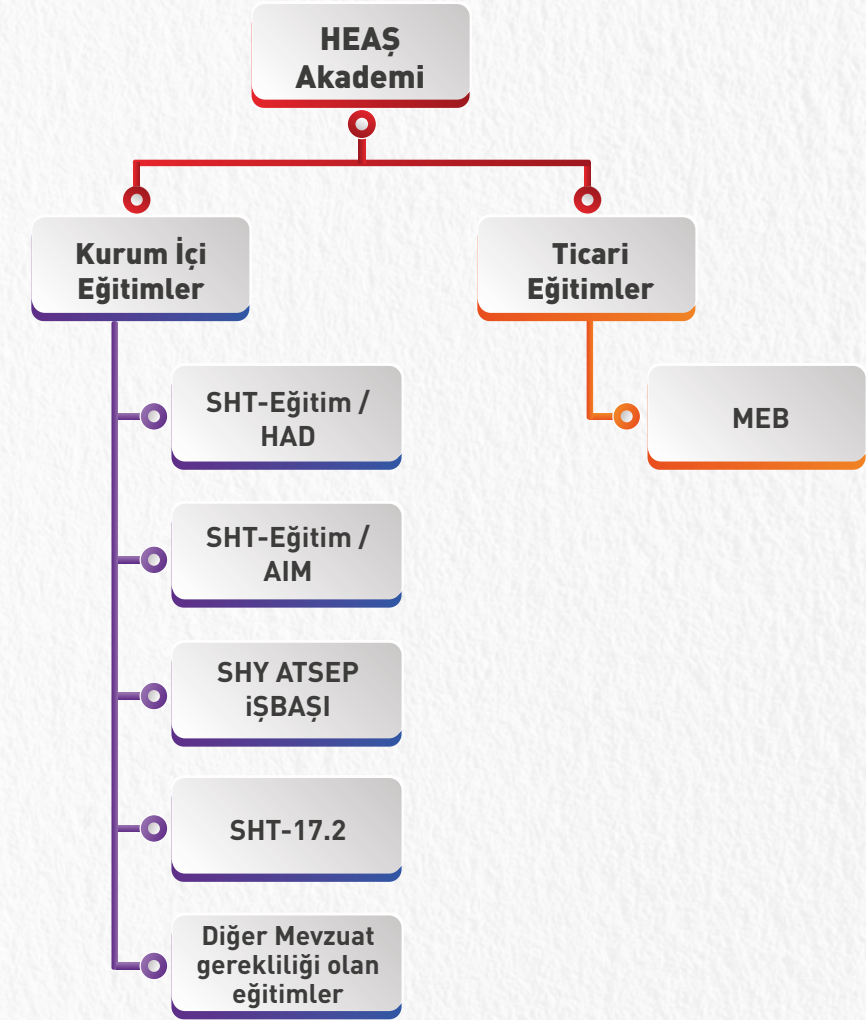
Eğitim Faaliyetleri

Pandemi kaynaklı oluşan riskler neticesinde; bağlı bulunan otoritelerin eğitim geçerlilik sürelerinde esneklik sağlamaları ve operasyon daralmaları sebebi ile eğitim rakamları 2021 senesinde önceki yıla göre düşüş göstermiştir.

Bununla beraber eğitim birimi sakin geçen bu süreci yetkilendirme süreçlerine ve alt yapısal gelişime odak kaydırarak fırsata çevirmeye gayret etmiştir. Bu süreçte;

- MEB Ticari Eğitim Kuruluşu yetkisinin alınması
- SHT-Eğitim / HAD Ticari Eğitim Kuruluşu yetkisinin alınması
- Eğitim süreçlerinin yeni düzene göre yeniden tasarlanması ve dokümanite edilmesi
- Eğitim sınıflarının akıllı tafta ve medikal hava temizleme cihazları ile donatılması
- Eğitim kapasitesinin artırılması
- Uzaktan eğitim alt yapısının geliştirilmesi
- Dijital eğitim tasarım ve sunum stüdyosunun kurulması

gibi faaliyetler hayata geçirilmiştir.



■ 2020 ■ 2021

FİNANSAL DURUM

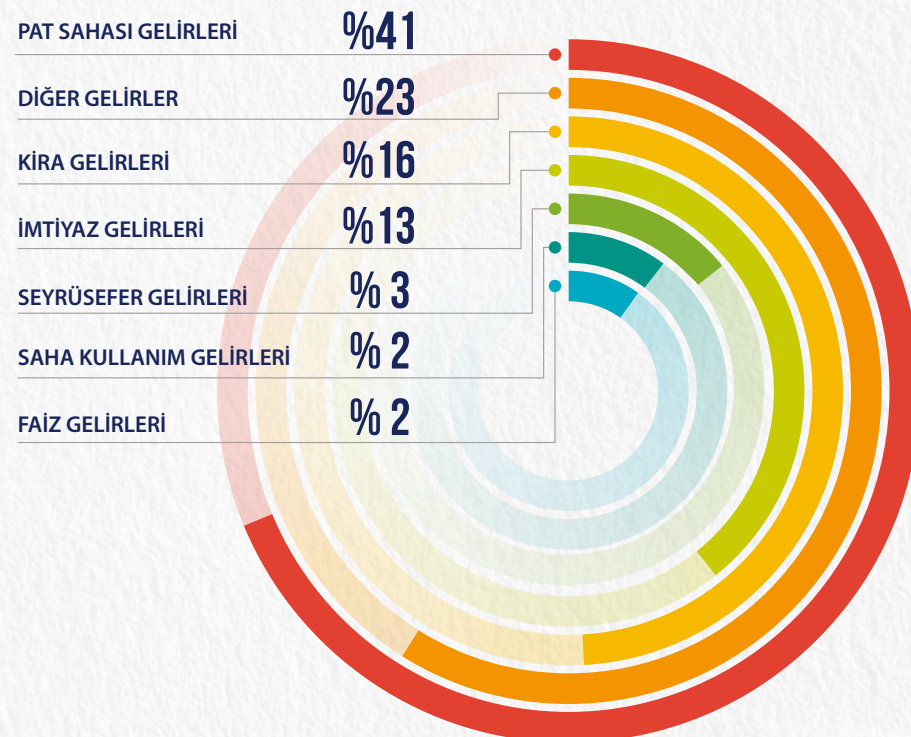


Satış Hasılatı ve Gelirler

HİZMETLER / SATIŞLAR (BİN.EURO)	2020	2021
PAT SAHASI GELİRLERİ	14.651	22.508
KİRA GELİRLERİ	10.317	8.843
İMTİYAZ GELİRLERİ	4.495	7.029
SEYRÜ SEFER GELİRLERİ	926	1.472
SAHA KULLANIM GELİRLERİ	873	848
DİĞER GELİRLER	3.031	12.831
FAİZ GELİRLERİ	1.474	1.196
TOPLAM	35.766	54.728

HİZMETLER / SATIŞLAR (BİN TL)	2020	2021
PAT SAHASI GELİRLERİ	115.336	241.623
KİRA GELİRLERİ	79.849	91.567
İMTİYAZ GELİRLERİ	35.590	75.595
SEYRÜ SEFER GELİRLERİ	7.296	15.813
SAHA KULLANIM GELİRLERİ	6.790	8.951
DİĞER GELİRLER	24.321	135.714
KUR FARKI GELİRİ	73.213	124.392
FAİZ GELİRLERİ	11.165	12.406
TOPLAM	353.560	706.061

Satış Hasılatı ve Gelirlerin Dağılımı



Giderler

GİDERLER (BİN TL)	2020	2021
Personel Giderleri	74.601	101.485
Dışarıdan sağlanan fayda	46.997	59.455
Çeşitli Giderler	22.376	29.715
Amortisman Giderler	34.265	36.705
Vergi Resim Harçlar	3.237	3.070
Kur Farkı Giderleri	30.639	33.265
Karşılık Giderleri (Kıdem Tazminatı)	5.574	8.227
Kira Giderleri	92.788	31.864
TOPLAM	310.477	303.786
Saha Kullanım maliyetleri	4.452	4.933
Diğer Maliyetler	15.523	49.753
İade / İskontolar	14.583	111.402
GENEL GİDERLER TOPLAMI	345.035	469.874

Karşılaştırmalı Bilanço (Bin TL) ve Dipnotları

	Dipnot	31.12.2020	31.12.2021
1.DÖNEN VARLIKLAR		328.362	472.012
A.Hazır Değerler		206.051	371.184
1.Kasa	13a	96	10
3.Bankalar	13a	205.955	371.174
B.Menkul Kıymetler		2.310	1.916
3.Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları		2.068	2.068
5.Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karş.(-)		(298)	(692)
C. Ticari Alacaklar		94.289	45.553
1.Alıcılar		93.407	44.635
4.Verilen Depozito ve Teminatlar	13b	882	908
6.Şüpheli Ticari Alacaklar		112	10
7.Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)		(112)	(112)
D.Diğer Alacaklar		477	38.035
E.Stoklar		3.241	6.822
5.Diğer Stoklar		1.268	3.672
7.Verilen Sipariş Avansları	10	1.973	3.150
F.Gelecek Ay. Ait Giderler ve Gelir Tah.		3.563	8.276
1.Gelecek Aylara Ait Giderler		2.857	4.322
2.Gelir Tahakkukları	19	706	3.954
G.Diğer Dönen Varlıklar	21	18.432	225
1.Devreden Kdv		7.986	0
4.Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		10.331	0
5.İş Avansları		5	144
6.Personel Avansları		110	81
2.DURAN VARLIKLAR		372.085	473.660
C.Mali Duran Varlıklar		47.762	64.012
3.İştirakler		64.333	64.333
4.İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)		(16.571)	(321)
D.Maddi Duran Varlıklar		96.245	198.342
4.Makine Tesis ve Cihazlar		113.434	127.282
6.Yapıtlar, taşıtlar	3	3.632	97.649
8.Demirbaşlar	3	12.835	14.878
11.Birikmiş Amortismanlar (-)	3	(69.415)	(89.197)
12.Yapılmakta Olan Yatırımlar	3	35.759	47.729
E.Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3	228.078	211.305
3.Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		66	66
5.Özel Maliyetler	3	314.665	317.814
7.Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3	2.978	3.659
8.Birikmiş Amortismanlar(-)	3	(89.630)	(110.234)
AKTİF TOPLAMI	3	700.447	945.671

Karşılaştırmalı Bilanço (Bin TL) ve Dipnotları

	Dipnot	31.12.2020	31.12.2021
1.KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		29.467	82.767
B.Ticari Borçlar		12.185	18.214
1.Satıcılar		11.931	17.830
3.Alınan Depozito Ve Teminatlar		254	384
C.Diğer Borçlar		23	279
D.Alınan Sipariş Avansları		564	13.437
E.Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler		3.902	10.678
1.Ödenecek Vergi ve Fonlar		2.632	6.778
2.Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		1.270	3.900
E.Borç ve Gider Karşılıkları	6	3.439	28.580
1.Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler Karş.		3.439	54.762
2.Dönem Kârının Peşin Öd. Vergi ve Diğer Yasal Yük.Karş.		0	(26.182)
G.Gelecek Ay. Ait Gelirler ve Gider Tah.		9.355	11.579
1.Gelecek Aylara Ait Gelirler		7.537	6.684
2.Gider Tahakkukları		1.818	4.895
2.UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		39.904	55.235
B.Ticari Borçlar		465	7.408
3.Alınan Depozito ve Teminatlar		465	7.408
E.Borç ve Gider Karşılıkları		39.439	47.827
1.Kıdem Tazminatı Karşılığı		39.439	47.827
3.ÖZ SERMAYE	5	631.075	807.669
A.Ödenmiş Sermaye		111.008	111.008
C.Kar Yedekleri		514.981	515.236
1.Yasal Yedekler		32.910	33.164
3.Olağanüstü Yedek		482.071	482.071
F.DÖNEM NET KARI(ZARARI)	6	5.086	181.425
PASİF TOPLAMI		700.447	945.671

Karşılaştırmalı Bilanço (Bin TL) ve Dipnotları

1. Kayıtlı sermaye sistemi kabul etmiş bulunan ortaklıklarda kayıtlı sermaye tavanı **YOKTUR**
2. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve üst düzey yöneticilere;
 - a) Cari dönemde verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı **0.TL**
 - b) Cari dönem sonundaki avans veya borcun bakiyesi **0.TL**
2. Aktif değerlerin toplamı sigorta tutarı **0. TL**
3. Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı **51.514.459.TL**
4. Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı **0.-TL**
5. Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı **232.319.TL**
6. Kasa ve bankalardaki döviz mevcutları

DÖVİZ CİNSİ	DÖVİZ TUTARI	DÖVİZ KURU	TL TUTAR
USD (KASA)	79	12,98	1.030
EURO (KASA)	479	14,68	7.033
TOPLAM (KASA)			8.063
USD (BANKA)	347.587	12,98	4.510.813
EURO (BANKA)	19.582.847	14,68	287.521.241
TOPLAM (BANKA)			292.032.054

8. Yabancı Para Alacaklar (Avanslar dahil)

DÖVİZ CİNSİ	DÖVİZ TUTARI	DÖVİZ KURU	TL TUTAR
USD	251.338	12,98	3.621.275
EURO	2.307.559	14,68	33.880.358
TOPLAM			37.141.633

9. Yabancı Para Borçlar (Avanslar dahil)

DÖVİZ CİNSİ	DÖVİZ TUTARI	DÖVİZ KURU	TL TUTAR
USD	763.820	12,98	9.913.275
EURO	575.005	14,68	8.438.452
TOPLAM			18.351.727

10. Tedavüldeki tahvil ve finansman bonolarından banka garantili olanların tutarı **0.-TL**
11. Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indiriminin toplam tutarı **0.TL**
12. Tedavüldeki tahvillerden hisse senedine dönüştürülebilir niteliklerin tutarı **0.-TL**
13. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü:

A Grubu hisse adedi	9.794.173.799
B Grubu hisse adedi	911.789.543
14. Cari dönemde ihraç edilmiş hisse senedi tutarı: **YOKTUR**
15. İşletme sahibinin veya sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklarının:

ADI	PAY ORANI	TOPLAM SERMAYESİ
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI	%96,44	107.059.633 TL

16. Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklarının olunan iştirakler ile müessese ve bağlı ortaklıkların

ADI	PAY ORANI	PAY TUTARI	TOPLAM SERMAYESİ
TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş.	13,0	64.333.100	494.870.000 TL

17. Stok değerlendirme yöntemi ORTALAMA MALİYET YÖNTEMİ

- a) Cari dönemde uygulanan yöntem ORTALAMA MALİYET YÖNTEMİ
- b) Önceki dönemde uygulanan yöntem ORTALAMA MALİYET YÖNTEMİ
- c) Varsa, cari dönemdeki yöntem değişikliğinin stoklarda meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) tutarı 0.-TL

18. Cari dönemdeki maddi duran varlık hareketleri

	2021
a-) Satın alınan Maddi Duran Varlıkların Maliyeti	125.709.714TL
b-) Elden çıkarılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlıkların Maliyeti	
c) Cari dönemde ortaya çıkan Enflasyon Düzeltmesi artışları - Varlık maliyetlerinde(+) 0.-TL - Birikmiş amortismanlarda(-) 0.-TL	

HEAŞ 2021 yılında Yapılmakta olan yatırımlarla birlikte **125.709.714.TL** yatırım yapılmış olup, Şirket aktifinde bulunan sabit kıymetler için yasal düzenlemeler çerçevesince faydalı ömrü dikkate alınarak amortisman gideri ayrılmıştır. Özel maliyetlerde 2021 ve sonrası alımlar için ise Savunma Sanayi Başkanlığı ile yeni yapılan protokolün süresi olan 30 yıl dikkate alınarak Amortisman gideri ayrılmıştır.

19. Ana kuruluş, bağlı ortaklık ve iştiraklerin ticari alacak ve ticari borçlar içindeki payları **0.-TL**

20. 31/12/2021 itibariyle personel sayısı **417** kişidir

21. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgi **0.-TL**

22. Belli bir öneme sahip olan, ancak tutarları tahmin edilemeyen şarta bağlı zararlar ile her türlü şarta bağlı kazançlara ilişkin bilgi: **YOKTUR**

23. Bankalardaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutarlar **0.-TL**

24. Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortak ortaklıklar **0.-TL**

25. İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları **0.-TL**

26. Kısa ve uzun vadeli kredilerle ilgili olarak alınan kredilerin ve çıkarılmış menkul kıymetlerin katılma intifa senedi dahil kredi ve menkul kıymet türleri itibariyle tahakkuk etmemiş gelecek döneme ilişkin faiz borçları tutarları **0.-TL**

27. Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, aval, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı **0.TL**

28. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan iştirakler ve bağlı ortaklıkların değerlendirilmesinde borsa değeri veya Özkaynak yöntemlerinden esas alındığını gösteren açıklamalar ve diğer hususlar: **YOKTUR**

29. Diğer Türkiye Muhasebe Standartlarında açıklanması öngörülen raporlanacak bilgiler: **YOKTUR**

Gelir Tablosu (Bin TL) ve Dipnotları

	2020	2021
A. BRÜT SATIŞLAR	269.497	499.587
1. Yurt İçi Satışlar	264.757	495.390
2. Yurt Dışı Satışlar	0	
3. Diğer Gelirler	4.741	4.197
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	14.583	111.402
1. Satıştan İadeler (-)	2.150	51.879
2. Satıştan İskontolar (-)	12.433	59.524
C. NET SATIŞLAR	254.914	388.184
D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	76.605	135.769
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	76.605	135.769
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	178.309	252.415
E. FAALİYET GİDERLERİ	217.610	180.731
2. Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	108	544
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	217.502	180.188
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	39.301	71.684
F. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	84.379	137.982
3. Faiz Gelirleri	10.459	8.451
5. Konusu Kalmayan Karışıklıklar	0	1.184
7. Kambiyo Karları	73.213	124.392
8. Reeskont Faiz Gelirleri	706	3.954
10. Faaliyetlerle ilgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	0	0
G. DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	37.394	43.229
2. Karşılık Giderleri (-)	6.755	9.964
4. Kambiyo Zararları (-)	30.639	33.265
H. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0	0
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	7.683	166.437
I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	841	69.750
2. Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	841	69.750
J. OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	0	0
3. Diğer Olağandışı Gelir ve Zararlar (-)	0	0
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	8.525	236.187
K. DÖNEM KÂRI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ. (-)	3.439	54.762
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	5.086	181.425

Gelir Tablosu (Bin TL) ve Dipnotları

1. Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları

AMORTİSMAN GİDERLERİ (TL)	2021
a) Normal amortisman giderleri	36.704.752
b) Cari dönemde enflasyon düzeltmesinden doğan birikmiş amortisman	
TOPLAM	36.704.752

2. Dönemin karşılık giderleri **9.963.990-TL**

3. Dönemin tüm finansman giderleri **0.-TL**

- a) Üretim maliyetine verilenler **0.-TL**
 b) Sabit varlıkların maliyetine verilenler **0.-TL**
 c) Doğrudan gider yazılanlar **0.-TL**

4. Dönemin finansman giderlerinden ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmın tutarı **0.-TL**

5. Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerden yapılan satışlar **0.TL**

6. Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri **31.864.257.- TL**

7. Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, grup başkanı, müdür gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı **8.160.486.- TL**

8. Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişikliklerin dönemin amortisman giderlerinde meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) **0 TL**

9. Maliyet hesaplama sistemleri (fiili, standart, tam, değişken, safha, sipariş) ve stok değerlendirme yöntemleri (ağırlıklı ortalama maliyet, ilk giren ilk çıkar, hareketli ortalama maliyet v.s. gibi) **0 TL**

10. Varsa, tamamen veya kısmen fiili stok sayımı yapılmamasının gerekçeler Stok sayımı yapılmıştır.

11. Yurt içi ve yurt dışı satışlar hesap kalemi içinde yer alan yan ürün, hurda, döküntü gibi maddelerin satışları ile hizmet satışlarının ayrı ayrı toplamalarının brüt satışların yüzde yirmisini aşması halinde bu madde ve hizmetlere ilişkin tutarları **0.- TL**

12. Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynakları gösteren açıklayıcı not: **YOKTUR**

13. Adi ve imtiyazlı hisse senetleri için ayrı ayrı gösterilmek koşuluyla, hisse başına kâr ve pay oranları **YOKTUR**

14. Türkiye muhasebe standartlarında açıklanması öngörülen raporlanacak bilgiler: **YOKTUR**

Nakit Akış Tablosu (Bin TL)

	2020	2021
A. İŞLETME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI	-77.129	181.425
1. Esas Faaliyet Gelirlerinden Sağlanan Nakit Girişleri (+) *	254.914	388.184
a) Satışlardan sağlanan nakit girişleri (+)	254.914	388.184
2. Esas Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıktıları** (-)	-260.436	-316.500
a) Satılan mal ve hizmet maliyetleri ve stok değişimlerine ilişkin nakit çıkışları(+)	-76.605	-135.769
b) Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıktıları (+)	-183.831	-180.731
Esas Faaliyet Sonucu Sağlanan Net Nakit Akışı(1-2)	-5.522	71.684
3. Diğer Gelir ve Kârlardan Sağlanan Nakit Girişleri +	841	207.732
4. Diğer Gider ve Zararlardan Kaynaklanan Nakit Çıktıları(-)		
5. Finansman Giderlerinden Kaynaklanan Nakit Çıktıları (-)		
6. İşletme Faaliyetleriyle İlgili Varlık ve Yabancı Kaynaklardaki Değişikliklere İlişkin Nakit Akışları (+) (-)	-69.009	-43.229
7. Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülüklerle İlişkin Nakit Çıktıları (-)	-3.439	-54.762
a) Önceki Dönem Kârından Ödenen (+)	-3.439	-54.762
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI		
1. Yatırım Faaliyetinden Sağlanan Nakit Çıktıları(-)	78.273	141.960
a) Mali Duran Varlık Alışları (+)	78.273	141.960
b) Maddi Duran Varlık Alışları (+)	9.857	16.250
c) Maddi Olmayan Duran Varlık Artışları (+)	61.083	121.879
d) Özel Tükenmeye Tabi Varlıklardaki Artışlar (+)	7.333	3.831
e) Diğer Duran Varlık Artışları (+)		
f) Üçüncü Kişilere Verilen Avans ve Kredilerle İlgili Nakit Çıktıları(+)		
g) Diğer Yatırım faaliyetiyle İlgili Nakit Çıktıları(+)		
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI	-2.860	74.064
1. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri		
e) Diğer Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri (+)	11.165	15.616
2. Finansman Faaliyetlerine İlişkin Nakit Çıktıları (-)		
a) Kısa Vadeli Mali Borç Ödemeleri (-)	8.552	53.300
b) Uzun Vadeli Mali Borç Ödemeleri (-)	6.832	15.331
c) Ödenen Temettüleri (-)	-5.550	-4.348
d) Sermayenin Azaltılması (-)		
e) Diğer Finansman Faaliyetlerine İlişkin Nakit Çıktıları	-6.755	-5.834
D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE ETKİLERİ (+), (-)	42.574	51.179
E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDE MEYDANA GELEN NET ARTIŞ (+) AZALIŞ(-)	-115.688	164.708
F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ MEVCUDU	324.049	208.361
G. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ MEVCUDU	208.361	373.070

Net İşletme Sermayesi (Bin TL)

NET İŞLETME SERMAYESİ	2021
NET İŞLETME SERMAYESİ DEĞİŞİMİ ARTIŞ / (AZALIŞ)	90.350
31/12/2021 Net İşletme Sermayesi	389.244
31/12/2020 Net İşletme Sermayesi	298.895
NET İŞLETME SERMAYESİ KAYNAKLARI	236.657
Dönem Kârı+Nak.Olmayan Giderler	236.657
NET İŞLETME SERMAYESİ KULLANIMLARI	146.308
Sabit Kıymet Yatırımları (Yapılmakta olan yatırımlar dahil)	125.710
İştirak Yatırımları	16.250
Ödenen Temettü	4.348

Kâr Dağıtım Tablosu (Bin TL)

DÖNEM KARININ DAĞITIMI	2021
DÖNEM KÂRI	236.187
ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	54.762
- Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	54.762
GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	0
I. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	0
İŞLETMEDE BIRAKILAN VE TAS. ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	0
DAĞITILABİLİR DÖNEM NET KÂRI	181.425

• 2021 yılında oluşan 236 milyon TL Kâr 54,7 milyon TL Kurumlar vergisi ödemesi olup 181,4 milyon TL dağıtılabilir kâr oluşmuştur.

• İlgili kâr ortaklarımıza hisseleri oranında dağıtılabilirdiği gibi sermaye üzerine ilave edilebilir veya olağanüstü yedek olarak bilançoda görülebilir.

Özkaynak Değişim Tablosu (Bin TL)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ HAREKETLER	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Yedekleri		Kâr Yedekleri			Geçmiş Yıllar Kârları (Zararları)	Dönem Net Kârı (Zararı)	Özkaynaklar
		Diğer	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Olağanüstü Yedekler	Özel Fonlar			
ÖNCEKİ DÖNEM									
31 Aralık 2019 Kalanı	111.008		28.176		397.672			96.684	631.540
Kâr Dağıtımı									
Temettüler									
Yedeklere Aktarılan			4.734		84.399				
Hisse Senedi İhraç Primleri									
2020 Yılı Dönem Net Kârı	111.008		32.910		482.071			5.086	631.075
CARİ DÖNEM									
31 Aralık 2020 Kalanı	111.008		320.910		482.071			5.086	631.075
Kâr Dağıtımı									
Temettüler									
Yedeklere Aktarılan			254		-				
Hisse Senedi İhraç Primleri									
2021 Yılı Dönem Net Kârı								181.425	
31 Aralık 2021 Kalanı	111.008		33.164		482.071			181.425	807.669

Not: Özkaynakları artıran ve azaltan kalemler her dönemde farklı nedenlerden kaynaklanabilir. Bu nedenle yukarıdaki yatay kalemler oluşuna göre değişiklik gösterebilir.



Rasyolar

ORANLAR	AÇIKLAMALAR	31.12.2020	31.12.2021
LİKİDİTE ORANLARI			
Cari Oran	Dönen Varlık / K.V. Borç	11,14	5,68
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	(Dön.Varl.- Stok - Diğer Dönen Varl.) / K.V. Borç	10,41	5,60
Nakit Oran	(Hazır Değer + Men. Kıymet) / K.V.Borç	7,07	4,49
Net İşletme Sermayesi/Toplam Aktif Oranı	(Dönen Varlık - Kısa Vadeli Borç)/ Toplam Aktif	0,43	0,41
Likit Aktif	Hazır Değerler+Menkul Değerler+Kısa Vadeli Ticari Alacaklar+Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Bin TL)	321.558	457.274
FİNANSAL YAPI ORANLARI			
Özkaynak / Toplam Aktif Oranı		0,90	0,85
Özkaynak / Toplam Borç Oranı		15,15	7,97
Net İşletme Sermayesi (Bin TL)	(Dönen Varlık - Kısa Vadeli Borç)	298.895	389.275
KALDIRAÇ ORANLARI		KALDIRAÇ ORANLARI	
Kaldıraç Oranı	Toplam Borç/Toplam Aktif	0,06	0,11
Borç/Özkaynak Oranı	Toplam Borç/Özkaynak	0,07	0,13
Özkaynak Çarpanı	Toplam aktif/Özkaynak	1,11	1,17
KVB/Toplam Aktif Oranı		0,04	0,09
KVB/Toplam Borç Oranı		0,71	0,82
Özkaynak/Sermaye		5,68	7,28
DEVİR HIZLARI / KEZ-GÜN		DEVİR HIZLARI / KEZ-GÜN	
Alacak Devir Hızı (Kez)	Net Satışlar/Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	2,70	8,52
Ortalama Tahsil Süresi (Gün)	365/Alacak Devir Hızı	135,01	42,83
Son Üç Aylık Ciroya Göre Ort. Tahsil Süresi (Gün)		4,45	2,15
Giderler Ortalama Ödeme Süresi (Gün)	Giderler/Ticari Borçlar	20,44	36,79

Gider Dağılımı ve Bütçe Karşılaştırması (Bin TL)

GİDERLER	2020	2021		2021/ 2020	FİİLİ /
	FİİLİ	BÜTÇE	FİİLİ	2021/ 2020 FİİLİ % ARTIŞ AZALIŞ	BÜTÇE
				NORMAL	GERÇEKLEŞME %
Personel Giderleri	74.601	103.554	101.485	36%	98%
Dışarıdan Sağlanan Fayda	48.347	74.067	59.455	23%	80%
Çeşitli Giderler	113.812	116.861	61.579	-46%	53%
Amortisman Giderler	34.265	61.791	36.704	7%	59%
Vergi Resim Harçlar	3.237	1.000	3.070	-5%	307%
Karşılık Giderleri (Kıdem Tazminatı)	5.574	8.767	8.227	48%	94%
GİDERLER	279.836	366.041	270.520	-3%	74%
Saha Kullanım maliyetleri	4.451	3.213	4.933	11%	154%
Diğer Maliyetler	15.226	11.023	49.754	227%	451%
İade / İskontolar	14.583	36.429	111.402	664%	306%
Kur Farkı Giderleri	30.939	118	33.265	8%	37%
GENEL GİDERLER TOPLAMI	345.035	416.824	469.874	36%	113%

Gelir Dağılımı ve Bütçe Karşılaştırması (Bin Euro)

BİN EURO	2020		2021		2021/2020 FİİLİ % ARTIŞ AZALIŞ	
	FİİLİ	BÜTÇE	FİİLİ	NORMAL	GERÇEKLEŞME %	
TOPLAM UÇAK (İÇ HAT)	83.801	115.194	111.717	33%	97%	
TOPLAM UÇAK (DIŞ HAT)	42.536	86.894	69.761	64%	80%	
PAT SAHASI GELİRLERİ	14.651	27.928	22.508	54%	81%	
SEYRÜSEFER GELİRLERİ	926	1.738	1.472	59%	85%	
TERMİNAL / KİRA GELİRLERİ	10.317	10.144	8.843	(14%)	87%	
İMTİYAZ GELİRLERİ	4.495	7.031	7.029	56%	100%	
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.904	2.630	13.679	250%	520%	
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	34.292	49.471	53.532	56%	108%	
ARA TOPLAM	34.292	49.471	53.532	56%	108%	
FAİZ GELİRLERİ	1.474	1.971	1.196	(19%)	61%	
GENEL TOPLAM	35.766	51.442	54.728	53%	106%	

Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü Durumu

Şirketimizin 2021 yılı sonu itibari ile ödemekle yükümlü olduğu kıdem tazminatı tutarı 47.826.592-TL'dir.

Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2021 yılında Yönetim Kurulu Üyelerine 353.580.TL, Şirket Müdür ve üst düzey yöneticilerine ise 7.806.906.TL toplam ödeme yapılmıştır.

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

2021 yılında araştırma ve geliştirme kapsamında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

Hiç durmadan çalışıyoruz,
başarmaya ve yükselmeye
devam ediyoruz!..



DİĞER HUSUSLAR



Kısa ve Orta Vadede Hedeflerimiz

- Sabiha Gökçen Havalimanı'nda 2022 yılında 2021 yılına göre Uçak ve Yolcu trafiğinde artış olacağı öngörülmektedir. Pist kapasitesi ve slot durumları da göz önüne alınarak 2022 yılında %21'lik bir artışla 220.000 uçak, 30,6 milyon yolcu trafiği beklenmektedir.

Sabiha Gökçen Havaalanı'nda devam eden 2.Pist inşaatı ile yaşanacak kapasite artışını karşılamak üzere **44,4 milyon Euro** tutarında yatırım öngörüsü yapılmıştır.

■ 2022 Yılı Yatırım Bütçesinin büyük kalemlerin açıklaması şu şekildedir:

Apron Araçları	9.800.000.-Euro
İtfaiye Araçları	200.000.-Euro
Elektronik-Elk.Sist.	16.000.000.-Euro
İnşaatlar	15.000.000.-Euro
Diğer	3.400.000.-Euro
Toplam	44.400.000.-Euro

*Hedeflerimiz için
başarmaktan ve yeniliklere açık
olmaktan asla vazgeçmedik!..*



Devam Eden Projelerle İlgili Bilgiler

■ Sabiha Gökçen Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı Projeleri

Altyapı Yatırımlar Genel Müdürlüğü tarafından ihalesi yapılan Sabiha Gökçen Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı İnşaat ve Elektromekanik Sistemleri Temin, Montaj ve Devreye alma işlerine ait yapım işleri Gülermak-YSE Adi Ortaklığı tarafından yürütülmektedir.



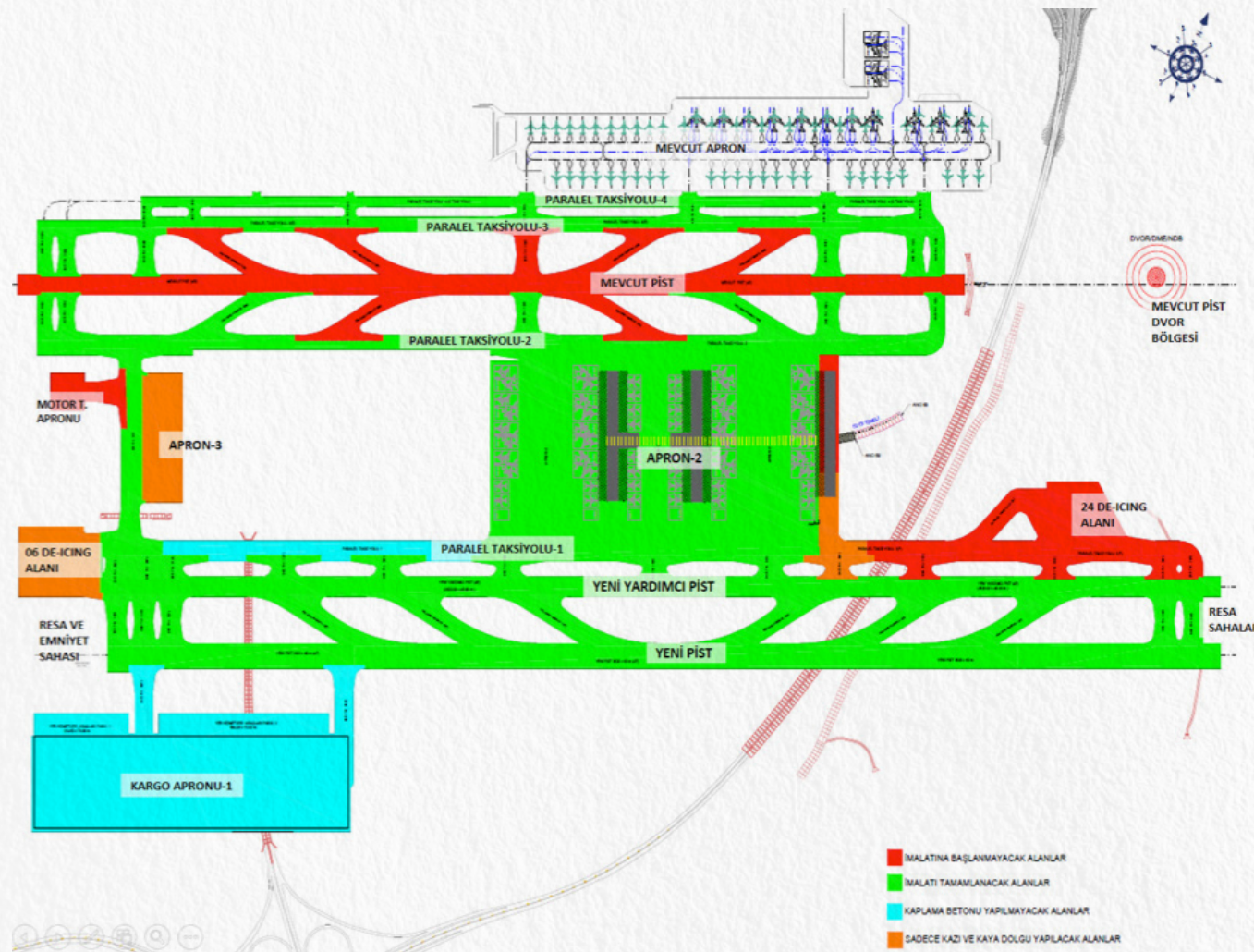
■ Sabiha Gökçen Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı Projeleri

Havalimanı sınırlarında uygun bir şaft alanı tahsis edilmiş olup, Raylı Sistem tünel imalatları tamamlanmıştır. Ayrıca Havalimanı istasyon inşaat çalışmaları devam etmektedir.



■ Sabiha Gökçen Havalimanı 2. Pist ve Müteemmimleri

İkinci etap inşaat çalışmaları yüklenici KMC Adi Ortaklığı tarafından idaresi DHMI kontrolünde devam etmektedir.



21 yıldır,
ülkemiz için çalışmaya,
kalkınmaya devam
ediyoruz!..



Sabiha Gökçen Havalimanı

2. Pist ve Müteemmimleri



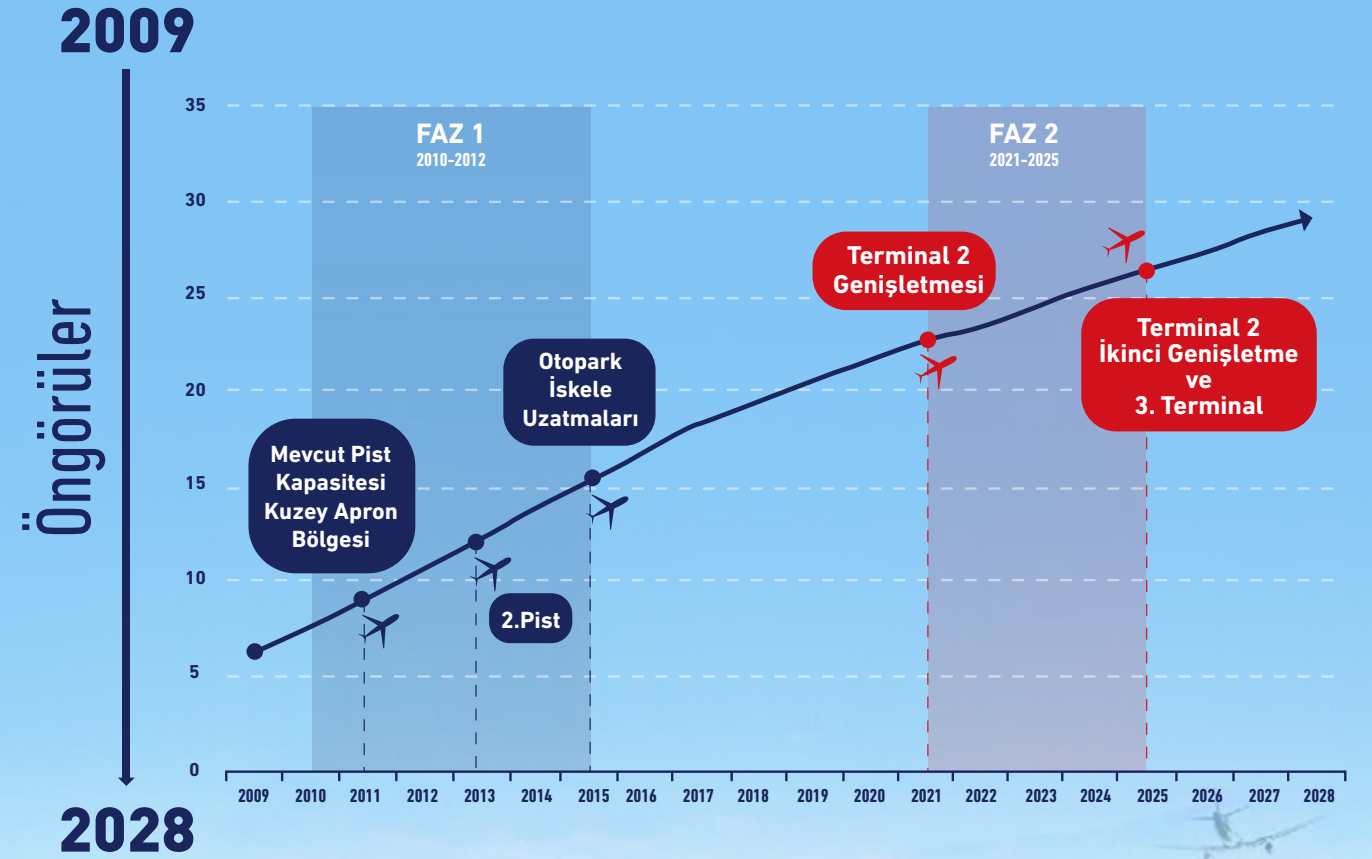
Sabiha Gökçen Havalimanı

3. Terminal Yapımı

Terminal yapımına ilişkin Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından raporlar hazırlanmış ve sunumlar yapılmıştır.



Master Plan



**YENİ KARGO
TERMİNAL**

Maksimum Kapasitede SAW

Sabiha Gökçen Havalimanı 2. Pist sonrasında maksimum kapasitede yeni yatırımlar (3. Terminal, Uydu İskeleleri, Yeni Kargo Terminali) sonrasında ulaşacağı görüntünün aşağıdaki gibi olması planlanmaktadır.

**UYDU
İSKELELER****TERMİNAL III****KATLI
OTOPARK**



Özet Bilgiler

■ 2021 sonu itibariyle 417 personelle göreve devam edilmekte olup;

- Pist, taksi yolları, uçak park yerleri ile bunların; bakım, onarım, temizlik (kar, yabancı madde, lastik izi) aydınlatma ve işaretlemesi,
- Apronların yönetilmesi (araç yönlendirme hizmeti, aprondaki araç ve personelin davranış ve hareket yönetimi, uçak parklandırma),
- Hava bilgi yönetimi (Air Information Management –AIM),
- Yangın-uçak kaza kırım kurtarma faaliyeti,
- İlk yardım ve sağlık,
- Seyrüsefer cihazlarının 24 saat faal tutulması (ILS, DVOR vb.),
- Havacılık bilgi işlem faaliyetleri,
- V.I.P hizmetleri,
- Hava tarafına geçiş kapılarının güvenliği ve denetimi,
- Havaalanı otoritesi olmanın getirdiği denetim görevleri, sorumluluğumuzca yürütülmektedir.

Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler

- Konma, konaklama, aydınlatma, araç yönlendirme, emniyet tedbiri gelirleri
- İş Jeti / Hava Taksi Gelirleri
- Akaryakıt imtiyaz geliri
- Yer hizmeti imtiyaz geliri
- Kargo, gözetim yönetim, imtiyaz gelirleri
- Kira gelirleri
- Inflight imtiyazı gelirleri

2021 yılı itibariyle; gelirler 54.727.854 €, giderler 41.580.801 €, Kar 13.147.052. € olmuştur. Kıdem tazminatı ve amortismanları hariç tutarsak kâr ile oluşan fon girişi 17.864.124. € dur.

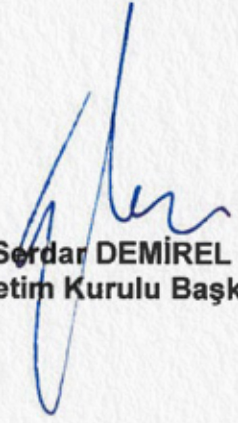
Kalemler / Yıllar (Bin TL)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
FAALİYET KÂRI / ZARARI	83.462	84.217	141.533	78.903	-39.301	71.684
DÖNEM KÂRI / ZARARI	110.275	114.310	198.552	123.452	8.525	236.187

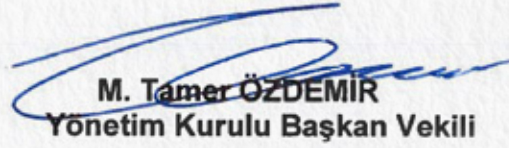
Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler

2008 yılından itibaren şirketimiz kârlılığını artırıp, 2021 yılında ise dönem kârı 236,1 milyon TL kâra ulaşmıştır. 2021 Yılı Dönem Kârı Vergi Karşılığı 54,7 milyon TL düşüldükten sonra 2021 Yılı Net Kârı 181,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Anılan başarının gerçekleşmesinde ortaklarımızın destekleri için teşekkürlerimizi sunarız.



Serdar DEMİREL
Yönetim Kurulu Başkanı



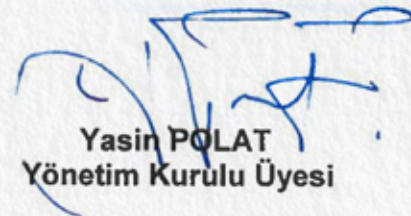
M. Tamer ÖZDEMİR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Hamdi IRMAK
Yönetim Kurulu Üyesi



Gökhan UÇAR
Yönetim Kurulu Üyesi



Yasin POLAT
Yönetim Kurulu Üyesi

